

Boodschap van de President

2012 was een moeilijk jaar voor onze groep, waarin we tegelijkertijd ook de grondslag konden leggen voor een sterke groei tijdens de komende jaren.

De omzet blijft stabiel, ondanks de integratie van een volledig jaar omzet van bij de recente overnames.

De REBITDA ligt 22% lager dan in 2011, vooral doordat de overnames van FG2 en FDE in de groep werden geïntegreerd. Daardoor konden de synergieën die beoogd werden om deze overnames tot een rendabiliteitsniveau te brengen dat vergelijkbaar is met dat van Fountain pas laattijdig werden geïmplementeerd.

Ondanks deze ontgoochelende resultaten, is de financiële schuldenlast licht gedaald niettegenstaande de overname van 50% van de aandelen in Fountain Soleil in Montpellier.

De overname van onze distributeur in de regio van Bordeaux aan het begin van 2013 voltooit de oprichting van een commerciële structuur voor Frankrijk waardoor we in dat land 70% van de verkoop via onze eigen organisatie kunnen regelen.

Tijdens de voorbije jaren kende de omzet van de groep een negatieve groei, als we de impact van de overnames uitsluiten.

Met de komst van Paul Baeck als nieuwe CEO zal de strategie van de onderneming voor de komende jaren vooral gericht zijn op het heroveren van de markt en de groei van de omzet. In september 2012 keurde de Raad van Bestuur een nieuw bedrijfsplan goed, "Kaffa 2017" genaamd, waarin enorme commerciële investeringen zijn voorzien op de Franse en de Belgische markt samen met maatregelen die bedoeld zijn om de organisatie van de groep te vereenvoudigen en de doeltreffendheid te verbeteren. Dit plan zal geleidelijk aan een positieve invloed uitoefenen op de rekeningen van de onderneming moet ook leiden tot een omzetsijging met meer dan 50% tegen 2017 en een verdubbeling van de REBITDA.

De invoering van dit plan vereist natuurlijk de bijbehorende financiële middelen. Om daartoe bij te dragen zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering voorstellen om voor 2012 geen dividend uit te keren.

Tenslotte ben ik blij om in onze Raad van Bestuur mevrouw Anne-Sophie Pijcke te verwelkomen. Zij brengt ons heel wat nuttige ervaring, in het bijzonder wat Corporate Governance betreft.

Helaas diende de heer Bruno Lambert zijn ontslag in als Bestuurder na zijn vertrek bij Syntegra Capital. Hij krijgt een belangrijke functie in het Groothertogdom Luxemburg. Hij vervoegde de raad van Fountain in 1997 en droeg zeer actief bij tot de ontwikkeling van de groep. We willen hem nog van harte danken.

Tot slot wil ik onze medewerkers bedanken voor hun vele inspanningen van dit jaar. Ook dank aan onze aandeelhouders voor hun vertrouwen in onze groep.

Pierre VERMAUT

De boodschap van Paul Baeck⁽¹⁾, CEO van de Fountain-groep

2012 was een moeilijk jaar voor Fountain. Het economische landschap was erg gecompliceerd en dat had, nog meer dan in 2009, een sterke impact op onze activiteit. Daarnaast hebben we ook het Kaffa 2017-plan gelanceerd met zoals in elk transformatieprogramma een periode van onzekerheid voor de werknemers maar ook voor al onze partners. Dat had eveneens zijn gevolgen voor onze activiteit. Kortom, 2012 was een overgangsjaar maar we blijven er vast van overtuigd dat de lancering van het plan in 2012 ons zou moeten in staat stellen om deze impact voor 2013 te beperken en onder controle te houden.

De omzet van 2012, die meer dan 6% is gedaald bij constante perimeter, blijft sterk beïnvloed door de economische moeilijkheden die de kleine en middelgrote ondernemingen kennen; het verlies van verschillende honderdduizenden banen op onze hoofdmakten had automatisch ook zijn invloed op het aantal consumenten.

Vandaag stellen we geen vermindering vast in het koffieverbruik bij de actieve bevolking maar toch hebben vele kleine ondernemingen drastische beslissingen genomen wat betreft het schrappen van verdelers, de terugkeer naar de traditionele koffiezetapparaten. Daarnaast werd ook vaak overgegaan tot een sterke afname in de aankoop van bijkomende producten zoals melk, suiker, koekjes, bekers, ...

Deze erosie van ons bestand van kleine klanten is moeilijk te controleren waardoor het vinden van nieuwe klanten des te belangrijker wordt. We doen dat op basis van ons huidige aanbod maar ook dankzij de lancering van de automatische distributie. De lancering van dit nieuwe gamma tijdens het 4de kwartaal van 2012 vertoont al zeer bemoedigende resultaten. We konden meer dan 40 contracten ondertekenen met nieuwe klanten.

Voor de grotere klanten hebben onze aanwezigheid op het terrein en de kwaliteit van onze dienstverlening ons in staat gesteld om de erosie te beperken. Minder dan 1% van onze grote accounts besliste om de samenwerking stop te zetten en dan nog meestal omwille van een besparingsplan of een stopzetting van de activiteit.

De integratie van de bedrijven die in mei 2011 werden overgenomen, namelijk FG2 en FDE in Lyon en Nancy, verliep bijzonder moeilijk door de fundamentele verschillen tussen het traditionele business model van Fountain en het business model dat de vorige eigenaars hanteerden. Dat heeft ons verplicht de organisatie en het productenaanbod van de onderneming volledig om te vormen. De overdracht van deze bedrijven in ons IT-/SAP-systeem ging eind 2012 van start en werd tijdens het 1ste kwartaal van 2013 afgerond.

Bij mijn aankomst in april 2012 en na een intense kennismakingsperiode hebben wij met het directiecomité aan de raad van bestuur een nieuwe strategie voorgesteld voor de Fountain-groep. Het is belangrijk te begrijpen dat dit plan vooral een intense transformatie inhoudt van het bedrijf. Of het nu gaat over de juridische structuur, de werkwijze, het omgaan met deze prioriteiten of commercieel reactievermogen, Fountain moest nieuw leven ingeblazen krijgen op alle niveaus van de onderneming en dan vooral op de 2 voornaamste markten, Frankrijk en België.

Het Kaffa 2017-plan dat eind september 2012 werd gelanceerd, zal zich voornamelijk op 2 aspecten concentreren, enerzijds de transformatie van het organisatorische model en anderzijds de focus op een nieuwe commerciële dynamiek met globale ondersteuning door een differentiërende marktpositionering.

De voornaamste doelstellingen zijn de herpositionering van Fountain op de markt van de dienstverlening aan bedrijven, het uitbouwen van de activiteiten en de groei van de omzet. We streven naar een stijging met meer dan 50% tegen 2017.

De commerciële strategie

Teneinde de groei opnieuw aan te sturen, werd een nieuwe commerciële aanpak doorgevoerd die gebaseerd is op een grondige marktstudie en een analyse van de verwachtingen van onze klanten en prospecten. Deze aanpak omvat vooral differentiëring, kwalitatieve dienstverlening en luisteren naar de klant. Om ons klantenbestand verder uit te bouwen hebben wij begin 2013 8 commerciële medewerkers aangeworven en nog 16 andere zullen worden aangeworven op het einde van 2013 en in de loop van 2014. Zij zullen vooral actief zijn bij bedrijven met meer dan 50 werknemers, wat tot op heden niet onze voornaamste doelgroep was. We hebben dan ook beslist om de automatische distributie verder uit te werken als onderdeel van ons gamma.

Het distributiemodel

We gaan verder met de ontwikkeling van de televerkoop en we hebben beslist om te investeren in een nieuwe web store om de verkoop op het internet te stimuleren. Deze 2 kanalen worden ondersteund door een groepering van de verschillende logistieke platformen in het noorden van Frankrijk, waardoor we in 24 uur kunnen leveren aan onze Franse, Belgische en Nederlandse klanten. Het model van de productverkoper zoals dat tot op heden gebruikelijk was zal nu evolueren naar een hoogwaardige dienstverlening met tal van nieuwe aspecten zoals het ter beschikking stellen van complete drankoplossingen maar ook de schoonmaak en het preventieve onderhoud van de machines. Verder maakt dit het ook mogelijk om de ontwikkeling van het automatische distributieconcept te ondersteunen dat sinds de overname van 2 firma's in de streek van Lyon in 2011 groeit. Automatische distributie bestaat erin dat wij drankverdelers ter beschikking stellen van ondernemingen en collectiviteiten die door onze teams worden onderhouden en aangevuld.

De geografische inplanting

Frankrijk en België blijven de voornaamste landen wat de ontwikkeling van onze activiteiten betreft.

De activiteiten in Nederland werden overgenomen door de Belgische organisatie waardoor een Benelux-structuur ontstaat. Zo kunnen we ons schaalvoordeel benutten maar ook onze zelfstandige Nederlandse verdelers laten genieten van een meer dynamische organisatie en een vollediger aanbod. In Denemarken blijven we actief. We hebben er ook een marktstudie gestart die ons in staat zou moeten stellen om een beslissing te nemen over de toekomstige strategie in de loop van het jaar 2013.

De commerciële, operationele en administratieve organisatie

Na verschillende jaren van stagnatie is de transformatie van het operationele model het sleutelement om de groeiuitdaging aan te gaan.

In 2013 worden de verschillende Franse filialen gegroepeerd tot één entiteit. Deze herstructurering zal de cohesie binnen de groep en de betrokkenheid verbeteren en zal ook een nationale commerciële benadering en een optimaal financieel en administratief beheer bevorderen.

We hebben een nationale commerciële organisatie voor Frankrijk gecreëerd die onder de verantwoordelijkheid staat van een commerciële directeur. Deze organisatie is onderverdeeld in regionale afdelingen die vooral streven naar het verbeteren van de relatie met de klanten en ook zoeken naar nieuwe klanten. De algemene diensten worden gehergroepeerd per competentie, zoals de televerkoop.

De Benelux werd opnieuw georganiseerd naar het Franse model.

De marketing, aankopen, logistiek, informatie en beheerscontrole blijven op groepsniveau.

Kortom, 2012 stond synoniem voor het in vraag stellen, voor transformatie, een nieuwe dynamiek en moeilijke beslissingen maar heeft ons vooral in staat gesteld om een ambitieus project uit te bouwen met de steun van een sterk team waarin de ervaring van de oudgedienden wordt gecombineerd met de creativiteit van de nieuwkomers.

(1) *(vertegenwoordigt Bluepack Consulting sprl)*

Over Fountain

Profiel, gegevens en conformiteitsverklaringe­vens en conformiteitsverklaring

Profiel

De Fountain-groep is aanwezig in Frankrijk, België en Nederland evenals in andere Europese landen en ook in enkele landen buiten Europa. De groep verhandelt toestellen voor de distributie van koffie en andere dranken, voornamelijk voor bedrijven. De Groep verdeelt zijn producten via zijn filialen maar ook via een netwerk van onafhankelijke verdelers.

Gegevens

Fountain (het "bedrijf") is een naamloze vennootschap met maatschappelijke zetel in België, avenue de l'Artisanat 17 in 1420 Eigenbrakel (Ondernemingsnummer 0412.124.393).

De geconsolideerde jaarrekeningen van het bedrijf voor de boekjaren die werden afgesloten op 31 december 2011 en 31 december 2012 omvatten het bedrijf en de dochtermaatschappijen (de "Groep") evenals de belangen van de Groep in de geassocieerde en aangesloten ondernemingen. De Raad van Bestuur verleende haar goedkeuring voor de publicatie van de geconsolideerde rekeningen op 19 maart 2013.

Conformiteitsverklaring

De vennootschap Pierre Vermaut Mgt sprl, Voorzitter, vertegenwoordigd door de heer Pierre Vermaut, de vennootschap Bluepack Consulting sprl, C.E.O., vertegenwoordigd door de heer Paul Baeck en de heer Eric Dienst, C.F.O., verklaren conform artikel 12 van het KB van 14 november 2007 en voor zover zij weten dat de geconsolideerde financiële staten, opgesteld conform de "International Financial Reporting Standards" (IFRS), een getrouw beeld geven van het vermogen, de financiële situatie en de resultaten van Fountain NV en de ondernemingen die zijn opgenomen in de consolidatiekring. Zij verklaren eveneens dat voor zover zij weten het beheersrapport een getrouwe uiteenzetting bevat over de evolutie van de activiteiten, de resultaten en de situatie van de emittent en de ondernemingen die zijn opgenomen in de consolidatiekring, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Geconsolideerd beheerverslag van de Raad van Bestuur aan de gewone Algemene Vergadering van 27 mei 2013

Dames, heren,

Wij hebben de eer u ons geconsolideerd beheerverslag van de Groep voor te stellen over het boekjaar 2012, evenals de geconsolideerde jaarrekeningen die op 31 december 2012 werden afgesloten.

De resultaten worden voorgesteld volgens de boekhoudnormen en waarderingscriteria van de IAS / IFRS-normen.

1. Verklaring

De vennootschap Pierre Vermaut Mgt sprl, Voorzitter, vertegenwoordigd door de heer Pierre Vermaut, de vennootschap Bluepack Consulting sprl, C.E.O., vertegenwoordigd door de heer Paul Baeck en de heer Eric Dienst, CFO, bevestigen, overeenkomstig artikel 12 van het KB van 14 november 2007, en voor zover zij weten, dat de geconsolideerde financiële staten die werden opgesteld volgens de "International Financial Reporting Standards" (IFRS), een getrouw beeld geven van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Fountain NV en van de ondernemingen die in de consolidatiekring opgenomen zijn.

Zij verklaren tevens dat het beheerverslag, voor zover zij weten, een waarheidsgetrouwe uiteenzetting van de evolutie van de bedrijfsactiviteiten, de resultaten en de situatie van de emittent en van de ondernemingen die tot de consolidatiekring behoren, bevat, evenals een beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waar ze mee te maken krijgen.

2. Activiteit en geconsolideerde resultaten 2012

De geconsolideerde resultaten op 31 december 2011 omvatten het resultaat over 9 maanden van een eerste klein bedrijf in de buurt van Lyon dat op 1 april 2011 werd overgenomen. Het resultaat van een tweede bedrijf nabij Grenoble dat op 30 juni 2011 werd verworven, werd eveneens geïntegreerd in de geconsolideerde resultatenrekening per 31 december 2011. Daarnaast omvatten de geconsolideerde resultaten op 31 december 2011 ook nog het resultaat over 7 maanden van de Franse vennootschappen FG2 en Française des Eaux die op 1 juni 2011 voor 100% werden overgenomen en sinds die datum globaal geïntegreerd zijn.

Tijdens het boekjaar 2012 heeft zich geen verandering voorgedaan in deze perimeter.

Op 19 april 2012 verwierf de vennootschap Fountain France s.a.s. de 50% aandelen in de vennootschap Fountain Soleil die nog niet in het bezit waren van de Groep waardoor zij nu een volledige controle uitoefent over dit filiaal. Deze vennootschap werd al geconsolideerd door globale integratie. De niet-gecontroleerde belangen van -562,2 K€ op 31/12/2011 werden zo verworven voor een bedrag van 582,5 K€. De impact van deze acquisitie, hetzij 1.144,7 K€, werd afgetrokken van de geconsolideerde reserves conform de norm IFRS 3. Buiten deze impact heeft deze acquisitie geen effect op de geconsolideerde financiële staten.

De geconsolideerde omzet op 31 december 2012 bedraagt 35,4 M€, dat is een daling met 0,2 M€ ofwel 0,4 % in vergelijking met het einde van december 2011. Rekening houdend met de handelsfondsen en vennootschappen die in 2011 werden verworven, ligt de omzet bij gelijkblijvende perimeter op zowat 33,1 M EUR, en is dus met 2,5 M EUR of 6,9% geslonken. Deze afname is deels te wijten aan het verminderde aantal werkdagen tijdens de 1ste helft van 2012 en de daling van het aantal klanten dat de producten van Fountain gebruikt maar ook aan de onvoldoende ontwikkeling van de verkoop van de andere oplossingen en producten van het gamma (Rapsody, illy, automatische distributie) evenals aan een afname van de verkoop van bijkomende producten gezien de economisch moeilijke context. Dezelfde verschijnselen doen zich voor bij de onafhankelijke verdelers die de producten van de Groep verhandelen.

De recurrente bedrijfscashflow (REBITDA) van het boekjaar 2012 bedraagt 5,9 M€ (16,5% van de omzet), een daling met 22,2% ten opzichte van de REBITDA van 7,5 M€ (21,2 % van de omzet) in 2011.

Deze recurrente bedrijfscashflow wordt berekend vóór afschrijvingen, voorzieningen, kosten van de schulden, belastingen en niet-recurrente lasten van 292 K€ (prijsupplementen en juridische kosten voor overname, verbrekingsvergoedingen en erelonen voor rekrutering in het kader van de reorganisatie voorzien door het ontwikkelingsplan Kaffa 2017) maar na waardeverminderingen op vlottende activa.

In het kader van de verduistering van middelen in het filiaal Fountain Ile-de-France in de jaren 2005 tot 2008 verkreeg de vennootschap in eerste instantie een totale schadevergoeding van 293.000 €. De Fountain-groep voorziet geen beroep tegen dit vonnis en streeft naar een akkoord. Buiten de verwerving van handelsfondsen en vennootschappen komt de recurrente bedrijfscashflow per 31 december 2012 op 5,6 M EUR. Dit is een krimp van 2,0 M EUR of 26,2% vergeleken met 31 december 2011. De evolutie van de recurrente bedrijfscashflow bij gelijkblijvende perimeter vloeit voort uit de omzetzijging van 6,9%.

Het bedrijfsresultaat klokt op 31 december 2012 af op 1.153 K EUR, tegen 1.871 K EUR op 31 december 2011. Het bedrijfsresultaat wordt negatief beïnvloed door niet-recurrente kosten van 854 K EUR, waaronder naast deze die een effect hebben op de bedrijfscashflow (zie hierboven), voorzieningen voor fiscale risico's, aanvullende afschrijvingen op bedrijfsmateriaal en impairments van 1.275 K EUR op goodwill die gedeeltelijk gecompenseerd worden door tegenboekingen voor waardeverminderingen op handelsfondsen van 139 K€ en voor provisies voor geschillen van 572 K€. Het recurrente bedrijfsresultaat beloopt 2.007 K EUR, of 5,7% van de omzet.

Het resultaat voor belastingen op 31 december 2012 bedraagt 633 K€ door de verrekening van de voornoemde niet-recurrente elementen en impairments.

De fiscale last van het boekjaar 2012 bedraagt 523 K€.

Eind december 2012 beloopt het geconsolideerde netto resultaat 110 K€.

De geconsolideerde netto schuld ligt eind december 2012 op 9,7 M€ in vergelijking met 11,2 M€ eind december 2011. Deze netto schuld omvat een schuld van 2,1 M€ (3,2 M€ eind december 2011) die als financieel wordt aangemerkt in toepassing van de IFRS-normen en bestaat uit de geactualiseerde toekomstige huurgelden in verband met contracten voor de terbeschikkingstelling van machines die door een financiële instelling voorgefinancierd worden (zie waarderingsregels hierna). Deze schuld zal aangezuiverd worden door de opname van de huurinkomsten uit deze contracten die door de klanten aan de bankinstellingen zullen betaald worden en zal dus in de toekomst niet door de Groep zelf betaald moeten worden.

Buiten deze bijzondere financiële schuld komt de geconsolideerde netto schuld eind december 2012 op 7,6 M EUR, wat 0,4 M EUR of 5,2% minder is dan in het vorige boekjaar, ondanks de acquisitie in 2012 van 50% van aandelen buiten de groep Fountain Soleil (Montpellier), de uitbetaling van het dividend 2011 van 1,5 M€ en de aankoop van machines in huur bij de klanten. Deze positieve evolutie van de thesaurie is het resultaat van een goede vrije cashflow en van een steeds beter wordend beheer van de behoefte aan werkkapitaal.

Vanaf 26 juli tot 31 maart 2012 werd de vennootschap gezamenlijk geleid door de heer Eric DIENST, CFO, en de heer Jean-François BUYSSCHAERT, COO. Deze rapporteren rechtstreeks aan Pierre VERMAUT, Voorzitter van de Raad van Bestuur. Zoals op 13 februari 2012 werd aangekondigd, zal de vennootschap Bluepack Consulting b.v.b.a., vertegenwoordigd door de heer Paul Baeck, de functie van CEO van de Groep uitoefenen vanaf 1 april 2012.

3. Waarderingsregels

De waarderingsregels die op 31 december 2012 worden toegepast zijn identiek met deze die eind december 2011 gehanteerd werden, met uitzondering van de drankenverdelers die na 31 december 2011 werden verworven, zij maken voortaan het voorwerp uit van een afschrijving over 5 en niet over 3 jaar conform de beslissing van de Raad van Bestuur van 15 maart 2012 om zich meer aan te passen aan de normen van de markt. De impact van de verlenging van de afschrijvingsperiode op het resultaat van de activiteit in 2012 leidt tot een lagere afschrijvingslast dan volgens de vorige regel had moeten worden geboekt ten belope van 89 K€.

De Groep is conform de IFRS-regels overgegaan op impairment tests op immateriële activa (handelsfonds, merken en consolidatiegoodwill). Naast de onderstaande informatie wordt ook meer duidelijkheid gegeven in de toelichtingen bij de geconsolideerde rekeningen 2012 (zie toelichting 3).

In december 2012 werden de KGE herbepaald teneinde de nieuwe organisatie van de groep weer te geven zoals blijkt uit het strategische plan (Kaffa 2017) (zie persbericht van 06 november 2012).

Het hoofdcriterium dat wordt gehanteerd voor het bepalen van de KGE is de niet-verdeelbare beheersentiteit. Frankrijk werd in 5 regio's onderverdeeld. Elke regio wordt beheerd door een regionaal commercieel directeur (DCR) op commercieel niveau en door een regionaal operationeel directeur (DOR) voor het operationele gedeelte (verkoopadministratie, leveringen, techniek). De activiteit in Nederland wordt overgenomen door de Belgische vennootschap Fountain Belgium (FBE), die hernoemd wordt tot Fountain Benelux s.a., waardoor een feitelijke Benelux-structuur ontstaat. De activiteit Zelfstandigen Nederland en "Rest of the world" (ROW) worden gegroepeerd binnen de KGE FIE Indépendants. De KGE Indépendants France en Danemark blijven onveranderd.

Krachtens deze principes werden de volgende kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd:

- Indépendants France (Verkoop aan Franse zelfstandigen)
- Indépendants FIE (Verkoop aan zelfstandigen Benelux en ROW)
- France - Paris (Verkoop aan klanten Ile de France)
- France - Nord (Verkoop aan klanten in het noorden van Frankrijk)
- France - Centre (Verkoop aan klanten uit het centrum van Frankrijk: Lyon, Dijon...)
- France - Ouest (Verkoop aan klanten uit het westen van Frankrijk)
- France -Sud (Verkoop aan klanten uit het zuidelijke gebied van Frankrijk)
- Benelux (Verkoop aan klanten in België, Nederland, Luxemburg)
- Danemark (Verkoop aan klanten in Denemarken)

Op basis van deze tests hebben de directie van de groep en de Raad van Bestuur het noodzakelijk en voorzichtig geacht om de hieronder beschreven waardeverliezen te boeken.

Na de waardetest op 31 december 2011 noteerde de Groep op 31 december 2011 waardeverliezen op de KGE Fountain Île-de-France s.a.s. Paris, Fountain Distributie Nederland EN Fountain Est van respectievelijk 152 K€, 77 K€ en 292 K€, hetzij goed voor een totaal van 521 K€ ten lasten van boekjaar 2011. Deze aanvullende waardeverliezen zijn het gevolg van de verminderde rendabiliteit van de betrokken KGE ten opzichte van vorige verwachtingen. De waardeverliezen op de KGE Fountain Île-de-France s.a.s. Paris & Fountain Est werden geboekt op de resterende goodwillwaarden uit de consolidatie. Voor Fountain Distributie Nederland werd het waardeverlies verrekend met het handelsfonds dat van derden werd verworven.

In 2012 boekte de Groep na de toepassing van diezelfde tests aanvullende waardeverliezen op de KGE Distributeurs Indépendants FIE voor 170 K€, de regio's Noord-Frankrijk voor 467 K€, Frankrijk Centrum-Oost (Lyon) voor 308 K€ en Ile de France voor 267 K€. Deze aanpassingen van waardeverliezen zijn het gevolg van de negatieve evolutie van de omzet in 2012 en de toename van de te testen waarden voor diezelfde KGE. Een impairment van 77 K€ werd geannuleerd op de handelsfondsen in Nederland (ex Fountain Distributie Nederland) rekening houdend met de interne reorganisatie van deze KGE en de verwachte evolutie.

Zoals hierboven aangegeven, in het kader van de verduistering van middelen in het filiaal Fountain Ile-de-France tijdens de jaren 2005 tot 2008 verkreeg de vennootschap in eerste instantie een totale schadevergoeding van 293.000 €. De Fountain-groep voorziet niet in beroep te gaan tegen dit vonnis en stuurt aan op een akkoord. In deze context werd het bedrag in het resultaat opgenomen.

Verder werd de provisie van 225 K€ voor het fiscaal geschil van het filiaal Fountain France s.a.s. aangelegd in 2011 geannuleerd rekening houdend met de positieve evolutie die in dit dossier wordt verwacht.

4. Belangrijke gebeurtenissen die zich na het einde van het boekjaar voordeden

Op 06 februari tekende de Fountain-groep een interesseverklaring voor de overname van de vennootschap Côte d'Argent Distribution s.à r.l., de onafhankelijke verdeler in Bordeaux. De gebruikelijke overnameprocedures lopen.

5. Ontwikkelingskosten

Er werden geen uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling volgens IAS 38 opgenomen noch verrekend aan actiefzijde van de balans.

6. Afwezigheid van belangenconflict

Tijdens het boekjaar 2012 heeft de Raad niet te maken gehad met beslissingen die onder de bepalingen van de artikels 523 en 524 van het Wetboek van Vennootschappen vallen.

7. Maatschappelijk kapitaal

Het totaal aantal effecten dat het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap Fountain SA vertegenwoordigt, is 1.660.360 en blijft onveranderd ten opzichte van 2011. Het kapitaal blijft eveneens onveranderd op 23.555,77 K€. De geconsolideerde eigen middelen bedragen 22.640,21 K€ op 31/12/2012.

8. Vooruitzichten 2013

Zoals in november 2012 werd aangekondigd, heeft de raad van bestuur unaniem haar goedkeuring verleend aan het nieuwe strategische plan KAFFA 2017 voor de periode 2013-2017 dat werd voorgesteld door Paul Baeck, de nieuwe CEO die in april 2012 in functie getreden is.

Dit plan wordt nu ingevoerd en omvat voornamelijk de commerciële strategie, het distributiemodel, de geografische inplanting en de commerciële, operationele en administratieve organisatie. De invoering van het plan gebeurt door middel van een management gebaseerd op een participatief model.

De voornaamste doelstellingen zijn het herpositioneren van Fountain op de markt van de dienstverlening aan bedrijven, de ontwikkeling van de activiteiten en de groei van de omzet met een doel van meer dan 50% tegen 2017. Dit plan vereist een grote investering gedurende de 2 volgende jaren, wat voornamelijk een negatieve impact zal hebben op de EBITDA van 2013. De lopende investering bestaat voornamelijk uit een versterking van de verkoopteams evenals uit commerciële budgetten ter ondersteuning van de ontwikkeling van de verkoop.

De lopende onderhandelingen voor de financiering van het Kaffa 2017-plan zijn bezig en de Raad heeft vertrouwen in de snelle afronding ervan. Eens deze nieuwe financieringen zijn ingevoerd zal Fountain in de toekomst het beleid voor schuldafbouw dat in 2008 werd opgestart, voortzetten. Dat zal het mogelijk maken te beschikken over een aanzienlijke investeringscapaciteit voor het geval er zich een overnamemogelijkheid voordoet op de markt.

De commerciële strategie

Teneinde de groei opnieuw te stimuleren, werd een nieuwe commerciële benadering opgesteld op basis van een grondige studie van de markt en de verwachtingen van onze klanten en prospecten. Deze aanpak omvat voornamelijk differentiatie, de kwaliteit van de dienstverlening en het luisteren naar de klant. Teneinde de ontwikkeling van onze klantenportefeuille opnieuw op te starten, hebben wij begin 2013 8 commerciële medewerkers aangeworven, eind 2013 en in de loop van 2014 zullen er nogmaals 16 worden aangeworven. Zij zullen voornamelijk actief zijn bij bedrijven met meer dan 50 werknemers, wat tot op heden niet onze doelgroep was. Daarom hebben we ook beslist om de automatische distributie binnen ons gamma verder uit te werken.

Het distributiemodel

We streven naar een verdere ontwikkeling van de televerkoop en we hebben besloten om te investeren in een nieuwe web store om de verkoop op het internet te ontwikkelen. Deze 2 kanalen worden ondersteund door een hergroepering die nu wordt afgerond van de verschillende logistieke platformen in het noorden van Frankrijk zodat wij binnen de 24 uur kunnen leveren aan onze Franse, Belgische en Nederlandse klanten. Het model van de productverkoper zoals wij dat vandaag kennen, zal evolueren naar een dienst van topniveau met een aantal nieuwe diensten zoals het ter beschikking stellen van volledige oplossingen maar ook de schoonmaak en het preventief onderhoud van de toestellen. Het maakt het ook mogelijk om de ontwikkeling te ondersteunen van het concept van de automatische distributie dat groeit sinds de overname van 2 ondernemingen in de regio van Lyon in 2011. De automatische distributie bestaat uit het ter beschikking stellen aan bedrijven of collectiviteiten van drankenverdelers die door onze teams worden onderhouden en aangevuld.

De geografische ligging

Frankrijk en België blijven prioritaire landen op het gebied van de ontwikkeling van onze activiteiten.

De activiteiten in Nederland werden overgenomen door de Belgische organisatie waardoor een Benelux-structuur ontstaat. Zo kunnen we het schaalvoordeel benutten maar vooral onze Nederlandse zelfstandige verdelers laten genieten van een meer dynamische organisatie en een meer volledig aanbod. In Denemarken blijven we actief. We hebben er een marktstudie opgestart die ons in de loop van 2013 in staat zou moeten stellen om een beslissing te nemen over de toekomstige strategie.

De commerciële, operationele en administratieve organisatie.

Na meerdere jaren van stagnatie, is de transformatie van het operationele model het sleutelement om de uitdaging van de groei aan te gaan.

De verschillende Franse filialen worden in 2013 gegroepeerd tot een unieke entiteit. Deze herstructurering zal de samenhang van de groep verbeteren, de betrokkenheid en zal een nationale commerciële benadering evenals een optimaal financieel en administratief beheer mogelijk maken.

Wij hebben een commerciële organisatie gecreëerd voor Frankrijk onder de verantwoordelijkheid van een commercieel directeur, georganiseerd in regionale divisies waarvan de voornaamste doelstellingen bestaan uit het verbeteren van de klantenrelatie en het zoeken naar nieuwe klanten. De algemene diensten worden gegroepeerd per competentiepool, zoals de televerkoop.

De Benelux werd volgens hetzelfde model als Frankrijk gereorganiseerd.

De marketing, aankopen, logistiek, informatica en managementcontrole blijven bij de groep.

De raad van bestuur en het directiecomité zijn ervan overtuigd dat al deze maatregelen Fountain in staat moeten stellen opnieuw een dynamiek te vinden die de marktpositie kan versterken en die het mogelijk maakt om ambitieuze maar realistische financiële

doelstellingen te behalen.

9. Blootstelling van de groep aan risico's en beleid van risicobeheer

De Groep heeft een methode uitgewerkt om de risico's te bepalen en te beoordelen en om de maatregelen vast te leggen om deze risico's te verkleinen en de resterende risico's te beoordelen. Deze analyse wordt periodiek herbekeken en bijgesteld met aanpassingen van de maatregelen om de risico's te beperken. Deze risicoanalyse werd op 18 december 2012 door het Auditcomité onderzocht en zal het telkens worden voorgelegd wanneer grote risico's werden geïdentificeerd, en in ieder geval één keer per jaar.

Door haar activiteiten in de verkoop, verhuur en terbeschikkingstelling van machines voor koude en warme dranken op basis van gevriesdroogde producten of producten in bonen, is de Groep blootgesteld aan voedingsrisico's. In dat opzicht neemt de Groep enkel producten af van gecertificeerde producenten en doet de producten geen enkele behandeling ondergaan, buiten een herverpakking in bepaalde gevallen, volgens de geldende normen. De Groep verkoopt trouwens enkel drankautomaten die door gespecialiseerde leveranciers worden gefabriceerd, in toepassing van de vereiste normen voor de landen waar deze machines op de markt worden gebracht.

Voor de bevoorrading in producten en machines wordt in bepaalde gevallen samen met onze leveranciers een vaste prijs bepaald voor periodes van maximaal een jaar.

De Groep verhuurt en stelt drankautomaten ter beschikking van haar klanten die haar eigen activa blijven. Het risico van verlies en beschadiging van deze machines wordt ingeperkt door een geregelde opvolging van de contracten van de machines die bij de klanten worden geplaatst en door regelmatige bezoeken van de verkopers van de producten en van de onderhoudstechnici bij de klanten.

Omdat de omzet van de Groep bij een zeer groot aantal klanten wordt geboekt, maar telkens voor kleine bedragen, kan het risico dat de vorderingen niet worden geïnd binnen redelijke perken gehouden worden door toepassing van procedures voor de geregelde opvolging van de invordering van deze vorderingen. Bijgevolg dekt de Groep haar vorderingen niet af tegen het risico van financieel falen van haar klanten.

De Groep doet een beroep op externe financieringen bij financiële instellingen zoals banken. De schuldenlast van de Groep is redelijk ten opzichte van haar balansstructuur. Deze financieringen worden aangegaan met een vaste of met een variabele rentevoet. Voor de financieringen met variabele rentevoet dekt de Groep het risico grotendeels af met IRS-contracten. In dat opzicht dekte de Groep haar renterisico af met IRS-contracten voor een nominaal bedrag van 4,2 M € en 2,2 M €. Het eerste verviel in juli 2012. Het tweede zal vervallen in juni 2017. In het kader van de financieringscontracten met de banken heeft de groep zich er contractueel toe verbonden om bepaalde ratio's en andere limieten te respecteren die beschreven worden in toelichting 23 bij de geconsolideerde rekeningen van 2012.

Omdat de Groep hoofdzakelijk actief is in landen van de eurozone, met uitzondering vooral van haar filiaal in Denemarken, stelt de blootstelling aan het wisselkoersrisico niet veel voor en is er dus op dat vlak geen enkele afdekking.

De aansluiting van alle filialen op één enkel gecentraliseerd informaticasysteem maakt de Groep afhankelijker van de goede werking en de beveiliging van dit systeem en van de beschikbaarheid van de gegevens die erin zijn opgeslagen. Bijgevolg worden de systemen voor de opslag, de ontdebelling en de heropstart van het systeem bij een ernstige ramp momenteel herbepaald en versterkt.

10. Systeem voor interne controle en het beheer van de risico's van de geconsolideerde vennootschappen

Het bestaande systeem voor interne controle dat ingevoerd is bij alle vennootschappen die betrokken zijn bij de opmaak van de geconsolideerde rekeningen, wordt door volgende elementen gekenmerkt:

- opmaak van een maandelijks uitbetaald jaarbudget voor elke entiteit die deel uitmaakt van de Groep,
- verbintenis van de Groep op voorwaarde van dubbele handtekening, binnen de bevoegdheidslimieten die de Raad van Bestuur van de Groep bepaalt, en die vooral gedelegeerd worden aan de algemene directeurs en de lokale financiële directeurs,
- systeem van interne procedures om de goede werking van de Groep te waarborgen,
- periodieke analyses (wekelijks, maandelijks naargelang de informatie) van de evolutie van de verschillende entiteiten van de Groep door Management Control en het Management Committee,
- verslaggeving op de driemaandelijks vergaderingen van het Auditcomité.

11. Verrichtingen met de verbonden partijen

Overeenkomstig de aanbevelingen van de Belgische Corporate Governance Code heeft de vennootschap gedragsregels ingevoerd met betrekking tot de verrichtingen met een verbonden persoon. Deze bevatten vereisten die van toepassing zijn op de leden van de Raad en van het Management Committee, naast de vereisten op het gebied van belangenconflicten.

Meer informatie over de verrichtingen met de verbonden partijen, zoals ze worden bepaald in de internationale IFRS-boekhoudnormen, zijn te vinden in Toelichting 25 bij de geconsolideerde rekeningen, in het bezoldigingsverslag dat opgenomen is in het statutair beheerverslag en in punt 2 van huidig verslag.

12. Auditcomité

Het Auditcomité komt minstens 4 keer per jaar samen. Het telt minimaal één lid, in de vennootschap Pierre Vermaut Mgt sprl, vertegenwoordigd door de heer Pierre Vermaut, van wie de competentie in boekhouding en audit voortvloeit uit zijn opleiding, die bewezen wordt met zijn graduaatdiploma boekhouding, en uit zijn ervaring in vroegere functies als accountant en erkend lid van het Instituut van de Accountants, en als voorzitter van het auditcomité van een grote groep die actief is in de voedingssector.

De samenstelling van het Auditcomité werd als volgt gewijzigd in vergelijking met deze beschreven in de jaarrekening 2011:

- Het mandaat van bestuurder van de heer Paul Lippens van wie het mandaat van bestuurder niet werd verlengd tijdens de Algemene Vergadering van 2012.
- De heer Bruno Lambert werd in het Auditcomité vervangen door de vennootschap At Infinitem, Bestuurder, vertegenwoordigd door de heer Dimitri Dufeleer.
- De Raad wil op korte termijn deze samenstelling uitbreiden met een onafhankelijke bestuurder aan wie het Voorzitterschap wordt toevertrouwd.

Tijdens boekjaar 2012 is het Auditcomité vier keer samengekomen en de commissarissen van de statutaire en geconsolideerde rekeningen woonden al deze vergaderingen bij.

13. Bestemming van het statutair resultaat

Dit punt wordt uitgewerkt in het statutair beheersverslag.

De Raad van Bestuur.

29 april 2013.

Kerncijfers

Geconsolideerde cijfers (in EUR mio)

	2012	2011	2010		
			(restated) ⁽¹⁾	2010	2009
Omzet	35,427	35,585	33,324	33,324	34,387
Operating cash-flow (REBITDA) ⁽²⁾	5,858	7,532	7,321	7,321	6,765
Bedrijfsresultaat (EBIT)	1,153	1,871	2,883	3,074	3,108
Financiële resultaten	-0,520	-0,658	-0,597	-0,740	-1,013
Uitzonderlijke resultaten	0,000	0,000	0,000	-0,048	-0,760
Result before taxes ⁽²⁾	0,633	1,212	2,285	2,285	1,245
Belastingen	-0,523	-0,651	-0,862	-0,862	-0,673
Goodwillafschrijvingen	-2,474	-1,924	-1,509	-1,509	-2,016
Netto resultaat na belastingen	0,110	0,562	1,424	1,424	0,572
Net cash-flow ⁽³⁾	4,815	6,223	5,862	5,671	4,319
Kapitalisatie per 31 december	18,928	20,771	21,336	21,336	20,755
Eigen vermogen	22,640	24,581	25,383	25,383	25,161
Netto schuld	9,749	11,234	8,763	8,763	9,387
Bedrijfswaarde (EV)	28,677	32,005	30,099	30,099	30,142

(1) *Nettocashflow = REBITDA - Financiële Resultaten - uitzonderlijke resultaten - belastingen*

(2) *resultaat vóór afschrijvingen, waardeverminderingen, interesten van de schuldenlast, belastingen en zonder herstructureringen (waarvan de gevolgen van de verduistering in 2008, ontslagen en herstructurering voor -1.219 K EUR in 2008 en -760 K EUR in 2009). Vanaf 2010: voor niet-recurrente kosten en na waardevermindering op vlottende activa.*

(3) *Andere financiële kosten ten bedrage van 131 K EUR in 2010 zijn geclassificeerd als operationele kosten. De resultaten op de verkoop van activa en andere niet-operationele elementen van - 48 K EUR zijn geherclassificeerd als operationele en financiële resultaten*

Opsplitsing van de omzet per markt (royalties niet inbegrepen)

	2012	2011	2010	2009
Frankrijk	67,14%	64,51%	60,98%	61,3%
Benelux	27,89%	30,22%	33,01%	32,2%
Rest van de wereld	4,97%	5,27%	6,01%	6,5%

Kerncijfers per aandeel en financiële ratio's (in EUR)

	2012	2011	2010	2009
Eigen vermogen per aandeel	13,636	14,805	15,288	15,570
Bedrijfswaarde per aandeel	17,272	19,276	18,128	18,653
Bedrijfscashflow per aandeel	3,516	4,521	4,394	4,186
Netto resultaat per aandeel	0,066	0,338	0,858	0,354
Netto cashflow per aandeel	2,900	3,748	3,416	2,673
Koers/winstverhouding (PER)	x 172,07	x 36,96	x 14,98	x 36,32
Kapitalisatie op Eigen vermogen	83,6%	84,5%	84,1%	82,5%
Kapitalisatie op EBITDA	x 3,23	x 2,76	x 2,91	x 3,07
Bedrijfswaarde op EBITDA	x 4,90	x 4,25	x 4,11	x 4,46

Aantal aandelen

	2012	2011	2010	2009
Uitgegeven aandelen	1.660.360	1.660.360	1.660.360	1.660.360
Toegekende warrants	0	0	0	0
Warrants exerçables	0	0	0	0
Totaal	1.660.360	1.660.360	1.660.360	1.660.360

Beurskapitalisatie (in EUR)

2007	31.899.050,40
2008	19.924.320,00
2009	20.754.500,00
2010	21.335.626,00
2011	20.771.103,60
2012	18.928.104,00

Aandeelhouderschap (in 2012) (aantal aandelen)

(nombre d'actions détenues)		
Syntegra Capital Fund I, LP ⁽⁴⁾	500.844,00	30,16%
Electra Partner ⁽⁵⁾	179.193,00	10,79%
Quaeroq SCRL ⁽⁶⁾	200.036,00	12,05%
Degroof bank	86.000,00	5,20%
Publiek	694.287,00	41,82%

Bron: transparantieverklaringen die de vennootschap ontving.

⁽⁴⁾ *Syntegra Capital Fund I, LP est un fonds de 'private equity' basé à Londres*

⁽⁵⁾ *Electra Partners est un fonds d'investissement de droit français, filiale d'Electra Investment Trust*

⁽⁶⁾ *Quaeroq SCRL est une société d'investissement de droit belge*

Notering

Euronext Brussel
Eerste contantmarkt, double fixing

1.660.360 uitgegeven aandelen

Code : BE 000 375 2665
Code Euronext : FOU

Het Fountain-aandeel werd op de Eerste
Brusselse beursmarkt genoteerd in april
1999.

Dividendbeleid (in EUR)

	2012	2011	2010
Bruto dividend	0	0,88	0,88
Netto dividend	0	0,66	0,66
Totaal bruto dividend	0	1.461.116,80	1.461.116,80
Totaal bruto dividend op EBITDA	0,00%	19,96%	21,60%

Financiële agenda

Kwartaal informatie - 1ste kwartaal 2013	30 april 2013
Gewone Algemene Vergadering 2013	27 May 2013 at 10:00
Bekendmaking halfjaarlijkse resultaten 2013	31 augustus 2013
Kwartaal informatie - 1ste kwartaal 2013	31 oktober 2013
Bekendmaking jaarresultaten 2013	half maart 2014
Gewone Algemene Vergadering 2014	27 mei 2014

Verlag aan de algemene vergadering der aandeelhouders over de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

Geachte dames en heren,

Overeenkomstig de wettelijke bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening inbegrepen de geconsolideerde balans op 31 december 2012, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde staat van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het jaar afgesloten op 31 december 2012, evenals de vereiste bijkomende verklaringen.

Verklaring over de jaarrekening – zonder voorbehoud Verlag over de geconsolideerde jaarrekening - oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, op basis van de international financial reporting standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie, met een balanstotaal van 43.854 KEUR en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van 110 KEUR.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de international financial reporting standards (IFRS), alsook voor het implementeren van de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat, die gevolg is van fraude of van fouten.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze audit. Wij hebben onze audit volgens de internationale auditstandaarden (ISA's) uitgevoerd. Die standaarden vereisen dat wij aan de deontologische vereisten voldoen alsook de audit plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een audit omvat werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de beoordeling door de commissaris, met inbegrip van diens inschatting van de risico's van een afwijking van materieel belang in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting neemt de commissaris de interne beheersing van de entiteit in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening, die een getrouw beeld geeft, teneinde controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet gericht zijn op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een audit omvat tevens een evaluatie van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen, alsmede de presentatie van de geconsolideerde jaarrekening als geheel.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de entiteit de voor onze audit vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om daarop ons oordeel te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap per 31 december 2012 een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van het geconsolideerd geheel alsook van diens resultaten en van diens kasstroom over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie.

Verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

In het kader van ons mandaat, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, de naleving van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen na te gaan. Op grond hiervan doen wij de volgende bijkomende verklaring die niet van aard is om de draagwijdte van ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening behandelt de door de wet vereiste inlichtingen, stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Opgesteld te Brussel op 30 april 2013.

BST Bedrijfsrevisoren, BBVBA van Bedrijfsrevisoren, vertegenwoordigd door **Vincent DUMONT**.

Geconsolideerde jaarrekeningen 2012

De hierin vervatte financiële rekeningen werden opgesteld in overeenstemming met de IFRS-regels. De groep heeft van geen enkele IFRS-bepaling afgeweken.

Financiële staat (vóór bestemming in K EUR)

Financiële staat (vóór bestemming in K EUR)	Toel.	2012	2011
ACTIVA			
I. VASTE ACTIVA		33.189,19	36.205,35
1. Tangible fixed assets	<u>2</u>	4.386,58	5.254,19
1.1 Materiële vaste activa in productie			27,59
1.2 Terreinen en gebouwen		739,95	792,26
1.3 Installaties, machines en gereedschap		49,36	103,96
1.4 Motorvoertuigen			
1.5 Meubilair en kantoomateriaal		353,21	564,93
1.6 Overige materiële vaste activa		3.244,06	3.765,45
2. Intangible fixed assets	<u>3</u>	27.135,89	29.520,74
2.1 Consolidatiegoodwill		19.193,75	20.227,17
2.2 Handelsfondsen		7.340,72	8.886,88
2.3 Overige immateriële vaste activa		601,42	406,69
waaronder SAP-software		246,10	343,25
3. Uitgestelde belastingvorderingen		1.432,39	1.237,17
4. Overige financiële vaste activa		234,33	193,24
4.1 Aandelen	<u>4</u>	8,02	8,09
4.2 Effecten, andere dan aandelen			
4.3 Leningen	<u>4</u>		
4.4 Overige financiële activa	<u>5</u>	226,30	185,16
II. VLOTTENDE ACTIVA		10.665,23	12.535,74
5. Voorraad	<u>7</u>	3.871,66	3.361,91
6. Overige financiële vlottende activa	<u>4</u>	0,05	0,05
6.1 Effecten, andere dan aandelen		0,05	0,05
7. Vlottende belastingvorderingen		724,18	973,53
8. Klanten en overige debiteuren (vlottend)		3.932,55	4.474,17
8.1 Klanten	<u>8</u>	3.431,96	4.263,74
8.2 Overige debiteuren		500,59	210,43
9. Kas en kasequivalenten	<u>9</u>	1.884,70	3.343,19
10. Overige vlottende activa		252,09	382,89
TOTALE ACTIVA		43.854,42	48.741,09

Financiële staat (vóór bestemming in K EUR)	note	2012	2011
EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA			
I. TOTAAL EIGEN VERMOGEN			
A. Eigen vermogen			
1. Gestort kapitaal	<u>10</u>	23.662,82	23.662,82
1.1. Maatschappelijk kapitaal		23.555,77	23.555,77
1.2. Uitgiftepremies		107,05	107,05
2. Reserves		-1.022,61	1.480,27
2.1. Geconsolideerde reserves		-969,04	1.526,65
2.2. Herwaarderingsreserves		-53,05	-44,44
2.3. Omrekeningsverschillen		-0,51	-1,94
TOTAAL EIGEN VERMOGEN GROEP		22.640,21	25.143,09
B. Niet-gecontroleerde belangen		0,00	-562,24
TOTAAL EIGEN VERMOGEN		22.640,21	24.580,85
II. PASSIVA			
A. Vaste passiva		4.635,88	6.774,91
3. Rentedragende vaste passiva (bankschulden)	<u>11</u>	4.102,48	6.021,41
4. Langlopende voorzieningen na uitdiensttreding	<u>12</u>	192,01	445,58
5. Langlopende verbintenissen als gevolg van voordelen na uitdiensttreding	<u>13</u>	227,21	238,37
6. Langlopende afdekkingsinstrumenten		80,38	44,44

7. Uitgestelde belastingverplichtingen		32,28	23,43
8. Handelsschulden en andere langlopende schulden		0,00	0,00
9. Overige vaste passiva		1,53	1,67
B. Vlottende passiva		16.578,33	17.385,34
10. Rentedragende vlottende passiva (bankschulden)	<u>11</u>	7.530,98	8.555,68
11. Kortlopende voorzieningen	<u>12</u>	0,00	250,17
12. Lopende belastingvorderingen		1.636,52	1.621,54
13. Handelsschulden en andere kortlopende schulden	<u>11</u>	7.060,10	6.616,08
14. Overige vlottende passiva		350,73	341,87
TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN PASSIVA		43.854,42	48.741,09

Overzicht van het volledig resultaat (in K EUR)

OVERZICHT VAN HET VOLLEDIG RESULTAAT (IN K EUR)	note	2012	2011
1 OPBRENGSTEN UIT DE NORMALE BEDRIJFSACTIVITEITEN		35.475,73	35.651,19
1.1. Verkoop van goederen en opbrengsten van ter beschikking gestelde machines	<u>15</u>	35.427,45	35.584,78
1.2. Opbrengsten uit royalties		48,28	66,41
2 EXPLOITATIEBATEN		925,46	936,23
2.1. Intresten			
2.2. Andere bedrijfsbaten		925,46	936,23
3 EXPLOITATIELASTEN		-35.247,79	-34.716,16
3.1. Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen		-10.401,53	-10.569,58
3.2. Voorraadwijziging van afgewerkte producten en lopende werken			
3.3. Personeelskosten	<u>16 & 17</u>	-11.050,28	-10.418,74
3.4. Toevoegingen aan de afschrijvingen		-4.041,09	-4.112,67
3.5. Bijzondere waardeverminderingen		-870,70	-455,17
waarvan bijzondere waardeverminderingen op voorraden		-28,54	42,18
waarvan bijzondere waardeverminderingen op klanten		293,51	23,85
waarvan bijzondere waardevermindering op vaste activa		-1.135,56	-521,20
3.6. Andere exploitatielasten	<u>18 & 20</u>	-8.884,20	-9.160,00
3.6.1. waarvan toevoegingen aan/ terugnemingen van voorzieningen		521,27	-166,61
3.7. Andere niet-recurrente lasten			
4. BEDRIJFSRESULTAAT		1.153,40	1.871,27
5. WINST (VERLIES) TENGEVOLGE VAN HET AFBOEKEN VAN FINANCIËLE ACTIVA VOOR VERKOOP			
6. WINST (VERLIES) OP DE VERKOOP VAN VASTE ACTIVA NIET AANGEHOUDEN MET HET OOG OP VERKOOP	<u>19</u>	0,00	0,00
7. FINANCIËLE LASTEN		-520,23	-658,90
Waarvan financiële kosten (schuldenlasten)		-526,04	-660,58
8. WINST (VERLIES) OP INVESTERINGEN (FINANCIËLE INSTRUMENTEN BEHALVE AFDEKKING)			
9. AANDEEL IN HET NETTORESULTAAT VAN DE DEELNEMINGEN GEBOEKT VOLGENS DE EQUITY-METHODE			
10. ANDERE NIET-EXPLOITATIEBATEN			
11. ANDERE NIET-EXPLOITATIELASTEN			
12. RESULTAAT VOOR BELASTINGEN		633,17	1.212,37
13. BELASTINGLASTEN (OPBRENGSTEN) OP HET RESULTAAT	<u>21</u>	-523,00	-650,78
14. RESULTAAT NA BELASTINGEN UIT VOORTGEZETTE ACTIVITEITEN		110,17	561,59
15. RESULTAAT NA BELASTINGEN UIT BEËINDIGDE ACTIVITEITEN			
16. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR		110,17	561,59
16.1. TOE TE REKENEN AAN DE NIET-GECONTROLEERDE BELANGEN			-57,77
16.2. TOE TE REKENEN AAN DE HOUDERS VAN EIGEN VERMOGEN VAN HET MOEDERBEDRIJF		110,17	619,37
17. ANDERE ELEMENTEN VAN HET VOLLEDIG RESULTAAT		0,00	97,10
17.1 Omrekeningsverschil			-0,68
17.2 IRS			97,78
18. TOTAAL VOLLEDIG RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR (Aandeel moederbedrijf)		110,17	716,47
I. RESULTAAT PER AANDEEL			
Aantal aandelen		1.660.360	1.660.360
1. Basisresultaat per aandeel			
1.1. Basisresultaat per aandeel uit de voortgezette activiteiten		0,07	0,34
Aantal verwaterde aandelen		1.660.360	1.660.360
1. Verwaterd resultaat per aandeel			
1.1. Verwaterd resultaat per aandeel uit de voortgezette activiteiten		0,07	0,34

II. ANDERE BIJLAGEN

1. Wisselkoersverschillen in de resultatenrekening			
2. Betalingen voor operationele lease en sublease opgenomen in de resultatenrekening	<u>18</u>	826,80	854,18

Tabel variatie eigen kapitaal (in K EUR)

	Toel.	2012	2011
		K EUR	K EUR
BEDRIJFSVERRICHTINGEN			
Resultaat van het boekjaar		110,17	619,37
Resultaat van derden			-57,77
Resultaat van de vermogensmutaties			
Toevoegingen aan de afschrijvingen		4.041,09	4.112,67
Verminderings van (toevoeging aan) de waardeverminderingen		670,41	455,17
Toename (afname) van de voorzieningen		-514,92	164,63
Winst (verlies) op het afstoten van activa (-)		-33,84	-50,40
Winst (verlies) op de wisselkoers (-)		-6,36	3,49
Toename (afname) van de uitgestelde elementen		-159,04	84,83
Zelffinancieringsgraad		4.107,52	5.331,98
Wijziging in de vorderingen		1.493,20	682,28
Wijziging in de voorraden		-465,29	473,39
Wijziging in de overlopende rekeningen van het actief		115,23	-36,29
Wijziging in de financiële schulden			0,00
Wijziging in de handelsschulden		1.045,10	395,44
Wijziging in de fiscale en sociale schulden		-164,20	362,70
waarvan belastingen op het resultaat over het boekjaar		-44,57	-56,69
Wijziging in de andere schulden		-404,29	-162,84
Wijziging in de overlopende rekeningen van het passief		8,86	-39,78
Wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal (verhoging -)		1.628,61	1.674,90
Cashflow uit operaties		5.736,13	7.006,88
INVESTERINGSVERRICHTINGEN			
Verwervingen van immateriële vaste activa (-)	3	-165,62	-396,68
Verwervingen van materiële vaste activa (-)	2	-1.774,36	-1.417,46
Verwervingen van financiële vaste activa (-)	3	-902,52	-2.321,07
waarvan verwerving van vennootschappen (*)			-2.318,86
Nieuwe toegekende leningen (-)		-41,14	-190,36
Overdrachten van immateriële vaste activa (+)	3		15,00
Overdrachten van materiële vaste activa (+)	2	49,05	198,96
Overdrachten van financiële vaste activa (+)	3		0,44
Terugbetalingen van toegekende leningen (+)			13,53
Investeringscashflow		-2.834,59	-4.097,63
FINANCIERINGSVERRICHTINGEN			
Verhoging (vermindering) van kapitaal			0,00
Nettowijziging in de leningen (verhoging +)		-2.898,92	-787,76
Uitgekeerde dividenden (-)		-1.461,12	-1.461,12
Financieringscashflow		-4.360,03	-2.248,87
WIJZIGING IN DE KASMIDDELEN		-1.458,49	-1.658,48
AANSLUITING VAN DE REKENINGEN BESCHIKBAAR			
Beginsaldo		3.343,24	2.645,32
Wijziging in de kasmiddelen		-1.458,49	660,38
Omrekeningsverschillen (gunstig +)			0,00
Overboekingen naar andere rubrieken			0,00
Wijzigingen in de kring (gunstig +)			37,54
Eindsaldo		1.884,75	3.343,24
Samenstelling			

Overige vlottende financiële activa		0,05	0,05
Kas en kasequivalenten	<u>9</u>	1.884,70	3.343,19

De kasmiddelen zijn volledig ter beschikking van de groep.

De netto schommeling in de leningen omvat de financieringsschulden voor verkopen waarvan sprake in toelichting 21 hieronder.

Mutatieoverzicht van het eigen vermogen (in K EUR)

	Maatsch. kapitaal	Uitgiftepremie	Volledig resultaat en uitgekeerde dividenden	Gedeelte van de aandeelhouders- gecontroleerde van Fountain	Niet- belangen	Totaal eigen vermogen
Eindsaldo jaar 2010	23.555,77	107,05	2.224,92	25.887,74	-504,47	25.383,27
Kapitaalverhoging						0,00
Dividenden			-1.461,12	-1.461,12		-1.461,12
Totaal volledig resultaat over de periode			716,47	716,47	-57,77	658,69
Niet-verrekende winst in de resultatenrekening (omrekening buiten- landse valuta)						0,00
Andere verhogingen (verminderingen)						0,00
Eindsaldo jaar 2011	23.555,77	107,05	1.480,27	25.143,09	-562,24	24.580,84
Kapitaalverhoging						0,00
Dividenden			-1.461,12	-1.461,12		-1.461,12
Totaal volledig resultaat over de periode			110,17	110,17		110,17
Niet-verrekende winst in de resultatenrekening (omrekening buiten- landse valuta)						0,00
Andere verhogingen (verminderingen)			-1.151,93	-1.151,93	562,24	-589,69
Eindsaldo jaar 2012	23.555,77	107,05	-1.022,61	22.640,21	0,00	22.640,21

Er werd een investering met belangrijke opbrengsten aangegaan als dekking voor een lening die op 31.12.2011 bij een bankinstelling werd aangegaan. Deze investering heeft betrekking op een bedrag van 2,2 M€.

Deze investering voldoet volledig ten opzichte van de leningen waarop hij betrekking heeft. De tegenpost in de boekhouding aan passiefzijde voor de reële waarde van deze investeringen bedraagt -80,38 € en wordt afzonderlijk via het eigen kapitaal geboekt. Voor de opties is de reële waarde de marktwaarde.

De valorisatie van deze instrumenten werd uitgevoerd door de instantie van afgifte.

Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2012:

Op 31/12/2012 was het kapitaal vertegenwoordigd door 688.447 aandelen op naam, 969.846 gedematerialiseerde effecten en 2.077 te dematerialiseren effecten, of 1.660.360 aandelen in totaal.

Toelichtingen op de geconsolideerde jaarrekeningen

Toelichting 1: Branche-informatie

Krachtens IFRS8 en conform de beslissing van de Raad van Bestuur en het Auditcomité van 4 juni 2009 gaat de Groep ervan uit dat zij slechts in één hoofdsegment actief is, namelijk de markt van de OCS (Office Coffee System) en dat slechts in één geografisch segment.

Het secundaire segment is immers gebaseerd op de geografische ligging. De Fountain-groep realiseert meer dan 95% van zijn omzet op de Europese markt, er is dus geen afzonderlijk geografisch segment.

Wanneer de activiteit buiten Europa groter wordt dan 10% zal een bijkomend secundair segment aangemaakt worden.

In een beslissing van het Auditcomité van 14 maart 2012 en de Raad van bestuur van 15 maart 2012 meent de Groep bovendien enkel in één operationeel segment actief te zijn, namelijk dat van de "automatische distributiediensten" die het verleent sinds de overname van de Franse firma's Eaux en FG2 op 1 juni 2011 die beschouwd werden als een uitbreiding van de diensten die de Groep reeds aanbood.

4. overdrachten	-60,11	-1.019,37	-2.304,27	-2.304,27	-3.383,74	
5. overboekingen naar vaste activa en groep van activa over te dragen met het oog op verkoop					0,00	
6. overboekingen van brutowaarde naar andere rubrieken		1,53	640,39	960,44	641,92	
7. overdrachten door splitsing van ondernemingen					0,00	
8. afschrijvingen	-52,31	-66,23	-339,39	-1.851,55	-1.796,63	-2.309,47
9. toename (afname) resulterend uit de herwaarderingen geboekt in eigen vermogen					0,00	
10. Geboekte bijzondere waardeverminderingen opgenomen in het eigen vermogen					0,00	
11. overboeking van samengevoegde afschrijvingen naar andere rubrieken					0,00	
12. Geboekte bijzondere waardeverminderingen opgenomen in de resultatenrekening					0,00	
13. toename (afname) resulterend uit de wisselkoerswijzigingen			-0,26		-0,26	
14. andere toename (afname)		59,99	1.017,48	1.332,13	1.332,43	2.409,60
15. tangible fixed assets, closing balance 31/12/2012	739,95	49,37	353,20	3.244,06	3.112,73	4.386,58
16.1. Brutowaarde	1.951,61	3.419,26	4.419,15	12.038,51	10.971,98	21.828,28
16.2. Samengevoegde afschrijvingen	-1.211,66	-3.369,89	-4.065,95	-8.794,46	-7.859,25	-17.441,70
16.3. Samengevoegde bijzondere waardeverminderingen						
II. ANDERE INFORMATIE						
1. Financiële-leasingcontract			814,69	0,00		814,69
1.1. Brutoboekwaarde			814,69	0,00		814,69
1.2. Afschrijvingen			-773,84	0,00		-773,84

De toewijzing aan de afschrijvingen van vaste activa is opgenomen in het globale resultaat op lijn 3.5. De toestellen die in de winkel gebruikt worden, worden voortaan bij de vaste activa opgenomen en maken het voorwerp uit van een lineaire afschrijving over 3 jaar vanaf de datum van aankoop.

Toelichting 3: Overzicht immateriële vaste activa (in k eur)

	Handelsfondsen	Goodwill	Ontwikkelingskosten	Merken	Octrooien en andere rechten	Software	Totaal
I. BEWEGINGEN VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA							
1. Intangible fixed assets, opening balance 01/01/2011	5.436,61	20.025,66	72,03	0,00	24,30	639,29	26.197,89
1.1. Brutowaarde	13.036,75	20.927,78	1.324,63	11.483,52	63,85	3.291,94	50.128,48
1.2. Samengevoegde afschrijvingen	-7.599,13	0,00	-1.252,60	-11.483,51	-39,55	-2.652,65	-23.027,45
1.3. Samengevoegde bijzondere waardeverminderingen	0,00	-902,12	0,00	0,00	0,00	0,00	-902,12
2. Intern gegenereerde investeringen							0,00
3. Investeringen	219,78	3.652,92	5,71			171,19	4.049,60
4. Aankopen door bedrijfscombinatie	75,83					34,79	110,63
5. Overdrachten	-15,00						-15,00
6. Overboekingen naar vaste activa en groep van activa over te dragen	4.571,39	-2.930,25	7,27			35,81	1.684,23
7. Overdrachten door splitsing van ondernemingen							0,00
8. Herclassificatie							
9. Omrekeningsverschillen							
10. Aanpassingen resulterend uit de latere opname van de uitgestelde belastingvorderingen							0,00
11. Afschrijvingen	-1.275,22		-41,39	0,00	-4,48	-537,83	-1.858,91
12. Toename (afname) resulterend uit de herwaarderingen geboekt in eigen vermogen							0,00
13. Geboekte bijzondere waardeverminderingen opgenomen in eigen vermogen							0,00
14. Geboekte bijzondere waardeverminderingen in de resultaatrekening		-521,17					-521,17
15. Toename (afname), resulterend uit de wisselkoerswijzigingen	-2,11						-2,11
16. Andere toename (afname)	-125,43						-125,43
17. Immateriële vaste activa eindsaldo op	8.886,88	20.227,17	43,62	0,00	19,82	343,25	29.520,74

31/12/2010							
17.1. Brutowaarde	17.761,22	21.650,46	1.337,61	11.483,52	63,85	3.533,73	55.830,39
17.2. Samengevoegde afschrijvingen	-8.876,45	0,00	-1.293,99	-11.483,51	-44,04	-3.190,48	-24.888,47
17.3. Samengevoegde bijzondere waardeverminderingen	0,00	-1.423,29	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.423,29
26.070,47							
1. Immateriële vaste activa, beginsaldo							
01/01/2011							
1.1. Brutowaarde	17.761,22	21.650,46	1.337,61	11.483,52	63,85	3.533,73	55.830,39
1.2. Samengevoegde afschrijvingen	-8.876,45	0,00	-1.293,99	-11.483,51	-44,04	-3.190,48	-24.888,47
1.3. Samengevoegde bijzondere waardeverminderingen	0,00	-1.423,29	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.423,29
2. Intern gegenereerde investeringen						320,05	320,05
3. Investeringen			8,81			156,80	165,62
4. Aankopen door bedrijfscombinatie							0,00
5. Overdrachten						-99,66	-99,66
6. Overboekingen naar vaste activa en groep van activa over te dragen						-18,59	-18,59
7. Overdrachten door splitsing van ondernemingen							0,00
8. Herclassificatie	227,60	-176,09				-12,23	39,28
9. Omrekeningsverschillen	-3,86						-3,86
10. Aanpassingen resulterend uit de latere opname van de uitgestelde belastingvorderingen							0,00
11. Afschrijvingen	-1.444,03		-29,42	0,00	-4,22	-253,95	-1.731,61
12. Toename (afname) resulterend uit de herwaarderingen geboekt in eigen vermogen							0,00
13. Geboekte bijzondere waardeverminderingen opgenomen in eigen vermogen							0,00
14. Geboekte bijzondere waardeverminderingen in de resultaatrekening	-24,95	-1.110,61					-1.135,56
15. Toename (afname), resulterend uit de wisselkoerswijzigingen	3,86						3,86
8. Herclassificatie	-225,50	176,09				12,23	-37,18
16. Andere toename (afname)	-77,19	77,19	-3,35			118,25	114,90
17. Immateriële vaste activa eindsaldo op	7.340,71	19.193,75	19,67	0,00	15,60	566,16	27.135,88
31/12/2011							
17.1. Brutowaarde	17.984,96	21.474,37	1.343,07	11.483,52	63,85	3.880,11	56.229,89
17.2. Samengevoegde afschrijvingen	-10.542,11	0,00	-1.323,41	-11.483,51	-48,26	-3.313,95	-26.711,24
17.3. Samengevoegde bijzondere waardeverminderingen	-102,14	-2.280,62	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.382,76

De toewijzing aan de afschrijvingen van de immateriële vaste activa is opgenomen in het globale resultaat op lijn 3.4. De merken worden afgeschreven aan 100%, de bruto waarde ervan bedraagt 11,483 K€.

In 2011 verwierf de firma Fountain Ile-de-France een eerste klantenportefeuille van een onafhankelijke verdeler van Fountain-producten in de streek van Lyon op 1 april 2011 en een tweede klantenbestand van een andere onafhankelijke verdeler van Fountain-producten in de streek van Grenoble op 30 juni 2011. De geconsolideerde resultaten voor 2011 bevatten de resultaten van deze 2 portefeuilles sinds de datum van de verwerving ervan.

De firma Fountain France verwierf op 1 juni 2011 100% van de aandelen van het kapitaal van de firma's Fountain Est (voorheen Française des Eaux) vlakbij Nancy en Fountain Sud-Est (voorheen FG2) vlakbij Lyon. De geconsolideerde resultaten op 31 december 2011 bevatten het resultaat voor 7 maanden van deze vennootschappen die vanaf de datum van overname globaal werden geïntegreerd.

Te testen waarden

De Directie test minstens jaarlijks of de goodwill moet worden onderworpen aan een waardevermindering en of er tekenen van waardeverlies worden vastgesteld. Indien deze tests uitwijzen dat de netto boekhoudkundige waarde van de activa hoger is dan de verkrijgbare waarde, wordt de netto boekhoudkundige waarde verlaagd naar de economische waarde door het boeken van een last over de periode. Onder de verkrijgbare waarde van een actief of een Kasstroomgenererende Eenheid moet men de hoogste waarde begrijpen van de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de nutswaarde.

De te testen waarden omvatten:

- Alle immateriële vaste activa. De goodwill voor consolidatie en de handelsfondsen worden geboekt bij FIESA, FIF en FI maar zijn verbonden aan activiteiten van de distributiefilialen (plaatsen van machines en verkoop van verbruiksproducten) en worden toegewezen aan de verschillende KGE in functie van hun aanvankelijke bestemming.
- De netto boekhoudkundige waarde van de ter beschikking gestelde machines die eigendom zijn of in leasing
- SAP-software

Uitzondering:

- De onderliggende waarde die bestaat uit het gebouw van de maatschappelijke zetel in Eigenbrakel wordt niet getest, uitgaande van het principe dat de marktwaarde hoger is dan de boekhoudkundige waarde.

Goodwill

- De historische goodwill voor consolidatie met betrekking tot Fountain Nederland Holding (FNH) werd toegewezen aan de "licentievernootschappen" in functie van hun relatieve belang op het moment van de bepaling van het eerste consolidatieverschil (31 december 1997). De "licentievernootschappen" zijn Fountain Industries Europe (FIE), Fountain International (FI) en Fountain France (FIF).
- De consolidatiegoodwill van de licenties maakt ook het voorwerp uit van een hertoewijzing aan de KGE's (distributeurs van de groep en onafhankelijke distributeurs) in functie van het relatieve belang van het activiteitenvolume van elk.
- Alle goodwill die het gevolg is van de hergroepering van bedrijven werd toegewezen aan de KGE's.

Kasstroomgenererende eenheden:

De waardeverminderingstest worden uitgevoerd met toepassing van punt 5.i van de evaluatieregels. In december 2012 werden de KGE opnieuw gedefinieerd teneinde de nieuwe organisatie van de groep weer te geven zoals deze wordt weergegeven in het strategische plan (Kaffa 2017). (zie persbericht 06 november 2012).

Het voornaamste criteria dat werd toegepast voor het bepalen van de KGE is de onverdeelbare beheerseenheid.

Voorheen waren de KGE de volgende:

- Fountain s.a. ROW (Verkoop aan zelfstandigen buiten Frankrijk en de Benelux)
- Fountain International s.a. Bénélux (Verkoop aan zelfstandigen in de Benelux)
- Fountain France s.a.s. France (Verkoop aan zelfstandigen in Frankrijk)
- Fountain Ile-de-France s.a.s. Paris (Verkoop aan klanten in Parijs)
- Fountain Nord s.a.s. (Verkoop aan klanten in het noorden van Frankrijk)
- Fountain Soleil s.a.s. (verkoop aan klanten in de regio van Montpellier)
- Fountain Est (Verkoop aan klanten in het oosten van Frankrijk)
- Fountain Distributie Nederland (Verkoop aan klanten in Nederland)
- Fountain Danemark (Verkoop aan klanten in Denemarken)

Frankrijk werd onderverdeeld in 5 regio's ten gevolge van een nieuwe bepaling van de regio's vanuit commercieel en operationeel opzicht. Elke regio wordt beheerd door een regionaal commercieel directeur (DCR) op commercieel niveau en een

regionale operationele directeur (DOR) voor het operationele gedeelte (verkoopadministratie, leveringen, techniek). De activiteit in Nederland wordt overgenomen door de Belgische firma Fountain Belgium (FBE), hernoemd tot Fountain Benelux N.V., waardoor een feitelijke Benelux-structuur ontstond. De onafhankelijke activiteiten in Nederland en « Rest of the world » (ROW) worden gegroepeerd binnen de KGE FIE Indépendants FIE. De onafhankelijke KGE Frankrijk en Denemarken blijven onveranderd.

Krachtens deze principes werden de volgende kasstroomgenererende eenheden geïdentificeerd:

- Indépendants France (verkoop aan Franse zelfstandigen)
- Indépendants FIE (Verkoop aan zelfstandigen Benelux en ROW)
- France - Paris (Verkoop aan klanten uit Ile de France)
- France - Nord (Verkoop aan klanten uit het noorden van Frankrijk)
- France - Centre (Verkoop aan klanten uit het midden van Frankrijk: Lyon, Dijon...)
- France - Ouest (Verkoop aan klanten uit het westen van Frankrijk)
- France -Sud (Verkoop aan klanten uit het Mediterrane zuiden van Frankrijk)
- Benelux (Verkoop aan klanten in België, Nederland, Luxemburg)
- Danemark (Verkoop aan klanten in Denemarken)

Deze herbepaling van de KGE heeft niet geleid tot compensatie van goodwill of impairment met betrekking daartoe. De verkrijgbare waarde van de KGE is de nutswaarde ervan.

Uitgevoerde test

De test die voor elke KGE werd uitgevoerd, bestaat uit het vergelijken van de netto boekhoudkundige waarde van de materiële en immateriële activa die aan deze KGE worden toegewezen met de recupereerbare/nutswaarde.

In aanmerking genomen hypothesen

Toekomstige free cash flow

De toekomstige free cash flow vloeit voort uit het Kaffa-plan 2017. Frankrijk en België blijven de prioritaire landen wat de ontwikkeling van de activiteiten betreft.

De activiteit “zelfstandigen” evenals Denemarken en Nederland worden als constant beschouwd over de 5 jaar.

Het plan Kaffa 2017 is het strategische plan dat door de Raad van Bestuur in 2012 werd voorgesteld en goedgekeurd. Dit plan dekt de periode 2013 – 2017. Het bestaat voornamelijk uit een herbepaling van het commerciële model.

Groecijfer:

Omzet

De groecijfers zijn het gevolg van het Kaffa 2017-plan dat werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur, samen met een voorzichtigheidscorrectie. Ze werden bepaald op basis van een schatting in aantal en omzet per maand en per jaar van de contracten die door de commerciële medewerkers in elke KGE ondertekend moeten worden. Deze nieuwe schatting, die een breuk vormt met de vorige commerciële resultaten, wordt gerechtvaardigd door

- De vervanging van de regionale commerciële directeurs (DCR)
- Een nieuwe coaching van de commerciële teams dankzij de nieuwe DCR
- Een groter budget en een nieuw marketingbeleid met een herbepaling van het producten- en dienstenaanbod, afgestemd op de noden van de klanten

De evolutie van de omzet vindt enkel plaats voor de volgende KGE:

- France - Paris (verkoop aan klanten uit Ile de France)
- France - Nord (verkoop aan klanten uit het noorden van Frankrijk)
- France – Centre-Est (verkoop aan klanten uit het midden en het oosten van Frankrijk: Lyon, Dijon...)
- France - Ouest (verkoop aan klanten uit het westen van Frankrijk)
- France -Sud (verkoop aan klanten uit het Mediterrane zuiden van Frankrijk)
- Benelux (verkoop aan klanten in België, Nederland en Luxemburg)

Historisch gesproken ziet de evolutie van de omzet van de groep zonder overnames er als volgt uit:

- 2012: -6,9%

- 2011: -3,8%
- 2010: -3,1%
- 2009: -10,9%

De maatregelen die eind 2012 getroffen werden en de acties die ondernomen werden in het kader van het Kaffa-plan 2017 waren bedoeld om geleidelijk aan een positieve commerciële dynamiek op te bouwen.

Zo zien de jaarlijkse groeicijfers voor de omzet er als volgt uit:

- 2013 : - 1,5 %
- 2014 : + 3,9 %
- 2015 : + 4,8 %
- 2016 : + 4,8 %
- 2017 : + 4,8 %

Kosten

Historisch gezien werden de kosten uitgezonderd de eenmalige elementen (herstructurering, overname, K..) goed beheerst tijdens de voorbije boekjaren.

De verwachte evolutie van de toekomstige kosten is de volgende:

- 2013 : +5,9 %
- 2014 : + 2,3%
- 2015 : +4,2%
- 2016 : +4,0%
- 2017 : +1,8%

De stijging van de kosten is het gevolg van de verwerking van de volgende elementen

- Algemene kosten
 - Indexering van de kosten per jaar, onder meer om rekening te houden met de inflatie
 - Loonstijging per jaar (indexering in België, loonsverhoging in Frankrijk)
 - Stijging van de efficiëntie en kostenverlaging (schaalvoordeel)
 - Marketing: budget verhoogd met 1% naar +/- 2,5 tot 3 % van de omzet om de commerciële ontwikkeling te ondersteunen
- De evolutie van de kosten vloeit voort uit het Kaffa 2017-plan dat werd goedgekeurd door de Raad van bestuur met een correctie met het oog op de conformiteit met IAS36.

Louter ten behoeve van de impairment tests (IAS 36 §44 – 45 -46) werden de verwachtingen van de toekomstige cash flow afgeleid uit het Kaffa-ontwikkelingsplan 2017 en aangepast aan de volgende elementen:

- De toekomstige kosten en winsten met betrekking tot de aanwerving van 24 commerciële medewerkers (3 * 8) werden geneutraliseerd.

Een redelijke realisatiegraad door de huidige commerciële medewerkers van hun verkoopdoelstelling werd in aanmerking genomen

De Groep gaat ervan uit dat de nutswaarde van elke KGE bepaald moet worden door het optellen van

- De free cash flows van elke KGE
- Een prorata van de free cash flows van de licenties.

De free cash-flows die gegenereerd worden de licenties (FI – FIF – FIE) worden in verhouding herverdeeld per KGE in functie van het relatieve volume van de activiteit. De verdeelsleutel is de aankoopwaarde (toestellen en producten) van elke KGE bij Fountain SA.

Uitgangswaarde

De uitgangswaarde van de activiteiten na 5 jaar werd vastgelegd op 6 maanden omzet voor de OCS-diensten en 12 maanden omzet voor de diensten op het gebied van Automatische Distributie. Deze veelvoudige vormen de referentie op de markt voor het desbetreffende type activiteit.

BFR

De behoefte aan werkkapitaal is het gevolg van de toepassing in de verwachtingen van het BFR-percentage op de omzet op basis van de laatste vastgelegde geconsolideerde rekeningen.

Investissements

Investeringen De investeringen in de filialen worden berekend in functie van een percentage van de omzet (KAFFA). De investeringen staan voornamelijk voor de aankoop van machines.

De investeringen in informatica zijn geconcentreerd op de licentie (FIE) en worden in aanmerking genomen voor de KGE via de free cash flow van de licenties die worden toegewezen aan de KGE.

WACC

- De gemiddelde gewogen kost van het kapitaal gebruikt als discontopercentage werd vastgelegd op 5,90% (5,8 in 2011) op basis, krachtens de evaluatieregels, van een beurskoers van het aandeel op 31 december 2012 van 11,40 €, een risicovrij tarief van 2.81%, een Belgische netto risicopremie van 8,85% en een bèta-coëfficiënt van 0,539, financiële schulden op 31 december 2012 en de geschatte kost van deze schulden als gevolg van de geldende overeenkomsten en de IRS.
- De actualisatieperiode werd bijgewerkt op 31 december 2012. Alle stromen van een jaar kunnen geactualiseerd worden als men ervan uitgaat dat ze gemiddeld in de helft van het jaar gerealiseerd werden (factor 0.5).
 - De actualisatie van FC in n+5 krijgt de tijdsfactor 4.5
 - De actualisatie van de omzet in n+5 krijgt de tijdsfactor 5.
- Deze verduidelijking leidde tot een aanvullende impairment van 205 k€.

Resultaten van de tests uitgevoerd op 31 december 2012

Netto Waarden te testen	FIESA		FIF		FIDF		F			F		Totaal
	Onafhankelijke Verkopers	Onafhankelijke Verkopers	FNH	F BNL	P	Ouest	F Nord	F Sud	Centre-Est	FDK		
Merken	15,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15,6
Handelsfonds	3,7	-38,4	0,0	964,3	351,1	941,2	1.939,4	383,2	2.898,4	0,0	0,0	7.442,8
Goodwill	2.073,7	1.106,9	8.387,4	2.803,3	436,4	3.979,0	2.044,6	121,7	521,4	0,0	0,0	21.474,4
Impairment (voordat het boekjaar)		0,0	0,0	0,0	-	0,0		-236,0	-291,8	0,0	0,0	-1.170,0
Impairment (1st semester 2012)	-68,3	0,0	0,0	-61,9		0,0	-467,1			0,0	0,0	-597,3
Deel van netto goodwill FIE op FNH	3.767,8	3.515,9	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	153,1	0,0	0,0
Allocatie van netto goodwill FI	-3.640,2	0,0	0,0	3.640,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Allocatie van netto goodwill FIF	0,0	-3.382,9	0,0	0,0	371,0	1.137,3	858,7	283,9	732,1	0,0	0,0	0,0
Activa van Support (IT)	16,7	16,7	8,4	150,6	50,2	175,7	75,3	58,6	33,5	0,0	0,0	585,8
machines	0,0	0,0	0,0	371,6	137,0	185,8	856,4	97,4	1.338,4	126,1	0,0	3.112,7
machines in financiële leasing	0,0	0,0	0,0	0,0	21,1	0,0	13,0	1,3	5,4	0,0	0,0	40,9
Belastingvorderingen op goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Totaal Te testen waarden	2.169,0	1.218,2	959,0	7.868,2	724,6	6.418,9	5.320,3	710,1	5.237,4	279,2	0,0	30.904,9
Valorisatie volgende test	2.067,2	3.022,4	1.813,5	8.367,7	457,2	8.422,4	7.183,3	1.752,2	4.929,2	503,3	0,0	38.518,4
Verschil tussen te testen waarden	-101,8	1.804,2	854,5	499,5	-2.003,5	1.863,0	1.042,1	-308,2	224,1	0,0	0,0	7.613,5
Impairment (2de semester)	-101,8	0,0	0,0	139,1	-	0,0	0,0	0,0	-308,2	0,0	0,0	-538,3
Totaal Impairment 2012	-170,1	0,0	0,0	77,2	-	0,0	-467,1	0,0	-308,2	0,0	0,0	-1.135,6

(in Ke)

In 2012 heeft de Groep ten gevolge van de toepassing van diezelfde tests aanvullende waardeverliezen geboekt op de KGE Zelfstandige distributeurs FIE voor 170 K€, de regio's Noord-Frankrijk voor 467 K€, Frankrijk Centre-Est (Lyon) voor 308 K€ en Ile de France voor 267 K€. Deze aanpassingen van waardeverliezen zijn het gevolg van de negatieve evolutie van de omzet in 2012 en de toename van de te testen waarden voor diezelfde KGE. Een impairment van 77 K€ werd geannuleerd op de handelsfondsen in Nederland (voorheen Fountain Distributie Nederland) rekening houdend met de interne reorganisatie van deze KGE en de verwachte evolutie.

Gevoeligheidstest

De test van de gevoeligheid van de waardeschommelingen van de KGE in functie van de variatie van de hoofdparameters die gebruikt worden voor deze valorisatietests, zoals de gemiddelde gewogen kapitaalkost, de inflatie die van toepassing is op de kosten en de verwachte evolutie van de omzet, toont een grote gevoeligheid voor deze laatste factor. Dat blijkt ook uit de onderstaande gevoeligheidstabel.

in K€ 2014-2017													
2013	-677.397	-4,5%	-4,0%	-3,5%	-3,0%	-2,5%	-2,0%	-1,5%	-1,0%	-0,5%	0,0%	0,5%	1,0%
	-4,5%	-24,004	-21,467	-18,946	-16,437	-13,901	-11,338	-8,749	-6,261	-3,892	-2,834	-2,137	-1,432
	-4,0%	-22,681	-20,135	-17,638	-15,115	-12,565	-9,988	-7,393	-5,015	-3,164	-2,470	-1,769	-1,061
	-3,5%	-21,359	-18,840	-16,330	-13,793	-11,229	-8,638	-6,160	-3,805	-2,804	-2,107	-1,402	-0,690
	-3,0%	-20,043	-17,546	-15,022	-12,471	-9,894	-7,306	-4,927	-3,138	-2,445	-1,743	-1,035	-0,356
	-2,5%	-18,762	-16,252	-13,714	-11,149	-8,558	-6,086	-3,741	-2,783	-2,085	-1,380	-0,667	-0,182
	-2,0%	-17,482	-14,957	-12,406	-9,828	-7,246	-4,867	-3,121	-2,427	-1,725	-1,016	-0,347	-0,008
	-1,5%	-16,201	-13,663	-11,098	-8,506	-6,039	-3,700	-2,769	-2,071	-1,365	-0,653	-0,175	0,000
	-1,0%	-14,920	-12,368	-9,790	-7,212	-4,832	-3,111	-2,416	-1,715	-1,006	-0,342	-0,002	0,000
	-0,5%	-13,639	-11,074	-8,482	-6,017	-3,681	-2,762	-2,064	-1,359	-0,646	-0,171	0,000	0,000
	0,0%	-12,358	-9,779	-7,202	-4,823	-3,108	-2,414	-1,712	-1,003	-0,340	0,000	0,000	0,000
	0,5%	-11,077	-8,485	-6,020	-3,683	-2,763	-2,065	-1,360	-0,647	-0,171	0,000	0,000	0,000
	1,0%	-9,796	-7,218	-4,838	-3,112	-2,418	-1,717	-1,008	-0,342	-0,002	0,000	0,000	0,000
	1,5%	-8,515	-6,048	-3,707	-2,771	-2,073	-1,368	-0,655	-0,174	0,000	0,000	0,000	0,000

De gevoeligheid ten opzichte van de actualisatiegraad ziet er als volgt uit.

	in K€
-4,0%	576,1
-3,5%	553,0
-3,0%	530,6
-2,5%	508,9
-2,0%	487,8
-1,5%	460,9
-1,0%	303,2
-0,5%	149,6
0,0%	0,0
0,5%	-145,6
1,0%	-287,5
1,5%	-456,1
2,0%	-738,8
2,5%	-1.014,4
3,0%	-1.282,9
3,5%	-1.544,7
4,0%	-1.800,0

De trademarks worden getest op basis van de ontvangen royalty's.

Op de datum van de afsluiting van de rekeningen beschikken de Directie en de Raad van bestuur niet over relevante informatie die hen in staat stelt om aan te nemen dat de complementaire waardeverliezen in de toekomst in aanmerking zouden moeten worden genomen.

Er werd geen rekening gehouden met uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling zoals bedoeld in IAS 38 en deze werden ook niet opgenomen aan de actiefzijde van de balans.

Toelichting 4: Courante en niet courante financiële activa (in k eur)

Overige financiële activa

	Aandelen	Effecten, andere dan aandelen	Leningen	TOTAAL
I. Bewegingen van de financiële activa				
1. Financiële activa, beginsaldo 01/01/2011	5,30	0,05	0,01	5,35
2. investeringen	2,21	0,00		2,21
3. verwervingen via bedrijfscombinaties	1,05			1,05
4. overdrachten	-0,44			-0,44
5. overboekingen naar andere rubrieken				0,00
6. overdrachten via splitsing van ondernemingen			0,01	0,01
7. goodwill in geassocieerde ondernemingen				0,00
8. toename (afname) resulterend uit de variatie van de reële waarde				0,00
9. aandeel in het nettoresultaat				0,00
10. bijzondere waardeverminderingen	-0,03			-0,03
11. toename (afname) resulterend uit de wisselkoerswijzigingen				0,00
12. andere toenames (afnames)				0,00
13. financiële activa, eindsaldo 31/12/2011	8,09	0,05	0,00	8,14
13.1.1. Brutowaarde	144,30	0,05	0,00	144,35
13.1.2. Samengevoegde bijzondere waardeverminderingen	-136,21	0,00	0,00	-136,21
13.2.1. Netto financiële vaste activa	8,09	0,05	0,00	8,14
13.2.2. Netto financiële vlottende activa				
1. financiële activa, beginsaldo 01/01/2012	8,09	0,05	0,00	8,14
2. investeringen		0,00	0,00	0,00
3. verwervingen via bedrijfscombinaties				0,00
4. overdrachten				0,00
5. overboekingen naar andere rubrieken				0,00
6. overdrachten via splitsing van ondernemingen				0,00
7. goodwill in geassocieerde ondernemingen				0,00
8. toename (afname) resulterend uit de variatie van de reële waarde				0,00
9. aandeel in het nettoresultaat				0,00
10. bijzondere waardeverminderingen	-0,11			-0,11
Overdracht van waardeverminderingen				0,00
12. toename (afname) resulterend uit wisselkoerswijzigingen				0,00
13. andere toenames (afnames)				0,00
14. financiële activa, eindsaldo 31/12/2012	7,98	0,05	0,00	8,03
14.1.1. Brutowaarde	144,30	0,05	0,00	144,35
14.1.2. Samengevoegde waardeverliezen	-136,32	0,00	0,00	-136,32
14.2.1. Netto financiële vaste activa	7,98	0,05	0,00	8,03
14.2.2. Netto financiële vlottende activa				

Toelichting 5: Courante en niet courante financiële activa (in k eur)

	Waardering tegen	
	de historische kostprijs	
	12-31-12	12-31-11
I. OVERIGE FINANCIËLE VASTE ACTIVA	234,33	193,24
1. Financiële activa tegen de historische kostprijs	8,03	8,09
1.1. Aandelen	8,03	8,09
1.2. Effecten, andere dan aandelen		
1.3. Overige financiële vaste activa		
2. Leningen en vorderingen	0,00	0,00
3. Financiële activa beschikbaar voor verkoop	226,30	185,15
3.1. Aandelen		
3.2. Effecten, andere dan aandelen		
3.3. Overige financiële vaste activa	226,30	185,15
II. OVERIGE FINANCIËLE VLOTTENDE ACTIVA		
1.1. Financiële activa beschikbaar voor verkoop	0,05	0,05
1.1. Aandelen		
1.2. Effecten, andere dan aandelen	0,00	0,00
1.3. Overige financiële vaste activa	0,05	0,05

De overige financiële immateriële activa bestaan voornamelijk uit contant betaalde waarborgen.

Toelichting 6: Niet courante activa bestemd voor de verkoop (in k eur)

Nihil

Toelichting 7: Voorraden (in k eur)

	2012	2011
I. VOORRADEN -NETTOBEDRAGEN	3.871,66	3.361,91
1. Brutoboekwaarden	4.880,28	4.324,66
1.1. Goederen	4.880,28	4.324,66
1.2. Productieleveringen		
1.3. Grondstoffen		
1.4. Werken in uitvoering		
1.5. Afgewerkte producten		
1.6. Andere voorraden		
2. Waardeverminderingen	-1.008,62	-962,75
2.1. Goederen	-1.008,62	-962,75
2.2. Productieleveringen		
2.3. Grondstoffen		
2.4. Werken in uitvoering		
2.5. Afgewerkte producten		
2.6. Andere voorraden		

Rekening houdend met de verwerking die beperkt blijft tot het verpakken van de artikelen door Fountain worden alle artikelen in voorraad voortaan ondergebracht bij de rubriek Goederen.

Gezien de beperkte rotatie van bepaalde artikelen wordt de waarde ervan verlaagd naar 0,01 eur / stuk. Deze artikelen hebben geen marktwaarde meer maar ze worden in stock gehouden voor eventuele toekomstige behoeften.

De voorraad ziet er als volgt uit.

Brutovoorraad	2012	2011
Machines	1.227,23	1.132,99
Producten	1.909,65	1.327,28
Andere (toebehoren, ...)	1.743,40	1.864,39
Totaal	4.880,28	4.324,66
Vermindering voorraadwaarde	2012	2011
Machines	327,89	281,49
Producten	23,33	36,83
Andere (toebehoren, ...)	657,40	644,43
Totaal	1.008,62	962,75

Toelichting 8: Netto klanten, courant (in k eur)

Note 8 : Clients nets, courants (en K EUR)

	2012	2011
I. COURANTE NETTOKLANTEN	3.431,96	4.263,73
1. Courante brutoklanten	3.913,41	4.808,99
2. Gecumuleerde waardecorrecties	-481,45	-545,26

De verouderde balans van de handelsvorderingen en andere op 31 december 2012 ziet er als volgt uit.

Oudedomsoverzicht op 31/12/2012		
K€	2012	2011
Niet vervallen	2.220,14	2.719,76
1 tot 30 dagen	960,02	1.047,08
31 tot 60 dagen	305,92	460,26
61 tot 90 dagen	88,11	121,57
> 90 dagen	339,23	460,31
Totaal	3.913,41	4.808,99

Toelichting 9: Kasmiddelen en equivalenten (in k eur)

	2012	2011
Geldmiddelen in kas	12,96	12,00
Banksaldo	1.871,74	3.331,19
Rekeningen op korte termijn		
Overige geldmiddelen en kasequivalenten		
Totaal	1.884,70	3.343,19

Geen enkel kassaldo of equivalent is onbeschikbaar voor de groep.

Toelichting 10: Kapitaal en warrantplannen

	2012	2011
Aantal uitgegeven aandelen	1.660.360	1.660.360
Aantal toegekende warrants	0	0
Aantal verwaterde aandelen	1.660.360	1.660.360

De aandelen hebben geen aanduiding van de nominale waarde.

In de loop van het boekjaar 2012 verkreeg de Raad geen wetenschap over beslissingen waarop de bepalingen van artikel 523, 524 en 524ter van het Wetboek der Vennootschappen van toepassing zijn.

Het aantal aandelen op naam op 31/12/2012 bedraagt 688.437.

Op 31/12/2012 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 688.437 aandelen op naam, 969.846 gedematerialiseerde effecten en 2.077 te dematerialiseren effecten, hetzij 1.660.360 in het totaal.

Geen enkele houder van effecten heeft speciale controlerechten.

Er bestaat geen aandeelhouderssysteem onder het personeel. Zoals beschreven in het bezoldigingsrapport opgenomen in het statutaire beheersrapport 2012 werden twee plannen met opties voor de aankoop van aandelen van 100.000 en 10.000 aandelen toegekend aan respectievelijk de CEO en CFO.

Toelichting 11: passiva en crediteuren (in K eur)

	Situatie december 2012				Situatie december 2011			
	1 jaar ten hoogste	1 tot 5 jaar	Meer dan 5 jaar	TOTAAL	1 jaar ten hoogste	1 tot 5 jaar	Meer dan 5 jaar	TOTAAL
I. RENTEDRAGENDE PASSIVA VOLGENS VERVALDATUM								
1. Bankleningen	7.435,06	4.102,48		11.537,54	8.140,06	5.922,80		14.062,86
3. Financiële-leasingcontracten	95,92	0,00		95,92	271,75	98,62		370,36
4. Andere leningen				0,00	143,87			143,87
TOTAAL	7.530,98	4.102,48	0,00	11.633,46	8.555,67	6.021,41	0,00	14.577,09
II. HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN VOLGENS VERVALDATUM								
1. Leveranciers	5.149,30			5.149,30	4.106,39			4.106,39
2. Ontvangen voorschotten		1,53		1,53		1,67		1,67
3. Andere crediteuren	1.910,79			1.910,79	2.509,69			2.509,69
TOTAAL	7.060,10	1,53	0,00	7.061,63	6.616,08	1,67	0,00	6.617,75

De bankleningen omvatten een bedrag voor schulden op meer dan één jaar van 1.177 K€, een schuld op minder dan een jaar van 969 K€ met betrekking tot contracten voor de "financiering van verkoop" bij een bankinstelling zoals beschreven in toelichting 28. De bankleningen op maximum één jaar omvatten de vaste voorschotten die liepen op 31 december 2012, goed voor 4.446,32 K€.

De passiva overeenkomstig de leasingcontracten worden op de balans opgenomen als leasingschulden. De betalingen in het kader van de huur worden opgesplitst tussen financiële lasten en een vermindering van de schuld om zo een constante intrestvoet te verkrijgen gedurende de duur van het huurcontract. De activa onder leasingcontracten worden afgeschreven over de duur van het contract.

Financiële-leasingcontracten	2012	2013	Total
Minimale huurbedragen	290,57	101,65	392,22
Bedragen die de interesten vertegenwoordigen	-16,17	-5,72	-21,89
Contante waarde van de toekomstige minimale huurbetalingen	274,4	95,93	370,33

Toelichting 12: provisies (in K€)

Voorzieningen	Op 31/12/2011	Toevoeging	In/Uit de kring	Terugneming/Besteding	Andere	Op 31/12/2012
Handelsgeschillen	88,50	20,18	42,97	33,38		32,33
Fiscaal geschil	283,73		224,75	58,98		0,00
Sociale geschillen	272,49	24,61	85,37	122,82	20,00	108,92
Technische garantie	51,03		0,27			50,75
Totaal	696	45	353	215	20	192

Er loopt een geschil tussen GEIE Fountain Distribution Center en de Franse fiscus voor een maximaal bedrag van 0.2 M€ met betrekking tot de boekjaren 2003 en 2004. Het geschil heeft betrekking op de beroepstaks. In 2011 moest de vennootschap na een vonnis in eerste instantie dit bedrag aan het bestuur betalen waarop beroep werd aangetekend tegen de beslissing. De resultatenrekening van 2011 werd dus negatief beïnvloed voor 0,2 M EUR met betrekking tot de kosten van vorige boekjaren. Volgens het gemotiveerd advies van de advocaten die de firma verdedigen, met een aantal feitelijke argumenten, waren de rechtzettingen die werden voorgesteld door de Franse fiscus ongegrond. De firma is in beroep tegen het vonnis in eerste instantie om te proberen de betaalde bedragen te recupereren. Sinds 1 januari 2010 is deze taks niet meer van toepassing.

De vennootschap Fountain France heeft een geschil lopen met het Franse bestuur betreffende de BTW voor de boekjaren 2008 en 2009. Van de 250 K€ die door het bestuur werden geëist werden 25 K€ betaald aan het begin van 2012, rekening houdend met de gegrondheid van de argumenten van het bestuur. Het saldo van 225 K€ wordt door de vennootschap betwist. Er lopen rechtzettingen voor de bedragen die betwist worden waardoor men kan denken dat deze procedure gunstig zal kunnen worden afgesloten voor de vennootschap. Op basis daarvan werd de provisie van 224 K€ die aanvankelijk werd aangelegd weer verwijderd in de rekeningen op 31/12/2012.

De commerciële geschillen hebben voornamelijk betrekking op de 2 nieuwe filialen die in 2011 werden overgenomen.

Er lopen meerdere sociale geschillen in de Franse filialen.

Er kunnen geen betrouwbare schattingen worden gedaan wat betreft de periode voor de provisies voor risico's en kosten.

Na een belastingcontrole bij de vennootschap Fountain France bestaat een risico op de herziening van belastingen op verschillende transacties van de vorige boekjaren. Op 31 december 2012 en rekening houdend met de aard van de betrokken transacties en de uitgevoerde rechtvaardigingswerken werd het niet noodzakelijk geacht een provisie aan te leggen.

Toelichting 13: niet-courante verplichtingen die het gevolg zijn van voordelen na tewerkstelling

De kost van vertrekvergoedingen wegens pensionering wordt bepaald bij het afsluiten van elk boekjaar, rekening houdend met de anciënniteit van het personeel en de kans op aanwezigheid in het bedrijf op de datum van pensionering. De berekening berust op een actuariële methode die gebruik maakt van hypothesen voor de evolutie van de lonen en de leeftijd van pensionering. Het gebruikte tarief voor de actualisatie is 3% en de loonstijging wordt vastgelegd op 2% per jaar, de rotatie van het personeel is 10% tot 50 jaar en 0% daarna. De verbintenis van de groep wordt volledig gedekt door de aangelegde provisie.

Toelichting 14: passief opgenomen in de over te dragen groepen voor verkoop

Nihil

Toelichting 15: netto totale omzet van de groep in België (in K€)

	2012	2011
Total verkopen in België	7.810,00,64	8.014,00,58

Uitsplitsing van de omzet	2012	2011
Omzet producten en diensten	35.427,45	35.584,78
Heffingen	48,28	64,41
Andere bedrijfsopbrengsten	829,68	936,23
Verkopen en prestaties	38.317,41	38.596,42

Toelichting 16: personeelskosten en voordelen na de tewerkstelling (in K€)

Personeelskosten	2012	2011
TOTAAL	-11.050,28	-10.418,74

De Groep hanteert een aantal pensioenplannen met vaste bijdragen voor de werknemers. De bijdrageverplichtingen van de Groep voor deze plannen staan op de resultatenrekening van het bijbehorende boekjaar.

De bijbehorende last voor het boekjaar 2012 is 231,4 K€.

Toelichting 17: gemiddeld personeelsbestand

(in voltijdse equivalenten)	2012	2011
Gemiddeld personeelsbestand van de geconsolideerde vennootschappen door globale integratie	227,00	214,67
Directiepersoneel	8,00	8,00
Bedienden	214,00	201,67
Arbeiders	5,00	5,00
Gemiddeld personeelsbestand in België	64,11	67,02

Toelichting 18: andere operationele kosten (in K€)

	2012	2011
Huur	826,80	854,18
Transportkosten, voertuigen, enz.	2.573,32	2.324,75
Erelonen	1.341,25	1.319,40
Publiciteitskosten, kosten voor promotie	424,63	405,64
Taksen (andere dan winstbelastingen)	241,13	258,89
Toevoeging aan/terugneming van voorziening	-521,27	166,61
Andere	3.998,35	3.830,53
TOTAAL	8.884,20	9.160,00

Huurcontract:

De huurcontracten worden geklasseerd als leasingcontracten wanneer ze aan de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van de eigendom overdragen. Alle overige contracten worden als gewone huurcontracten geklasseerd.

(in K€)

Soort van huren	bedrag van de periodieke huur	Bedrag vervalt		Bedrag vervalt in 5 jaaren (vanaf 31/12/2012)	Totaal
		binnen de komende 12 maanden (vanaf 31/12/2012)	van 1 jaar tot 5 maanden (vanaf 31/12/2012)		
Andere	56	144	113	0	257
Gebouwen	63	310	323	0	633
Wagen	156	595	610	0	1.205
Algemeen Totaal	274	1.049	1.046	0	2.095

De activa onder leasingcontracten worden geboekt als activa bij het begin van het huurcontract aan het laagste bedrag tussen de reële waarde en de geactualiseerde waarde van de minimale betalingen in het kader van de huur. De overeenkomstige passiva worden op de balans opgenomen als leasingschuld. De betalingen in het kader van de huur worden opgesplitst in financiële kosten en een reductie van de schuld teneinde een constante intrestvoet te verkrijgen voor de duur van het huurcontract. De activa onder leasingcontracten worden afgeschreven voor de duur van het contract.

Er werden geen huurcontracten stopgezet.

De huur die betaald werd voor de eenvoudige huurcontracten worden geboekt op de resultatenrekening bij de overige operationele kosten op lineaire basis voor de huurperiode.

Erelonen:

Voor het jaar 2012 bedragen de erelonen voor het mandaat van commissaris 23 K Eur voor de controle van de statutaire rekeningen en 26 K Eur voor de controle van de geconsolideerde rekeningen. De erelonen ontvangen door de andere leden van het netwerk (BST France) bedragen 105 K€.

Toelichting 19: winst (verlies) op overdracht van niet-courante activa met het oog op de verkoop (in K€)

	2012	2011
WINST (VERLIES) UIT DE OVERDRACHT VAN VASTE ACTIVA AANGEHOUDEN MET HET OOG OP VERKOOP	0,00	0,00
Overdracht van deelnemingen		
Andere overdrachten van activa	0,00	0,00

Toelichting 20: eenmalige resultaten

De eenmalige resultaten worden hieronder beschreven.

	2012	2011
Opbrengsten uit de normale activiteiten	50	33
Omzet		
Andere exploitatiebaten	50	33
Exploitatielasten	-905	-1.881
Grondstoffen en gebruikte hulpstoffen	0	-162
Personeelskosten	-341	-171
Toevoeging aan de afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-956	-616
Andere exploitatiekosten	391	-932
Exploitatieresultaat	-855	-1.848

De overige operationele producten bestaan uit 50 k€ vergoeding ontvangen in het kader van de verlegging. Dit bedrag is bestemd om de juridische kosten te dekken.

De personeelskosten van 341 k€ hebben betrekking op de vergoedingen voor het verbreken van de arbeidsovereenkomsten die in 2012 werden betaald.

De dotaties aan de afschrijvingen & waardeverliezen van 956 k€ bestaan uit de volgende elementen:

- + 77 k€ overname waardevermindering op handelsfondsen (Fountain Distributie Nederland)
- - 102 k€ waardeverlies op de handelsfondsen (Fountain Ile de France)
- - 1.110 k€ waardeverlies op goodwill (zie IAS36 toelichting ...) aan immateriële vaste activa
- +180 k€ overname waardevermindering op dubieuze vorderingen na de vergoeding geboekt in het kader van de verlegging van de middelen

De overige operationele kosten en baten van 391 k€ omvatten de volgende elementen:

- + 517 provisies (fiscaal geschil en verlegging middelen)
- - 77 k€ kosten advocaten (overname 50 % van Fountain Soleil, verlegging)
- - 48 k€ differentieel op prijssupplementen (FG2 en Française des Eaux)

Toelichting 21: boeking van financiële instrumenten krachtens IAS 39

De financiële activa omvatten deposito's en waarborgen in contanten waarvan de reële waarde dicht ligt bij de historische kost. De commerciële vorderingen verminderd met de waardeverminderingen geven een waarde die dicht ligt bij de reële waarde van deze vorderingen.

De liquiditeiten en quasi-liquiditeiten bestaan voornamelijk uit beschikbare bedragen in euro aan de reële waarde.

De leningen en schulden werden uitgegeven aan markttarieven, waardoor er geen belangrijk verschil bestaat met de effectieve intrestuitgaven.

Krachtens de normen IAS17 (huurcontracten) en IAS 18 (opbrengsten van gewone activiteiten) werden de verkoopcontracten van machines aan een bankinstelling voor verhuur door deze laatste aan de eindklanten met mogelijkheid tot verhaal door de bank bij de groep bij wanbetaling van de eindklant beschouwd als huurcontracten met een duur die gelijk is aan de contracten tussen de bank en de klanten. Bijgevolg worden de machines die bij deze contracten horen op de actiefzijde van de balans gehouden en afgeschreven conform de evaluatieregels van de groep en de opbrengst van de verkoop van deze contracten wordt geboekt als een financieringsschuld die bestaat uit geactualiseerde toekomstige huursommen. De aanzuivering daarvan mettertijd wordt vastgesteld door de erkenning van huuropbrengsten voor deze contracten. Deze financieringsschuld werd geactualiseerd aan het tarief van 3,5% waardoor de geboekte waarde dicht ligt bij de reële waarde.

De groep doet beroep op externe financieringen bij financiële instellingen zoals banken. De schuldenlast van de groep is redelijk in verhouding tot de balansstructuur. Deze financieringen worden aangegaan met vaste of schommelende rentevoet. Voor de financieringen met schommelende rentevoet dekt de groep het voornaamste risico door IRS-contracten. Zo dekt de groep zijn rentevoetrisico gedeeltelijk door middel van twee IRS met nominale bedragen van respectievelijk 4,2M€ en 2,2 M€. Het eerste contract is vervallen in juli 2012, het tweede zal in juni 2017 vervallen.

Krachtens IAS 39 werd de doeltreffendheid van deze 2 IRS gecontroleerd. Deze controle heeft geleid tot de vaststelling van de doeltreffendheid van de 2 resterende IRS op 31/12/2012 volgens IAS 39 en bijgevolg werd de schommeling van de marktwaarden van de twee IRS opgenomen bij de eigen middelen.

In het kader van de bankfinancieringscontracten heeft de groep zich er contractueel toe verbonden om bepaalde ratio's en andere limieten te respecteren zoals aangegeven in toelichting 23 bij de geconsolideerde rekeningen van 2012.

De aankoopoptieplannen voor aandelen waarvan melding in toelichting 10 hebben momenteel nog geen specifieke behandeling gevergd in de geconsolideerde financiële staten op 31 december 2012 krachtens IFRS.

Toelichting 22: belastingen op het resultaat

GEBOEKT OP DE RESULTATENREKENING (in K EUR)		2012	2011
Belastingen op het resultaat			
Courante belastingen		-682,0	-565,9
Uitgestelde belastingen		159,0	-84,8
Totale fiscale last		-523,0	-650,7
Samenvatting (in K EUR)			
Geconsolideerd resultaat vóór belastingen		633	1.212
Gewogen gemiddeld theoretisch belastingtarief		33%	33%
Belasting tegen het gewogen gemiddeld theoretisch tarief		210	398
			0
Aanpassingen (in K EUR)			
			0
Niet-aftekbare uitgaven		191	230
Niet-aftekbare uitgaven (Impairment)		378	177
Vrijgestelde inkomsten		-314	-111
Actief van niet-erkende uitgestelde belastingen op verlieslatende vennootsch over het boekjaar		112	193
Aanpassingen van belastingen op vroegere boekjaren		-28	59
Verschil met startreserve		0	-16
Toepasbare wijziging van het heffingstarief		0	-28
Correctie uitgestelde belastingen op vroegere boekjaren		0	-33
Diverse		-26	-218
Totale fiscale last		523	651

- Een actief van uitgestelde belastingen werd geboekt ten gevolge van de opname van historische fiscale verliezen van het bedrijf Slodadis (77,5k€).
- Het actief van statutaire uitgestelde belastingen van FDN, opgenomen in 2012, werd afgeboekt omdat er geen vooruitzicht op gebruik is binnen een redelijke toekomst.

UITGESTELDE BELASTINGEN			2012			2011		
Detail van de uitgestelde belastingen naar aard	Activa	Passiva	Netto	Activa	Passiva	Netto		
Balans								
Merken	409,53		409,53	510,29		510,29		
Handelsfonds/goodwill	1.139,54	-1.945,70	-806,16	1.129,64	-2.391,27	-1.261,62		
Materiële vaste activa	33,98	-13,21	20,77	33,98		33,98		
Voorraden	180,40	-15,75	164,65	253,35	-19,67	233,68		
Voorzieningen	-31,52	-42,36	-73,88	107,72	-23,43	84,30		
Erkenning inkomsten uit gefinancierde-verkoopcontracten	389,44	-125,83	263,62	389,44		389,44		
Statutaire uitgestelde belastingen								
Totale uitgestelde belastingen in verband met de tijdelijke verschillen	2.121,37	-2.142,85	-21,47	2.424,42	-2.434,36	-9,94		
Over te dragen fiscale verliezen	1.913,37		1.913,37	1.619,09		1.619,09		
Niet-erkende fiscale verliezen	491,78		491,78	395,41		395,41		

Erkende over te dragen fiscale verliezen	1.421,59		1.421,59	1.223,68		1.223,68
Totaal actief/passief uitgestelde belastingen	3.542,96	-2.142,85	1.400,11	3.648,10	-2.434,36	1.213,74
Compensatie van activa en passiva in dezelfde fiscale entiteiten	-2.110,57	2.110,57	0,00	-2.410,93	2.410,93	0,00
Nettostaat	1.432,39	-32,27	1.400,11	1.237,17	-23,43	1.213,74

Resultaatrekening	Lasten		Opbrengsten	
Merken		124,76		144,99
Handelsfondsen/goodwill			-468,86	-385,35
Materiële vaste activa		13,21		
Voorzieningen		185,49	-1,93	23,03
Vorderingen op lange termijn voorraden				
Vorraden		263,20	-178,82	294,31
Erkenning inkomsten uit gefinancierde-verkoopcontracten		125,83		
Benutting uitgestelde belastingvordering op fiscale verliezen		-221,91		236,42
Afboeking uitgestelde belastingvordering op vroegere fiscale verliezen				44,93
Andere				31,65
Totaal		490,57	-649,61	775,32
Compensatie lasten en baten binnen dezelfde fiscale entiteiten		-49,27	49,27	-529,37
Nettostaat		441,30	-600,35	245,94

Toelichting 23: rechten en verbintenissen buiten de balans (in K€)

Rechten en verplichtingen	2011	2010
WAARDEN EN GOEDEREN VAN DERDEN AANGEHOUDEN DOOR DE VENNOOTSCHAP	29.187	49.807
Building en installatie Dhavons	29.187	49.807
GARANTIES GESTELD DOOR DERDEN VOOR REKENING VAN DE VENNOOTSCHAP	15.370	15.370
Garanties verleend aan douane en accijnzen	15.370	15.370
AANGELEGDE GARANTIES VOOR REKENING VAN DERDEN	6.283.811,49	8.069.344
Interest Rate Swap van 4.200.000 € - vervaldatum eind juli 2007	630.000	1.470.000
Interest Rate Swap van 2.381.818 € - vervaldatum eind juni 2017	2.381.818	0
Interest Rate Swap van 3.000.000 € - vervaldatum eind oktober	0	3.000.000
Borg van Fountain Soleil	35.763	0
Borg van Fountain Ouest	740.517,49	1.100.000
Onderpand van 1 Axxor-aandeel	0	2.518
Letter of comfort aan Fountain Belgium	661.200	661.200
Letter of comfort aan Fountain Danmark	134.513	135.626
Letter of comfort aan Fountain Nord	1.700.000	1.700.000
ONTVANGEN WAAR BORGEN	630.000	490.190
Passivagarantie ontvangen op aankoop van Fountain Nord	0	490.190,00
Passivagarantie ontvangen op aankoop van FG2	480.000	0
Passivagarantie ontvangen op aankoop van Française des Eaux	150.000	0
REËLE GARANTIES OP EIGEN VERMOGEN	8.022.360	1.522.360
Volmacht tot pandvestiging op handelszaak van Fountain Belgium	550.000	550.000
Onderpand op handelsfonds van Fountain	3.412.500	0
Zekerheidsstelling van de effecten van Fountain Nord	217.630	217.630
Zekerheidsstelling van de effecten Fountain Est en Fountain Sud-Est	3.087.500	0
Zekerheidsstelling van het handelsfonds Cofy	104.730,00	104.730
Hypothecaire inschrijving - aankoop gebouw	150.000	150.000
Volmacht voor aanleg van hypotheek - gebouw	500.000	500.000
DIVERSE VERBINTENISSEN	40.816,66	28.890
Recht op doorlopende opleiding	40.816,66	28.890
VERBINTENISSEN TOT DE VERWERVING VAN VASTE ACTIVA	351.799	351.799
Verbintenis als gevolg van de leasing van voertuigen	51.799	51.799
Verbintenis tot de verwerving van 50% van de aandelen van Fountain Soleil	300.000	300.000
Algemeen totaal	15.373.344,15	10.527.760

De waarborgen van filialen en de steunbrieven voor bepaalde filialen houden verband met bankfinancieringen die werden toegekend aan de betrokken filialen.

De Interest Rate Swap worden aangegeven voor de maximale waarde van de gedekte nominale kapitalen.

De ontvangen passiefgaranties houden verband met overeenkomsten voor de overname van vennootschappen.

Het onderpand op het handelsfonds van Fountain en de verpanding van aandelen van Fountain Est (voorheen Française des

Eaux) en Fountain Sud-Est (voorheen FG2) volgen op financieringen die werden verkregen, onder meer voor de overname van deze vennootschappen.

In het kader van deze financieringen heeft de Groep zich ertoe verbonden de volgende convenanten te respecteren:

- Solventie minimum 40%
- Eigen middelen minimum 22.5 M €
- Leverage ratio: max 2.8

Toelichting 24: relaties met de verbonden bedrijven (in K€)

De groep heeft geen significante relatie met verbonden bedrijven.

	2012	2011
Met de verbonden ondernemingen		
Vorderingen op meer dan een jaar	0.00	0.00
Vorderingen op ten hoogste een jaar	0.00	0.00
Met de verbonden ondernemingen waarmee een deelnemingsband bestaat en die niet in de consolidatie opgenomen zijn	2.11	2.11
Deelnemingen en aandelen	2.11	2.11
Vorderingen op meer dan een jaar	0.00	0.00
Vorderingen op ten hoogste een jaar	0.00	0.00

Toelichting 25: relaties met verbonden partijen (in K€)

Raad van Bestuur	2012	2011
Vast gedeelte	121,12	122,4
Variabel gedeelte (zitpenningen)	39,0	59,00
Totaal	160,12	181,4

De vaste vergoedingen omvatten een bedrag van 21,61 K€ voor de prestaties van de secretaris-generaal en bestuurder van de heer Alain Englebert die gefactureerd werden volgens het contract door de firma ICML NV, een bedrag van 12,64 K€ betaald aan de heer Pierre Vermaut als emolumenten en een bedrag van 86,87 K€ betaald aan en gefactureerd door de firma Vermaut P Mgt Co sprl volgens contract.

Bezoldigingen van het management en de uitvoerende bestuurders

De bezoldigingen exclusief sociale lasten van het management, buiten die van de CEO, zijn als volgt opgebouwd:

Basisbezoldiging	Variabele bezoldiging	Pensioen	Ander	Totaal
458,07	122,58	24,41	58,48	663,54

Ter informatie geven wij mee dat het remuneratiecomité en de raad van bestuur in maart 2012 beslisten om een uitzonderlijke variabele aanvulling toe te kennen van 68.100 € (kost vennootschap) ten laste van boekjaar 2012 aan twee leden van het management committee voor hun tussentijdse uitvoering van de verantwoordelijkheden van de CEO.

De kost voor de vennootschap van de terugkerende jaarlijkse variabele vergoeding van het management, zonder de CEO, is 108.960 €.

Sinds begin 2013 geniet de CFO van een aankoopoptieplan van 10.000 aandelen op 3 jaar waarvan de kenmerken worden beschreven in het remuneratierapport inbegrepen in het statutaire beheersrapport 2012.

De vergoeding van de CEO voor het boekjaar 2012 is als volgt verdeeld.

Basisbezoldiging	Variabele Bezoldiging	Pensioen	Ander	Totaal
221,24	52,50	-	-	273,74

Deze vergoedingen hebben betrekking op de periode vanaf 1 april 2012, de datum van indiensttreding van de nieuwe CEO. De vermelde variabele vergoeding stemt overeen met de jaarlijkse nominale variabele vergoeding van 140.000 €.

Bovendien geniet de CEO van een optieplan voor de aankoop van 100.000 aandelen op 3 jaar waarvan de voornaamste kenmerken worden beschreven in het remuneratierapport opgenomen in het statutaire beheersrapport 2012

We herinneren eraan dat er geen uitvoerend bestuurder is.

De contractuele basisvergoedingen van het management zijn de volgende. Er is geen recht op de variabele vergoeding indien deze werd toegekend op basis van foutieve financiële informatie.

Eric Dienst, CFO	Volgens de Belgische wettelijke bepalingen
Sorin Mogosan, Directeur Achats, Production et Technique	Volgens de Belgische wettelijke bepalingen
Jean-François Buysschaert, COO	Volgens de Belgische wettelijke bepalingen

De contractuele verbrekingsvergoeding van de CEO vanaf 2012 is vastgelegd op 12 maanden vast loon gedurende de twee eerste jaar en 18 maanden vast daarna.

Zoals meegedeeld op 26 juli 2011 heeft de Raad van Bestuur van Fountain op deze datum een einde gemaakt aan de contracten tussen Fountain s.a. en Syren s.p.r.l., CEO van de Groep, vertegenwoordigd door Pascal Wullaume en de firma's Hawthorne Management (Europe) Ltd en Hawthorne Management s.à.r.l.. De beslissing om deze samenwerking te beëindigen is het gevolg van meningsverschillen met het oog op de uitvoering van de strategie van de onderneming. De groep heeft daarvoor een verbrekingsvergoeding betaald van 435 K€.

Syntegra Capital Fund I, LP (Londen) bezit 30,2 % van het kapitaal maar heeft geen contractuele relatie met de ondernemingen van de groep.

Note 26 : Gebeurtenissen die zich na de afsluiting voordeden

Op 06 februari 2012 tekende de Fountain-groep een interesseverklaring voor de overname van de vennootschap Côte d'Argent Distribution s. à r. l., zijn onafhankelijke verdeler in Bordeaux. De gebruikelijke overnameprocedures lopen.

Toelichting 27: bijkomende informatie over de overnames

De resultaten voor 2011 omvatten de integratie over 7 maanden vanaf 1 juni 2011 van de vennootschappen La Française de Eaux en FG2 die op het einde van de eerste helft van 2011 werden overgenomen. In de loop van de tweede helft van 2011 nam de groep twee klantenbestanden over in het zuidoosten van Frankrijk. Deze bestanden werden geïntegreerd in ons filiaal Fountain Ile de France voor de afdeling Lyon.

Op 19 april 2012 nam de firma Fountain France s. a.s. 50% van de aandelen over van de firma Fountain Soleil die nog niet in handen waren van de Groep waardoor deze de volledige controle verwierf over dit filiaal. Deze vennootschap was al geconsolideerd door globale integratie. De niet-gecontroleerde intresten van -562,2 K€ op 31/12/2011 werden zo verworven voor een bedrag van 582,5 K€. De impact van deze overname, hetzij 1.144,7 K€ werd afgetrokken van de geconsolideerde reserves krachtens de norm IFRS 3. Buiten deze impact heeft deze overname geen gevolg voor de geconsolideerde rekeningen.

Toelichting 28: aanvullende informatie over de groepering van bedrijven

In 2012 heeft de groep geen hergroepering uitgevoerd.

Op 19 april 2012 verwierf de vennootschap Fountain France S. A.S. 50% van de aandelen van de vennootschap Fountain Soleil die nog niet in het bezit waren van de Groep waardoor deze de totale controle heeft over dit filiaal. Deze vennootschap werd al geconsolideerd door globale integratie. De niet-gecontroleerde belangen van -562,2 K€ op 31/12/2011 werden zo verworven voor een bedrag van 582,5 K€. De impact van deze overname, hetzij 1.144,7 K€ werd afgetrokken van de geconsolideerde reserves krachtens de normen IFRS3. Buiten deze impact heeft deze overname geen gevolgen voor de geconsolideerde financiële staten.

Toelichting 29: herklassering na afsluiting

Nihil

Toelichting 30: transacties met verbonden partijen uitgevoerd in andere omstandigheden dan de marktomstandigheden

In overeenstemming met het koninklijk besluit van 10 augustus 2009 houdende wijziging van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 houdende uitvoering van het Wetboek der vennootschappen en het koninklijk besluit van 12 september 1983 tot bepaling van de omvang en de presentatie van een minimaal genormaliseerd boekhoudkundig plan en na onderzoek en analyse wordt bevestigd dat de groep geen transacties heeft uitgevoerd met verbonden partijen in andere omstandigheden dan de marktomstandigheden die in dit rapport vermeld zouden moeten worden. Na analyse door de vertegenwoordigers van het auditcomité en het benoemings/remuneratiecomité wordt bevestigd dat de groep geen vergoedingen heeft betaald aan de bestuurders aan andere voorwaarden dan die van de markt.

Toelichting 31: risicobeheer

De Groep heeft een identificatie- en evaluatiemethode bepaald voor de risico's en het bepalen van maatregelen die het mogelijk maken deze risico's te reduceren en de resterende risico's te evalueren. Deze analyse maakt het voorwerp uit van een periodieke herziening en van aanpassingen in de maatregelen voor de beperking van de risico's. Deze risicoanalyse werd door het Auditcomité geanalyseerd telkens er belangrijke risico's worden geïdentificeerd maar in elk geval eens per jaar aan haar worden voorgelegd.

Door haar activiteit in de verkoop, verhuur en de terbeschikkingstelling van machines met koude en warme dranken op basis van gelyofiliseerde producten of korrels wordt de groep blootgesteld aan voedingsrisico's. De groep koopt dan ook alleen producten aan bij gecertificeerde producenten en verwerkt zelf geen producten behalve bij herverpakking volgens de van toepassing zijnde normen. De groep verkoopt alleen drankenverdelers die vervaardigd werden door gespecialiseerde leveranciers volgens de normen die vereist zijn voor de landen waarin deze machines worden verhandeld.

De toelevering van producten en machines gebeurt in bepaalde gevallen aan een vaste prijs die met onze leveranciers werd vastgelegd gedurende periodes die niet langer zijn dan een jaar. De groep huurt en stelt aan zijn klanten drankenverdelers ter beschikking die haar eigen bezittingen blijven. Het risico op verlies van en beschadiging van deze machines wordt beschermd door een regelmatige opvolging van de contracten voor machines die bij klanten geplaatst zijn en door regelmatige bezoeken door de verkopers en de onderhoudstechnici bij de klanten.

Daar de omzet van de groep gerealiseerd wordt bij een zeer groot aantal klanten voor beperkte bedragen kan het risico op niet-inning van vorderingen binnen redelijke grenzen worden gehouden door de toepassing van regelmatige procedures voor de opvolging en de inning van deze vorderingen. Bijgevolg dekt de groep de risico's op financieel onvermogen bij de klanten niet.

De groep doet een beroep op externe financieringen bij financiële instellingen zoals banken. De schuldenlast van de groep is redelijk in verhouding tot de balansstructuur. Deze financieringen worden aangegaan aan vaste of vlottende voeten. Voor de financieringen met vlottende intrestvoet dekt de groep het voornaamste risico door IRS-contracten. De groep dekte haar risico gedeeltelijk door middel van twee IRS met nominale bedragen van respectievelijk 4,2 M€ en 2,2 M€. Het eerste contract is vervallen in juli 2012 en het tweede komt te vervallen in juni 2017. In het kader van de financieringscontracten met de banken heeft de groep zich er contractueel toe verbonden om bepaalde ratio's en limieten te respecteren die beschreven staan in toelichting 23 bij de geconsolideerde rekeningen 2012.

Daar de groep voornamelijk actief is in de landen van de Eurozone, met uitzondering voornamelijk van het filiaal in Denemarken, is de blootstelling aan het wisselkoersrisico weinig significant. Er is dan ook geen dekking voorzien op dat gebied.

De concentratie van alle filialen op één gecentraliseerd computersysteem zorgt ervoor dat de groep meer afhankelijk is van de goede werking en de beveiliging van dat systeem en van de beschikbaarheid van de gegevens die erop geregistreerd staan. Bijgevolg worden momenteel back-up- en resetsystemen voor ernstige noodgevallen uitgewerkt en aangevuld.

Agenda van de aandeelhouder

MONDAY 30 APRIL 2013	QUARTERLY INFORMATION 1ST QUARTER 2013
MONDAY 27 MAY 2013	Algemene vergadering
JUNE 2013	Betaling dividenden onder voorbehoud van de beslissing van de algemene vergadering
FRIDAY 30 AUGUST 2013	QUARTERLY INFORMATION AT 30 JUNE 2013
END OCTOBER 2013	QUARTERLY INFORMATION 3RD QUARTER 2013
MID MARCH 2014	ANNOUNCEMENT OF 2013 ANNUAL RESULTS

Maatschappelijke jaarrekeningen van 2012

1. De consolidatiekring

Alle vennootschappen waarvan de Groep de controle heeft, wat het geval is indien zij meer dan 50 % van het kapitaal in handen heeft of de meerderheid in de beslissingsorganen, worden geconsolideerd volgens de globale integratiemethode. De vennootschappen waarin de Groep een belangrijke deelneming bezit zonder nochtans de totale controle te bezitten, worden geïntegreerd volgens de equity-methode.

De vennootschap Fountain Ile-de-France heeft op 1 april 2011 een eerste klantenportefeuille verworven van een onafhankelijke verdeler van Fountain-producten in de regio van Lyon, en een tweede klantenportefeuille op 30 juni 2011 van een andere onafhankelijke verdeler van Fountain-producten in de regio van Grenoble. De geconsolideerde resultaten 2011 omvatten de resultaten van deze 2 portefeuilles sinds hun overnamedatum.

Op 1 juni 2011 verwierf de vennootschap Fountain France 100% van de aandelen die het kapitaal vormden van de vennootschappen Fountain Est (vroeger Française des Eaux) bij Nancy en Fountain Sud-Est (vroeger FG2) bij Lyon. De geconsolideerde resultaten op 31 december 2011 omvatten het resultaat over 7 maanden van deze globaal geïntegreerde vennootschappen sinds hun acquisitiedatum.

Op 19 april 2012 verwierf de onderneming Fontein France sas 50% van de aandelen van Fountain Soleil die nog niet onder de Groep zaten en aldus nu de volledige controle over de dochteronderneming geeft. Dit bedrijf werd al geconsolideerd. De ongecontroleerde interesten van -562,2 K€ op 31/12/2011 zijn overgenomen voor een bedrag van € 582,5 K. De impact van deze overname bedroeg 1,144.7 K€ en werd afgetrokken van de geconsolideerde IFRS 3 reserves. Naast dit effect, heeft deze overname geen invloed gehad op de geconsolideerde jaarrekening.

De vennootschappen waarin de Groep een weinig significante deelneming heeft of waarvan de bijdrage tot de Groep immaterieel is, worden niet geconsolideerd. Het gaat om:

- **Fountain Consumer Appliances Ltd**, gevestigd in Madras, India, waarin de Groep een deelneming van 17,98% heeft, en waarover de Groep geen enkele financiële informatie heeft;
- **Fountain Sud SARL, gevestigd in Zuid-Frankrijk**, die haar activiteit stopzette en in vereffening is, en waarvan de Groep 100% van de aandelen bezit;
- **Fountain Coffee Systems Finland OY**, gevestigd in Helsinki, Finland, inactief sinds eind 2004, en waarvan de Groep 100% van de aandelen in handen heeft;
- **Fountain USA Inc**, opgericht in 2005 en gevestigd in Chicago, voor 100 % in bezit van de Groep, maar niet geconsolideerd wegens niet significant.

2. Consolidatiecriteria

De resultaten worden afgesloten vóór resultaatverwerking.

De onderlinge rekeningen tussen de vennootschappen van de Groep werden uitgesloten uit de geconsolideerde rekeningen. Eventuele dividenden tussen de vennootschappen van de Groep werden verwijderd uit de geconsolideerde resultatenrekening. Net zo werden de lasten en opbrengsten gerealiseerd tussen vennootschappen van de Groep verwijderd uit de geconsolideerde resultatenrekening.

Met het oog op een snellere verwijdering van de onderlinge verrichtingen tussen vennootschappen, noteren de vennootschappen van de Groep hun verrichtingen tegen een vaste budgettaire valutawisselkoers. De afwijkingen die deze methode kan veroorzaken tussen de bevoorradingskosten (en bijgevolg de brutomarge) en de financiële lasten worden gecorrigeerd bij de consolidatie.

3. Boekhoudmethodes

De waarderingsregels die op 31 december 2012 werden toegepast, zijn dezelfde als deze die eind december 2011 gehanteerd werden, met uitzondering van de punten die hierna uiteengezet worden.

De dranken distributeurs die verworven worden na 31 december 2011 zullen nu afgeschreven worden over 5 jaar en niet meer dan 3 jaar, dit in overeenstemming met de beslissing van de Raad van Bestuur op 15 maart 2012 om zich te verbeteren ten opzichte van de industrie normen. De impact van het verlengen van de afschrijvingstermijn op het resultaat in 2012 resulteert in lagere afschrijvingskosten tot 89 K €.

Met betrekking tot de tests van de bijzondere waardeverminderingen op activa, werd deze actualisatieperiode verrijnd tot 31 december 2012. Alle stromen van een jaar kunnen worden bijgewerkt gezien het feit dat ze gemaakt zijn in de helft van het jaar (factor 0.5)

- Het bijwerken van de CF n+5 neemt de tijdelijke factor van 4,5
 - Het bijwerken van de CA n+5 met de tijdelijke factor van 5.
- Dit resulteerde in een bijkomende waardevermindering van 205 k€.

4. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde rekeningen omvatten de rekeningen van FOUNTAIN NV (Fountain Industries Europe S. A./N. V. of FIESA) evenals die van alle ondernemingen die ze rechtstreeks of onrechtstreeks controleert, na verwijdering van de wederzijdse transacties. De geconsolideerde rekeningen worden voorbereid conform de regels van de IFRS (International Financial Reporting Standards) en de interpretaties gepubliceerd door het IFRIC (International Financial Reporting Interpretation Committee). In het geval elementen van de activa, passiva of van de resultaten van de financiële staten van de ondernemingen opgenomen in de consolidatie niet volgens de internationale normen gewaardeerd werden, worden ze herwerkt zoals de consolidatie noodzaakt. Voor de geassocieerde ondernemingen gebeurt dergelijke herwerking enkel voor zover de informatie beschikbaar is.

A. Filialen

Een filiaal is een vennootschap gecontroleerd door de Groep. Het criterium om te bepalen of de Groep de controle heeft over een vennootschap is het vermogen dat de Groep heeft om het financieel en bedrijfsbeleid van de vennootschap in kwestie te leiden, met het doel voordeel te halen uit haar activiteiten.

B. Geassocieerde vennootschappen

Geassocieerde vennootschappen zijn ondernemingen waarin de Groep een belangrijke invloed uitoefent op de financiële en bedrijfsbeslissingen, zonder ze daarom te controleren.

In principe is dit het geval indien de Groep tussen 20 en 50% van de stemrechten bezit.

In het geval dat een optie op de aankoop van effecten verbonden is met een deelneming in een geassocieerde vennootschap en indien deze optie de Groep potentieel en onvoorwaardelijk in staat stelt om de meerderheid van de stemrechten in handen te hebben, wordt deze geassocieerde vennootschap vanaf dan als een filiaal beschouwd en geconsolideerd volgens de methode van de globale integratie.

C. Globale integratie

De filialen worden geconsolideerd volgens de methode van de globale integratie.

D. Equity-methode

De geassocieerde vennootschappen worden opgenomen volgens de equity-methode. Als het geval zich voordoet, wordt de boekwaarde van deze deelnemingen verminderd om elk niet-tijdelijk waardeverlies van iedere deelneming afzonderlijk weer te geven. Indien het aandeel van de Groep in het verlies van een geassocieerde onderneming de boekwaarde van de deelneming overschrijdt, wordt deze laatste evenals de vorderingen op lange termijn ten laste van deze geassocieerde ondernemingen herleid tot nul; de verliezen boven dit bedrag worden niet geboekt met uitzondering van het bedrag van de verbintenissen van de Groep jegens deze ondernemingen.

E. Uit de consolidatie uitgesloten vennootschap

Een vennootschap wordt uitgesloten uit de consolidatie in geval de controle bestemd is om tijdelijk te zijn of indien de vennootschap onderworpen is aan langdurige en sterke restricties die haar vermogen om middelen over te dragen aan de moedermaatschappij in belangrijke mate beperken. De vennootschappen waarvan de bijdrage tot de Groep immaterieel is, zijn eveneens uitgesloten.

De lijst van de filialen en de geassocieerde vennootschappen van de Groep is als bijlage opgenomen.

F. Vreemde valuta

Bij de consolidatie worden alle bestanddelen van het actief en passief, zowel de monetaire als de niet-monetaire, de rechten en verbintenissen van de geconsolideerde vennootschappen omgezet in euro aan de slotkoers van elke vreemde munt.

De opbrengsten en lasten worden omgezet in euro aan de gemiddelde koers over het boekjaar van elke vreemde munt.

Als het geval zich voordoet, worden de hieruit resulterende omrekeningsverschillen opgenomen in het eigen vermogen onder de rubriek "omrekeningsverschillen". Deze cumulatieve verschillen worden geboekt in het resultaat bij de overdracht van de betreffende vennootschap.

5. Boekhoudregels

A. Vaste activa

Indien zich gebeurtenissen of veranderingen in de omstandigheden voordoen die ertoe leiden dat de intrinsieke waarde (gebruikswaarde of realiseerbare waarde) van een vast actief, zowel materieel als immaterieel, onder zijn nettoboekwaarde kan gaan, voert de Groep systematisch een waardeverminderingstest uit.

In het geval dat deze waardeverminderingstest aantoont dat de nettoboekwaarde van het vast actief hoger is dan zijn economische waarde en geen enkel specifiek element bewijst dat dit verschil tijdelijk is, wordt de nettoboekwaarde teruggebracht tot zijn economische waarde door middel van de boeking van een last over die periode.

B. Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zullen enkel in de rekeningen worden opgenomen onder de dubbele voorwaarde dat er een waarschijnlijk rechtstreeks economisch voordeel voor de onderneming uit voortvloeit, en dat de kost van het immaterieel actief op betrouwbare wijze bepaald kan worden.

De latere uitgaven uit hoofde van immateriële vaste activa zullen enkel opgenomen worden in de balans indien ze de toekomstige economische voordelen van het specifiek actief waar ze betrekking op hebben, verhogen. Alle andere kosten zullen in de lasten opgenomen worden.

C. Vestigingskosten

In overeenstemming met de IFRS-normen worden de vestigingskosten sinds 1 januari 2004 niet meer geactiveerd.

D. Onderzoekskosten

De kosten voor onderzoek verricht met het doel nieuwe wetenschappelijke of technische kennis te verwerven (bijvoorbeeld marktstudies), worden rechtstreeks geboekt in lasten over de periode.

E. Ontwikkelingskosten

De ontwikkelingskosten, door middel waarvan de onderzoeksresultaten effectief toegepast worden in plannen of concepten, met het doel nieuwe of duidelijk verbeterde producten of processen te produceren, worden alleen geactiveerd als aan alle volgende voorwaarden voldaan is:

- de producten of processen zijn duidelijk identificeerbaar en hun kosten afzonderlijk en exact bepaald;
- de technische uitvoerbaarheid van het product of het proces is bewezen;
- het product of proces zal intern gebruikt of verkocht worden;
- het product of proces levert een economisch voordeel op voor de Groep;
- de middelen (bijvoorbeeld technische of financiële) noodzakelijk voor het voltooien van het project zijn beschikbaar.

De ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven gedurende de vermoedelijke periode dat ze een economisch voordeel zullen opleveren en dit vanaf hun datum van beschikbaarheid. Ze worden afgeschreven gedurende ten hoogste vijf jaar.

F. Octrooien en licenties

Als hun bedrag dit rechtvaardigt, worden de kosten verbonden met de registratie, invoering of aanschaffing van een octrooi, een merk of een licentie geboekt in activa tegen hun kostprijs min de cumulatieve afschrijvingen. Ze worden lineair afgeschreven

gedurende de kortste van de volgende opties: hetzij de eventuele contractuele duurtijd, hetzij de vermoedelijke periode gedurende dewelke het immaterieel actief een economisch belang zal vertegenwoordigen voor de Groep.

De kosten verbonden met het aanschaffen van de computerlicenties voor meerdere gebruikers worden geactiveerd indien het bedrag dit rechtvaardigt en worden in ten hoogste drie jaar afgeschreven.

G. Handelsfondsen

De handelsfondsen (cliënteel) die het resultaat zijn van de bestemming van de verschillen in eerste consolidatie op de operaties, worden gewaardeerd op basis van 6 maanden omzet voor de diensten van het type OCS (Office Coffee Systems) en op basis van 12 maanden omzet voor de diensten van het type 'automatische distributie'.

De handelsfondsen worden lineair afgeschreven op tien jaar.

H. Merken

De merken (handelsnamen-trademarks) waarvan de eigendom wordt verworven van derden, worden geboekt onder de immateriële activa. Hun levensduur wordt bepaald door de periode gedurende dewelke het cliënteel ze in herinnering zal houden zonder enige marketingondersteuning en wordt geacht beperkt te zijn tot tien (10) jaar. Vanaf dat ogenblik wordt hun aanschaffingswaarde lineair afgeschreven gedurende een periode van tien (10) jaar.

De registratiekosten van de merken worden geboekt tijdens het boekjaar.

I. Goodwill

De goodwill vertegenwoordigt het positieve verschil tussen de aanschaffingsprijs van een deelneming en de reële waarde van de identificeerbare activa, passiva en latente passiva van het filiaal in bezit of van de geassocieerde vennootschap, op de datum van hun aanschaffing.

De nettoboekwaarde van een goodwill is zijn waarde op de datum van aanschaffing, verminderd met de eventuele waardeverliezen genoteerd als gevolg van de jaarlijkse impairment tests en met de cumulatieve afschrijvingen genoteerd op 31 december 2003. In toepassing van de IAS-norm 36 worden de impairment tests van elke goodwill afzonderlijk berekend volgens onderstaande methode.

De deelnemingen worden ingedeeld in kasstroomgenererende eenheden, of KGE's, naargelang van hun activiteiten. De te testen waarden voor elke KGE omvatten de goodwill die erbij hoort, evenals alle materiële en immateriële activa op lange termijn, die er specifiek aan toegewezen zijn (de handelsfondsen, uitrusting, ter beschikking gestelde machines, machines in financiële leasing, merken, ...) evenals het aandeel van de KGE in de ondersteunende activa van de Groep die haar ten goede komen. Vervolgens worden de te testen waarden vergeleken met de waarde van deze KGE die bepaald wordt met de methode van de vrije cashflows op 5 jaar, op grond van de verwachte groeipercentages en inflatiepercentages ten opzichte van de economische evolutie, geactualiseerd en rekening houdend met een geactualiseerde overdrachtwaarde. Deze waarde komt overeen met een veelvoud van de jaarlijkse omzet. Dit veelvoud wordt bepaald op grond van de marktcriteria die op dat moment gelden.

Als percentage voor de actualisering van de toekomstige stromen wordt de gewogen gemiddelde kapitaalkost gehanteerd. Deze laatste wordt berekend als het gemiddelde percentage van de kapitaalkost en van de gewogen kost van de financiële schuld tussen de kapitalisatiewaarde van de aandelen van de vennootschap op basis van de beurskoers op de afsluitingsdatum en het bedrag van de financiële schuld van de Groep op die zelfde afsluitingsdatum. De kapitaalkost wordt berekend als het risicoloos percentage op de laatste Belgische staatsleningen op 10 jaar, vermeerderd met de nettorisicopremie van de Belgische markt, aangepast met de betacoëfficiënt van het aandeel van de vennootschap Fountain op de Euronext-markt. Deze laatste twee gegevens worden meegegeed door een onafhankelijke gespecialiseerde financiële instelling.

J. Materiële vaste activa

In overeenstemming met de IFRS-normen worden de materiële vaste activa enkel geactiveerd als het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen verbonden met dit actief naar het bedrijf zullen gaan en indien de kost van dit actief op betrouwbare wijze gewaardeerd kan worden.

De materiële vaste activa worden geboekt tegen hun historische kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve waardeverliezen. De historische kostprijs omvat de oorspronkelijke aankoopprijs of de kostprijs van fabricatie als het

gaat om geproduceerde vaste activa, vermeerderd met hun rechtstreekse aanschaffingskosten.

Deze goederen worden lineair afgeschreven naargelang van hun geschatte levensduur, tot het bedrag van hun eventuele restwaarde.

De terreinen worden niet afgeschreven.

De door de Groep in de handel gebrachte machines in de vorm van levering in consignatie, inbewaringgeving en/of als abonnement worden uit voorraad gehaald en als vaste activa geboekt. Ze worden gewaardeerd tegen hun laatste voorraadwaarde en lineair afgeschreven over een maximale periode van drie jaar.

De latere uitgaven (herstelling en onderhoud) van een goed worden in het algemeen als een kost gedurende de periode beschouwd. Deze kosten zullen enkel geactiveerd worden indien ze de toekomstige economische waarde van het gebruik van het goed duidelijk boven de beginwaarde verhogen. In dat geval zullen de kosten afgeschreven worden gedurende de restlevensduur van het actief waarop ze betrekking hebben.

De historische waarde van terreinen, evenals van gebouwen vóór afschrijvingen, maar met uitsluiting van elk ander materieel vast actief, zal, indien het geval zich voordoet, om de drie jaar geherwaardeerd worden door onafhankelijke, erkende experts, indien de Groep kennis genomen heeft van elementen die hun theoretische waarde mogelijk definitief en blijvend wijzigen.

Een waardevermindering (negatieve herwaardering) zal eerst afgeboekt worden op de herwaarderingsreserve en als deze niet toereikend is, zal de herwaardering onmiddellijk als last in de periode geboekt worden, per saldo of in haar geheel.

Ieder jaar zal het verschil tussen de afschrijving dat wordt berekend op basis van de geherwaardeerde waarde en deze die berekend wordt op basis van de historische waarde van het goed overgeboekt worden van de herwaarderingsreserve naar overgedragen resultaten.

De materiële vaste activa worden als volgt afgeschreven:

- gebouwen: 5% tot 10% per jaar
- installaties, machines en uitrusting: 10% tot 33% per jaar
- rollend materieel: 25% tot 33% per jaar
- kantoomateriaal en meubilair: 10% tot 25% per jaar
- andere materiële vaste activa: 10% tot 20% per jaar
- ter beschikking gestelde machines: 33% per jaar.

K. Leasings

De financiële-leasingcontracten waarvoor de Groep bijna alle risico's en voordelen die eigen zijn aan de eigendom van het leasinggoed draagt, worden in de balans opgenomen tegen de actuele aflossingswaarde bij het in werking treden van het financiële-leasingcontract en ingeschreven als materiële vaste activa. In het tegenovergestelde geval worden de leasingkosten beschouwd als bedrijfskosten en als last geboekt over de periode.

De aflossingen worden gedeeltelijk beschouwd als financiële lasten en gedeeltelijk als aflossing van de leasingschuld; aldus bestaat tijdens de ganse duur van het contract een constante rentelast overeenkomstig met het af te lossen kapitaal.

De financiële lasten worden rechtstreeks geboekt ten laste van het resultaat van de periode.

De regels voor de afschrijving en de levensduur volgen het betreffende type actief. Nochtans, als de duur van het leasingcontract korter is dan de levensduur van het leasinggoed en het, gezien de omstandigheden, niet noodzakelijk waarschijnlijk is dat het goed zal behouden blijven binnen de vaste activa van de vennootschap aan het einde van het contract, zal het goed afgeschreven worden op de duur van het contract.

De betalingen onder het stelsel van bedrijfsleasing worden op lineaire basis geboekt in lasten over de duur van het contract.

L. Voorraden

De waarde van de voorraden wordt bepaald door toepassing van de methode van de gewogen gemiddelde prijzen.

Indien de producten inbegrepen in de voorraden het voorwerp uitmaakten van interne verkopen binnen de Groep, wordt hun inventariswaarde teruggebracht tot hun kostprijs, net alsof deze verkopen zouden plaatsgehad hebben tegen kostprijs. Voor deze eliminatie van marges op voorraden worden de fiscale lasten van het boekjaar gecorrigeerd, indien dit gerechtvaardigd is.

i. Grondstoffen, Halfafgewerkte producten en Afgewerkte producten

Sinds een aantal jaren fabriceert de Fountain-Groep geen drankautomaten meer. Tot 31 december 2009 en op 30 juni 2010 werden de grondstoffen, de halfafgewerkte producten en de afgewerkte producten nog apart van de goederen opgenomen in individuele rubrieken. Gezien de behandeling beperkt blijft tot herverpakking van de grondstoffen, worden deze laatste en de halfafgewerkte verpakkingen sinds 31 december 2010 als goederen beschouwd en in deze rubriek geboekt.

De producten die de Groep op de markt brengt, zijn machines (drankautomaten) en consumptiegoederen.

ii. Goederen

De goederen zijn de machines en consumptiegoederen die de Groep aankoopt voor wederverkoop op de markt, eventueel na herverpakking.

De kostprijs van de goederen omvat de aankoopkosten desgevallend verhoogd met een aandeel interne of externe standaardkosten voor herverpakking. Dit aandeel wordt jaarlijks bevestigd op basis van de reële gegevens van het laatste afgesloten boekjaar.

iii. Waardeverminderingen

Voor de waardevermindering van de machines, de machinetoebehoren en non-foodproducten worden volgende percentages toegepast:

- gedeelte van de voorraad - minder dan 12 maanden gebruik: 0%
- gedeelte van de voorraad - tussen 12 en 24 maanden gebruik: 15%
- gedeelte van de voorraad - tussen 24 en 36 maanden gebruik: 50%
- gedeelte van de voorraad - meer dan 36 maanden gebruik: 100%

Voor de waardevermindering van de onderdelen wordt volgend percentage toegepast:

- gedeelte van de voorraad – minder dan 12 maanden gebruik: 0%
- gedeelte van de voorraad - tussen 12 en 24 maanden gebruik: 10%
- gedeelte van de voorraad – tussen 24 en 36 maanden gebruik: 20%
- gedeelte van de voorraad – tussen 36 en 48 maanden gebruik: 30%
- gedeelte van de voorraad – tussen 48 en 60 maanden gebruik: 40%
- gedeelte van de voorraad – tussen 60 en 72 maanden gebruik: 50%
- gedeelte van de voorraad – meer dan 72 maanden gebruik: 100%

Voor de verpakking worden volgende percentages van waardevermindering toegepast:

- gedeelte van de voorraad – minder dan 24 maanden gebruik: 0%
- gedeelte van de voorraad – meer dan 24 maanden gebruik: 100%

Tijdelijk kan een ander percentage worden toegepast voor de waardevermindering van machines, machinetoebehoren, non-foodproducten, onderdelen en verpakking, voor de artikelen die per lot worden aangekocht. In dat geval wordt de aanpassing van de afwijking van de standaardpercentages bekrachtigd bij elke opmaak van de geconsolideerde rekeningen.

Voor de producten worden volgende percentages van waardevermindering toegepast:

- gedeelte van de voorraad – minder dan 6 maanden gebruik: 0%
- gedeelte van de voorraad – meer dan 6 maanden gebruik: 100%

Daarnaast worden producten met minder dan 3 maanden resterende houdbaarheid op nul gebracht en vernietigd. Publiciteitsmateriaal wordt op nulwaarde gebracht indien het niet binnen de twee jaar na verschijnen werd gebruikt.

Bijkomende waardeverminderingen kunnen worden opgenomen bovenop de bestaande die voortvloeien uit de toepassing van de standaardpercentages van waardevermindering ingeval de gebruikswaarde van deze artikelen het vereist.

De waardeverminderingen die berekend werden op de brutowaarden vóór eliminatie van de intra-groepmarge worden teruggebracht naar de kostprijs van de Groep om rekening te houden met de waardeverlaging van die artikelen.

M. Handelsvorderingen en andere

De handelsvorderingen worden geboekt tegen hun nominale waarde en verminderd met een eventuele waardevermindering. Op het einde van het boekjaar wordt een raming gemaakt van de dubieuze vorderingen op basis van alle achterstallige bedragen en van alle andere objectieve elementen die aantonen dat de Groep niet in staat zal zijn alle geboekte vorderingen volledig, of volgens hun oorspronkelijke modaliteiten, te recupereren.

De regels voor het aanleggen van voorzieningen voor handelsvorderingen zijn:

- bij een betalingsachterstand van meer dan 6 maanden: voorziening van 50%
 - bij een betalingsachterstand van meer dan 12 maanden: voorziening van 100%
 - in geval van faillissement, voorziening van 100% van het niet recupereerbare bedrag.
- Voor de vorderingen binnen de Groep worden geen voorzieningen voor dubieuze vorderingen aangelegd.

N. Liquide middelen en geldbeleggingen

Het kasgeld en de deposito's op korte termijn aangehouden tot de vervaldag worden geboekt tegen hun nominale waarde.

De liquide middelen, evenals de zichtdeposito's en de geldbeleggingen die snel omzetbaar zijn in kasgeld en aan een onbeduidend waardevermindingsrisico blootgesteld staan, worden gedefinieerd als kasgeld.

In de kasstroomtabellen worden de liquide middelen weergegeven vrij van schulden op korte termijn (overdisponeringen of overdrafts) bij de bankinstellingen. Dezelfde overdisponeringen worden daarentegen weergegeven als bankschulden in de balans.

O. Eigen aandelen

Ingeval van aankoop van eigen aandelen, worden de opnieuw aangekochte aandelen in mindering gebracht van het eigen vermogen.

P. Voorzieningen

Er worden voorzieningen aangelegd als de Groep verbintenissen moet nakomen resulterend uit vroegere gebeurtenissen, als het waarschijnlijk is dat middelen zullen moeten gebruikt worden om deze verplichtingen te delgen en als hun draagwijdte op betrouwbare wijze geraamd kan worden. Ze worden bij elke afsluiting herzien en aangepast teneinde de beste raming van de verplichting weer te geven.

Als de Groep verwacht dat een voorziening terugbetaald zal worden (bijvoorbeeld door een verzekeringspolis), zal de hieruit voortvloeiende vordering erkend worden als ze bijna zeker is.

Er wordt een garantievoorziening aangelegd voor alle producten onder garantie op de balansdatum.

Er is geen voorziening voor "voedselrisico". Overeenkomstig de Franse wetgeving worden ook voorzieningen aangelegd voor de pensioenvergoedingen van het personeel van haar Franse vennootschappen. Deze voorzieningen worden op een actuariële basis berekend door een onafhankelijk expert. De Groep heeft, conform de Franse principes ter zake, een berekeningswijze gehanteerd op basis van een hypothese van 100% vrijwillig vertrek op 65 jaar, of vroeger bij een volledige loopbaan op die datum.

Q. Sociale voordelen

De Groep wendt een zeker aantal pensioenplannen met vaste bijdragen ten bate van haar werknemers aan. De bijdrageplichten van de Groep voor deze pensioenplannen worden ingeschreven in de resultatenrekening van het betreffend boekjaar. De Groep voorziet op dit ogenblik geen enkel pensioenplan met variabele bijdragen en/of waarvan de huidige waarde niet integraal gedekt is.

De premies die sommige werknemers en leden van het kaderpersoneel innen, zijn gebaseerd op financiële of kwantitatieve doelstellingen en worden weergegeven als een kost op basis van een raming op de balansdatum.

R. Aandelenopties

De reële waarde van de toegewezen aandelenopties wordt geboekt in het resultaat en gecrediteerd in het eigen vermogen over de periode van verwerving van de rechten en op basis van het aantal toegekende opties. Deze raming wordt halfjaarlijks herzien. De reële waarde van de toegekende aandelenopties wordt gewaardeerd op de datum van toekenning op basis van het model van Black & Scholes.

S. Uitgestelde belastingen

De uitgestelde belastingen worden berekend volgens de "liability method" voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastingbasis van de activa en passiva en hun boekwaarde ingeschreven in de financiële verslagen. De uitgestelde belastingen worden berekend tegen een standaardbelastingtarief van 34%.

De actieve uitgestelde belastingen worden slechts geboekt als ze verondersteld worden genoeg toekomstige belastbare winsten op te leveren die het mogelijk maken het fiscaal voordeel te benutten. De actieve uitgestelde belastingen worden verminderd in de mate dat de realisatie van het betreffende fiscaal voordeel onwaarschijnlijk blijkt.

Bij nieuwe verwervingen van vennootschappen worden voorzieningen voor uitgestelde belastingen aangelegd op tijdelijke verschillen tussen de reële waarde van het verworven netto-actief en zijn belastinggrondslag.

In toepassing van de IFRS 3 en IAS 12 normen worden passieve uitgestelde belastingen geboekt op de tijdelijke verschillen die voortvloeien uit immateriële vaste activa die tegen hun reële waarde werden gewaardeerd bij de verschillende bedrijfscombinaties die sinds december 2004 plaatsvonden.

In toepassing van die zelfde normen boekt de Groep actieve uitgestelde belastingen op de aftrekbare tijdelijke verschillen die het resultaat zijn van de boeking, in de geconsolideerde rekeningen, van toevoegingen aan de afschrijvingen op de statutaire Franse handelsfondsen die van derden werden verworven.

De Groep neemt ook uitgestelde belastingvorderingen op de fiscaal recupereerbare verliezen van deze vennootschappen, of deze verliezen nu eigen zijn aan de betrokken vennootschappen of het gevolg zijn van fiscale integraties waarvan bepaalde vennootschappen deel uitmaken.

T. Financiële schulden en andere

De rentedragende leningen worden oorspronkelijk gewaardeerd tegen hun nominale waarde, met aftrek van de betreffende transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd tegen hun restwaarde op basis van de werkelijke interest. Elk verschil tussen de kost en de terugbetalingsprijs wordt weergegeven in de resultatenrekening over de duur van de lening op basis van de werkelijke rentevoet.

De handels of andere schulden worden weergegeven tegen hun nominatie waarde.

U. Ontvangen subsidies

De ontvangen subsidies worden slechts geboekt als redelijkerwijs kan verwacht worden dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden verbonden met de subsidies en dat deze zullen ontvangen worden.

De subsidies worden geboekt in opbrengsten over de boekjaren waarop de verbonden kosten die ze verondersteld worden te compenseren betrekking hebben.

V. Belastingen op het resultaat

De belasting op het resultaat van het boekjaar omvat de courante belastingen, berekend tegen de reële tarieven van de geconsolideerde vennootschappen, en de uitgestelde belastingen, berekend tegen het gemiddeld geconsolideerd tarief van de periode.

W. Inkomsten

De omzet wordt als gerealiseerd beschouwd als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen verbonden met de transactie zullen terugkeren naar de Groep en dat de inkomsten op betrouwbare wijze bepaald kunnen worden. Wat de producten en waren betreft, wordt de omzet als gerealiseerd beschouwd als de voordelen en risico's van verkoop geheel ten laste van de koper vallen.

In toepassing van de normen IAS 17 (Leaseovereenkomsten-huurovereenkomsten) en IAS 18 (Opbrengsten), worden de contracten voor de verkoop van machines aan een bancaire tussenpersoon voor verhuur door deze laatste aan de eindklanten, met de mogelijkheid tot verhaal door de bancaire tussenpersoon op de Groep in geval van falen van de eindklant, beschouwd

als huurcontracten met een gelijke duur als de contracten tussen de bancaire tussenpersoon en de klanten. Bijgevolg blijven de machines waarop deze contracten betrekking hebben op de actiefzijde van de balans en worden ze afgeschreven volgens de waarderingsregels van de Groep. De opbrengst uit de verkoop van deze contracten wordt geboekt als een financiering die bestaat uit de geactualiseerde toekomstige huurgelden waarvan de aanzuivering in de tijd vastgesteld wordt door de opname van de huurinkomsten uit deze contracten over de duur van de contracten tussen de financiële tussenpersoon en de eindklanten.

X. Afgeleide instrumenten, aangeduid als afdekkingsinstrumenten

De afdekkingsboekhouding is van toepassing wanneer en enkel als aan volgende voorwaarden is voldaan:

- een afdekkingsrelatie is duidelijk geïdentificeerd, geformaliseerd en gedocumenteerd zodra ze wordt aangegaan,
- de efficiëntie van de afdekkingsrelatie is van in het begin aangetoond.

Voor de instrumenten voor de afdekking van toekomstige stromen, worden de wijzigingen in de reële waarde die overeenstemmen met het efficiënte gedeelte rechtstreeks geboekt onder andere elementen van het volledig resultaat, tot de afgedekte verrichting effect heeft op het resultaat van de Groep. De wijzigingen die overeenstemmen met het inefficiënte gedeelte worden als financieel resultaat geboekt.

6. Sectorinformatie

In toepassing van IFRS 8 en overeenkomstig de beslissing van de Raad van Bestuur en van het Auditcomité van 4 juni 2009, meent de Groep slechts actief te zijn in één primair segment, namelijk de OCS-markt (Office Coffee System) en eveneens in één enkel geografisch segment.

Het secundair segment is inderdaad gebaseerd op de geografische ligging. De Fountain-Groep boekt meer dan 95% van haar omzet op de Europese markt, er is dus maar één enkel geografisch segment.

Wanneer de activiteit buiten Europa boven de 10% zal gaan, zal een bijkomend secundair segment worden aangemaakt.

Door de beslissingen van het Auditcomité van 14 maart 2012 en van de Raad van Bestuur van 15 maart 2012 meent de Groep daarnaast ook in één enkel bedrijfssegment actief te zijn, namelijk de diensten in 'automatische distributie' die ze aanbiedt sinds haar overname van de vennootschappen Française des Eaux en FG2 op 1 juni 2012, die worden beschouwd als een verruiming van de diensten die de Groep al aanbood.

Lijst van de bestuurders en commissarissen

(In alfabetische volgorde)		Begin van de termijn	Eind van de termijn
BESTUURDERS			
Ad Infinitum SA, vertegenwoordigd door De heer Dimitri Duffeleer		31-May-10	30-May-16
De heer Jean DUCROUX		24-Mar-99	30-May-16
ICML Sa, représentée par Monsieur Alain Englebert	onafhankelijk	24-Mar-99	30-May-16
De heer Bruno LAMBERT		24-Mar-99	30-May-16
OL2EF SPRL, représentée par Madame Anne Sophie Pijcke	onafhankelijk	18-Dec-12	30-May-16
De heer Philip Percival	overname mandaat Philippe Renié	27-Dec-08	30-May-16
De heer Philippe SEVIN		24-Mar-99	30-May-16
Vander Putten Philippe SCS, vertegenwoordigd door De heer Philippe Vander Putten		30-May-11	26-May-14
Pierre Vermaut MGT SPRL, vertegenwoordigd door De heer Pierre VERMAUT, Président	onafhankelijk	2-Feb-00	30-May-16
COMMISSARISSEN			
B.S.T. Réviseurs d'Entreprises SCPRL Commissaris van wettelijke auditors		25-May-09	25-May-15
vertegenwoordigd door Mevrouw Pascale TYTGAT			
B.S.T. Réviseurs d'Entreprises SCPRL Commissaris bij de geconsolideerde jaarrekening		31-May-10	27-May-13
vertegenwoordigd door De heer Vincent Dumont			

Lijst van de aangehouden deelnemingen

1. Geconsolideerde vennootschappen door globale integratie

Vennootschap	Adres	Land	Gehouden deel kapitaal	% Verandering van 2010
Fountain Belgium SA	Avenue de l'Artisanat 13, B-1420 Braine l'Alleud	België	100,00%	0%

(anciennement Fountain First NV)	anciennement : Eeklostraat 81 à B-9971 Lembeke				
Fountain SA	Avenue de l'Artisanat 17, B-1420 Braine-l'Alleud	België	100,00%	0%	
Fountain Denmark A/S	Hammerholmen 18E, DK-2650 Hvidovre	Denemarken	100,00%	0%	
Fountain Frankrijk SAS	Boulevard de la Libération 6, F-93200 Saint Denis (Paris)	Frankrijk	100,00%	0%	
Fountain International SA	Avenue de l'Artisanat 17, B-1420 Braine-l'Alleud	België	100,00%	0%	
Fountain Nord SAS	Rue Clément Ader 391, Parc d'Activité du Moulin F- 59118 Wambrechies	Frankrijk	100,00%	0%	
Fountain Netherlands Holding BV	Baronielaan 139, NL-4818 PD Breda	Nederland	100,00%	0%	
Fountain Ouest SAS	Rue de l'Atlantique, Z.A. Pôle Sud, F- 44115 Basse Goulaine	Frankrijk	100,00%	0%	
Fountain Soleil SAS (1)	Roland Garros 165, F-34130 Mauguio	Frankrijk	50,00%	0%	
Okole SARL	Rue Charles de Gaulle 676, F-59840 Premesques	Frankrijk	100,00%	0%	
Fountain Est SAS	Rue des Blanches Terres 26, F-54250 Champigneules	Frankrijk	100,00%	0%	
Fountain Sud Est SAS	Rue du Champ de Course – ZI Monplaisir, F-38780 Pont-Eveque			0%	
Fountain Ile de Frankrijk SAS	Boulevard de la Libération 6, F-93200 Saint Denis (Paris)	Frankrijk	100,00%	0%	
Fountain Distributie Nederland BV, constitué fin décembre 2010	Pottenbakkerstraat, 9, NL – 4871 Etten-Leur	Nederland	100,00%	0%	
Slodadis SAS	Route de Marigarde 23, F-06131 Grasse Cedex	Frankrijk	100,00%	0%	

2. Vennootschappen opgenomen volgens de equity-methode

Geen

3. Vennootschappen uitgesloten uit de consolidatiekring (deelnemingen van weinig betekenis)

Vennootschap	Adres	Land	Gehouden% deel kapitaal	Verandering van 2010
Fountain Coffee Systems Finland OY (slapende vennootschap)	Pakilantie 61, SF-00660 Helsinki	Finland	100,00%	0%
Fountain Consumer Appliances Ltd (Vennootschap die geen recente betrouwbare financiële informatie meedeelde)	"Belmont" Upasi Road, Coonor 643 101, India	Indië	17,98%	0%
Fountain Sud (Frankrijk) SARL (in vereffening)	ZA les Ferrailles, Route de Caumont, F-84800 Isle sur la Sorgue	Frankrijk	100,00%	0%
Fountain Verenigde Staten, Inc (vennootschap van weinig betekenis)	5.458,00 North Magnolia, Chicago II, Verenigde Verenigde Staten-60640 Staten	Verenigde Staten	100,00%	0,00%

Van deze geassocieerde ondernemingen (of joint ventures) was de enige vennootschap met een activiteit van betekenis Fountain Consumer Appliances Ltd in India, waarin de Groep 17,98% van de aandelen bezit. Het balanstotaal van deze vennootschap bedroeg 2.237,6 K EUR in 2008 (3.072,4 K EUR in 2007) met een nettoresultaat van -73,4 K EUR in 2008 (462,4 K EUR in 2007). Gezien deze deelneming maar weinig zichtbaar is, werd haar waarde per 31 december 2007 met 100% in waarde verminderd.

Beheersrapport van de raad van bestuur aan de gewone algemene jaarvergadering van 27 mei 2013 (statutaire rekeningen)

Geachte heer,
Geachte mevrouw,

Wij hebben de eer u hierbij ons statutaire beheersrapport voor te leggen voor het boekjaar 2012 en u ter goedkeuring de sociale rekeningen van de vennootschap voor te leggen zoals afgesloten op 31 december 2012. Deze vertonen voor verdeling een balanstotaal van 46.256 k Euro en een netto verlies na belastingen van 12.572 K Euro. Wij leggen ook ter goedkeuring ons voorstel voor de bestemming van het resultaat voor en wij verzoeken u kwijting voor ons mandaat voor het afgesloten boekjaar.

1. Financiële gegevens van het boekjaar

Schematisch zien de sociale rekeningen er als volgt uit:

A. Structuur van de balans (na bestemming).

(in K EUR)	2012	2011	VAR
Balanstotaal	45.256	56.995	-20.6%
Vaste activa	39.441	50.215	-21.5%
Vlottende activa	5.815	6.780	-14.2%
Eigen vermogen	28.047	40.618	-30.9%
Voorzeningen en uitgestelde belastingen	51	51	0.0%
Schulden	17.158	16.326	5.1%

B. Resultatenrekening

(in K EUR)	2012	2011	VAR
Bedrijfsopbrengsten	13.937	14.884	-6.4%
Kostprijs van de omzet	-12.859	-13.656	-5.8%
Bedrijfswinst	1.078	1.228	-12.2%
Netto financiële resultaten	-48	-204	-76.5%
Winst uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen	1.031	1.024	0.7%
Uitzonderlijke resultaten	-13.309	-3.299	303.4%
Winst vóór belastingen	-12.278	-2.275	439.7%
Nettowinst over het boekjaar na belastingen	-12.572	-2.649	374.6%
Te bestemmen winst over het boekjaar	-12.572	-2.649	374.6%

2. Toelichting

A. Maatschappelijk kapitaal

Het totale aantal effecten dat het maatschappelijk kapitaal van Fountain NV vertegenwoordigt, bedroeg 1.660.360 op 31 december 2012. Het maatschappelijk kapitaal is onveranderd gebleven op 23.555,77 K€

B. Financiële schulden

Eind 2012 bedroegen de financiële schulden 8.301 K€ (9.303 K€ op 31 december 2011).

C. Resultatenrekening.

De **verkoop en prestaties** 2012 bedragen 13,9 M€ in vergelijking met 14,9 M€ voor het boekjaar 2011, hetzij een daling met 6,4 %.

De **exploitatiewinst** bedraagt bij afsluiting 1,1 M€, een daling met 12,1 % in vergelijking met het vorige boekjaar, hetzij 7,7% van de verkoop en prestaties, te vergelijken met 8,2% voor het vorige boekjaar. Deze daling is voornamelijk het gevolg van de vastgestelde afname in verkoop en prestaties.

De **financiële resultaten** worden vastgelegd op -48 K EUR, een verbetering in vergelijking met 2011.

De **belasting** komt op 293 KEUR in vergelijking met 374 KEUR voor het vorige boekjaar.

De **uitzonderlijke kosten** omvatten een toevoeging aan de waardeverminderingen op deelnemingen van 13.309 K€ op basis van de waarderingstest van de activa van de vennootschap, gerealiseerd conform de waarderingsregels die de vennootschap hanteert (zie infra). De waarde van de deelnemingen en vorderingen op de vennootschappen waarin deze deelnemingen worden aangehouden, of hun filialen, werden getest in vergelijking met de geactualiseerde waarde van de vrije cashflows over 5 jaar van deze deelnemingen, vermeerderd met een overdrachtwaarde na deze 5 jaar. Deze overdrachtwaarde wordt bepaald als een fractie van de omzet.

Het resultaat over het boekjaar klokt voor 2012 af op -12.572 KEUR. Dit bedrag is voor het merendeel het gevolg van de waardevermindering op deelnemingen die werd geboekt, echter zonder gevolgen voor het belastbare resultaat van de vennootschap.

3. Onderzoek en ontwikkeling

Er werden geen van derden verworven ontwikkelingskosten geboekt op de actiefzijde van de balans 2012 (ontwikkelingskosten voor nieuwe producten en machines).

4. Belangrijke gebeurtenissen die na het einde van het boekjaar hebben plaatsgevonden

Er deed zich geen enkele belangrijke gebeurtenis voor na het afsluiten van het boekjaar.

5. Gegevens betreffende het bestaan van bijkantoren

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

6. Blootstelling van de vennootschap aan risico's en beleid van risicobeheer

De Groep heeft een methode uitgewerkt om de risico's te bepalen en te beoordelen en om de maatregelen vast te leggen om deze risico's te verkleinen en de resterende risico's te beoordelen. Deze analyse wordt periodiek herbekeken en bijgesteld met aanpassingen van de maatregelen om de risico's te beperken. Deze risicoanalyse zal telkens worden voorgelegd aan het Auditcomité wanneer grote risico's werden geïdentificeerd, en in ieder geval één keer per jaar.

Door haar activiteiten in de verkoop, verhuur en terbeschikkingstelling van machines voor koude en warme dranken op basis van gevriesdroogde producten of producten in borden, is de Groep blootgesteld aan voedingsrisico's. In dat opzicht neemt de Groep enkel producten af van gecertificeerde producenten en doet de producten geen enkele behandeling ondergaan, buiten een herverpakking in bepaalde gevallen, volgens de geldende normen. De Groep verkoopt trouwens enkel drankautomaten die door gespecialiseerde leveranciers worden gefabriceerd, in toepassing van de vereiste normen voor de landen waar deze machines op de markt worden gebracht.

Omdat de omzet van de vennootschap voornamelijk met haar eigen filialen of subfilialen geboekt wordt, is het risico dat de vorderingen niet worden geïnd beperkt. Bijgevolg dekt de vennootschap haar vorderingen tegen het financieel falen van haar klanten niet af.

Voor de bevoorrading in producten en machines wordt in bepaalde gevallen samen met de leveranciers een vaste prijs bepaald voor periodes van maximaal een jaar.

De vennootschap doet een beroep op externe financieringen bij financiële instellingen zoals banken. De schuldenlast van de Groep is redelijk ten opzichte van haar balansstructuur. Deze financieringen worden aangegaan met een vaste of met een variabele rentevoet. Voor de financieringen met variabele rentevoet dekt de Groep het risico grotendeels af met IRS-contracten. In dat opzicht dekte de Groep haar renterisico af met IRS-contracten voor een nominaal bedrag van 4,2 M EUR en 2,2 M EUR. Het eerste contract is vervallen op juli 2012. Het tweede zal komen te vervallen in juni 2017. Aan een aantal kredietlijnen is de voorwaarde verbonden dat er geen significante wijziging plaatsvindt in het aandeelhouderschap van de emittent. Bovendien en in het kader van de financieringscontracten bij banken heeft de vennootschap zich er contractueel toe verbonden om bepaalde ratio's en andere limieten te respecteren die beschreven staan in de bijlage bij de statutaire rekeningen.

De aansluiting van alle filialen op één enkel gecentraliseerd informaticasysteem maakt de Groep afhankelijker van de goede werking en de beveiliging van dit systeem en van de beschikbaarheid van de gegevens die erin zijn opgeslagen. Bijgevolg worden de systemen voor de opslag, de ontdubbeling en de heropstart van het systeem bij een ernstige ramp momenteel herbepaald en versterkt.

7. Waarderingsregels

Elk jaar toetst de vennootschap haar immateriële, materiële en financiële vaste activa op waardevermindering (impairment tests). Als uit deze tests blijkt dat de nettoboekwaarde van het vaste actief hoger ligt dan zijn economische waarde en geen enkel bijzonder element bewijst dat dit verschil tijdelijk is, wordt de nettoboekwaarde teruggebracht tot zijn economische waarde, met boeking van een last over de periode.

De impairment tests steunen op de actualisering tegen de kapitaalkost van de «free cashflows» die over een periode van 5 jaar door de vaste activa worden gegenereerd, rekening houdend met de geraamde afvoerwaarde van het actief in kwestie. Gezien de verticale industriële integratie van de activiteiten van de Fountain-Groep, met als gevolg dat de inkomsten van Fountain n.v. niet kunnen gescheiden worden van de inkomsten van haar filialen die haar producten commercialiseren, leek het verantwoord om deze impairment tests uit te voeren op een geconsolideerde basis en niet op de individuele inkomsten van de geteste activa. Zo worden alle immateriële, materiële en financiële vaste activa (in het bijzonder de deelneming in de vennootschap Fountain Netherlands Holding) aan één enkele en globale test onderworpen.

Als percentage voor de actualisering van de toekomstige stromen werd de gewogen gemiddelde kost van het kapitaal gehanteerd. Deze laatste wordt berekend als het gemiddelde percentage van de kapitaalkost en van de kost van de financiële schuld, gewogen tussen de kapitalisatiewaarde van de aandelen van de vennootschap op basis van de beurskoers op de afsluitingsdatum en het bedrag van de financiële schuld van de Groep op die zelfde afsluitingsdatum. De kapitaalkost wordt berekend als het risicovrij percentage op de laatste Belgische staatsleningen op 10 jaar, vermeerderd met de nettorisicopremie van de Belgische markt, aangepast met de bètacoëfficiënt van het aandeel van de vennootschap Fountain op de Euronext-markt. Deze laatste twee gegevens worden meegedeeld door een onafhankelijke gespecialiseerde financiële instelling.

De prognoses van de vrije cashflows werden op basis van volgende hypothesen bepaald.

- De jaarlijkse percentages van de omzetgroei werden als volgt bepaald, bij gelijkblijvende perimeter
 - 2013 : -1,5 %
 - 2014 : +3,9%
 - 2015 : +4,8%
 - 2016 : +4,8%
 - 2017 : +4,8%
- Deze groeipercentages zijn het gevolg van het Kaffa 2017-plan dat werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur, samen met een voorzichtigheidscorrectie.
- De verwachte evolutie van de toekomstige kosten is de volgende:
 - 2013 : +5,9 %
 - 2014 : +2,3%
 - 2015 : +4,2%
 - 2016 : +4,0%
 - 2017 : +1,8%

De stijging van de kosten is het gevolg van de verrekening van de volgende elementen:

- Algemene kosten
 - Indexering van de kosten per jaar, onder meer om rekening te houden met de inflatie
 - Stijging van de salarissen per jaar (Belgische indexering, loonsverhoging Frankrijk)
 - Stijging van de doeltreffendheid en vermindering van de kosten (schaalvoordeel)
 - Marketing: budget verhoogd met 1% naar +/- 2,5 tot 3 % van de omzet teneinde de commerciële ontwikkeling te ondersteunen.
- De evolutie van de kosten vloeit voort uit het plan Kaffa 2012 goedgekeurd door de Raad van Bestuur, samen met een correctie voor de conformiteit met IAS36.

De kosten van de geïdentificeerde projecten die de vooropgestelde groei mogelijk maken (zie supra)

- De afboekwaarde van de activiteiten na 5 jaar, werd op 6 maanden omzet bepaald voor de OCS-diensten (office coffee system) en op 12 maanden omzet voor de diensten in de Automatische distributie.
- De gewogen gemiddelde kapitaalkost die gebruikt wordt als actualisatiepercentage werd bepaald op 5,90% (5,8% in 2011) op basis, in toepassing van de waarderingsregels, van de beurskoers van het aandeel op 31 december 2012 van 11,40 €, van een risicovrijpercentage van 2,81%, van een Belgische risiconettopremie van 8,885% en van een bètacoëfficiënt van 0,539, van de financiële schulden op 31 december 2012 en de geraamde kost van deze schulden als gevolg van de desbetreffende overeenkomsten en van de IRS die ze dekken.
- De actualisatieperiode werd bijgewerkt. Alle stromen van een jaar kunnen bijgewerkt worden met dien verstande dat ze gerealiseerd worden aan de helft van het jaar (factor 0.5).
 - De actualisatie van het cashflow in n+5 krijgt de tijdsfactor 4.5
 - De actualisatie van de omzet in n+5 met de tijdsfactor 5.

De strikte en voorzichtige toepassing van deze valorisatietest heeft de Raad van Bestuur ertoe aangezet rekening te houden

met de voorgestelde waardevermindering van 13.309 K€ op zijn deelnemingen.

Van 26 juli 2011 tot 31 maart 2012 werd de leiding van de vennootschap gezamenlijk uitgevoerd door de heer Eric DIENST, CFO, en door de heer Jean-François BUYSSCHAERT, COO, die rechtstreeks rapporteren aan Pierre VERMAUT, Voorzitter van de Raad van Bestuur. Zoals aangekondigd op 13 februari 2012 zal de vennootschap Bluepack Consulting sprl, vertegenwoordigd door de heer Paul Baeck, de functie van CEO van de groep vervullen vanaf 1 april 2012.

8. Afwezigheid van belangenconflict

Tijdens het boekjaar 2012 heeft de Raad niet te maken gehad met beslissingen die onder de bepalingen van de artikels 523, 524 en 524ter van het Wetboek van Vennootschappen vallen.

9. Bestemming van het resultaat

Na afloop van het boekjaar bedraagt het statutair verlies van de vennootschap 12.571.722,62 Euro. Gezien de overgedragen winst van het vorige boekjaar 11.552.724,41 Euro bedroeg, is er op 31 december 2012 een te bestemmen winst van - 1.018.998,21 Euro.

Onder voorbehoud van uw goedkeuring stelt de Raad u voor om deze winst als volgt te bestemmen:

- Dividend (nihil): 0,00 EUR
- Toevoeging aan de wettelijke reserve: 0,00 EUR
- Over te dragen: -1.018.998,21 EUR

10. Rechtvaardiging van de toepassing van de boekhoudkundige regels met het oog op de continuïteit

De Raad van Bestuur neemt akte van het feit dat de vennootschap door het inboeken van waardeverliezen op deelnemingen voor de boekjaren 2011 en 2012 twee opeenvolgende jaren een verlies vertoont en bijgevolg moet zij conform artikel 96, 6° van het Wetboek der Vennootschappen de toepassing rechtvaardigen van de boekhoudkundige continuïteitsregels voor het opstellen van de jaarrekeningen van de vennootschap.

De Raad van Bestuur herinnert er hieronder aan dat in het tweede semester van 2012 het herontwikkelingsplan voor de activiteiten van de groep werd goedgekeurd, namelijk het Kaffa 2017-plan. Dit plan is het gevolg van het werk van de nieuwe CEO die in dienst trad tijdens de eerste helft van 2012 met het managementteam. Op basis van dit plan, waarvan de hypothesen en parameters werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur wordt 2013 een overgangsjaar met het begin van de herontwikkeling van de activiteiten, voornamelijk wat de omzet betreft. Vanaf 2014 zou het plan zijn effect moeten hebben met betere resultaten als gevolg. Op basis van dit plan is de Raad van Bestuur van mening dat de continuïteit van de activiteit van de vennootschap verzekerd is en dat de boekhoudkundige waarderingsregels van de vennootschap in het kader van de continuïteit van zijn activiteiten kunnen worden blijven toegepast.

11. Omstandigheden die een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de ontwikkeling van de vennootschap en vooruitzichten voor het lopend boekjaar

Zoals aangekondigd in november 2012 heeft de Raad van Bestuur unaniem het nieuwe strategische plan KAFFA 2017 goedgekeurd voor de periode 2013-2017 zoals voorgesteld door Paul Baeck, de nieuwe CEO die in april 2012 in dienst trad.

Dit plan wordt nu uitgevoerd en omvat voornamelijk de commerciële strategie, het distributiemodel, de geografische ligging en de commerciële, operationele en administratieve organisatie. De invoering van het plan gebeurt via een management dat gestoeld is op een participatief model.

De voornaamste doelstellingen zijn het herpositioneren van Fountain op de markt van de dienstverlening aan bedrijven, de ontwikkeling van de activiteiten en de groei van de omzet van de groep met een doelstelling van meer dan 50% tegen 2017. Dit plan vergt een aanzienlijke investering tijdens de 2 volgende jaren, wat een negatieve invloed zal hebben, hoofdzakelijk op de EBITDA van 2013. De lopende investering bestaat voornamelijk uit het versterken van de verkoopteams en uit de commerciële budgetten die bestemd zijn om de ontwikkeling van de verkoop te ondersteunen.

De lopende onderhandelingen voor de financiering van het plan Kaffa 2017 zijn bezig en de Raad vertrouwt op de spoedige afronding ervan. Eens deze nieuwe financieringen zijn ingevoerd zal Fountain in de toekomst verder gaan met het afstoten van schulden zoals dat in 2008 werd opgestart. Zo kan de vennootschap over een grote investeringscapaciteit beschikken voor het geval er zich een overnamekans zou voordoen op de markt.

De Raad van Bestuur en het Directiecomité zijn ervan overtuigd dat al deze maatregelen Fountain in staat moeten stellen om zijn marktpositie op een dynamische manier te verbeteren en om ambitieuze maar toch realistische financiële doelstellingen te behalen.

12. Corporate Governance-verklaring

A. Governancecode

De Fountain-Groep is van plan de Belgische Corporate Governance Code 2009 toe te passen. De corporate governance code staat op de website van de vennootschap.

De Raad van Bestuur stelt vast dat twee bestuurders de limiet van 12 jaar mandaat hebben overschreden waardoor zij niet langer onafhankelijk zijn. Bijgevolg werd de corporate governance code niet volledig nageleefd wat de volgende punten betreft:

- De Raad van Bestuur omvat niet minstens 3 onafhankelijke leden.
- Het Remuneratiecomité bestaat niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders.
- Het Auditcomité bestaat niet uit een meerderheid van onafhankelijke bestuurders.

Er loopt een onderzoek om de samenstelling van de Raad van bestuur uit te breiden naar een derde onafhankelijke bestuurder (zie punt 12c).

De samenstelling van het Remuneratiecomité wordt spoedig uitgebreid met een tweede Onafhankelijke bestuurder (zie punt 12c.ii).

De samenstelling van het Auditcomité zal ook spoedig worden uitgebreid om een meerderheid van onafhankelijke bestuurders te vormen (zie punt 12c.iv).

B. Structuur van het aandeelhouderschap

Het controle-aandeelhouderschap van de vennootschap is in handen van Syntegra Capital Fund I, LP (Londen). Er is geen wederzijdse deelneming van meer dan 5%.

Op basis van de transparantieverklaringen zijn de belangrijkste aandeelhouders van de Groep:

- Syntegra Capital Fund I, LP (Londen): 30,2%
- Quaeroq (België): 12,0%
- Electra Partner (Frankrijk): 10,8%
- Bank Degroof (België): 5,0%

Het kapitaal bestaat uit één enkele categorie van aandelen.

Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de overdracht van effecten. Geen enkele houder van effecten heeft bijzondere controlerechten.

Er is geen systeem van aandeelhouderschap van het personeel (zie op dat vlak het project voor opties op aandelen in het bezoldigingsverslag hierna).

Er is geen enkele wettelijke of statutaire beperking op de uitoefening van het stemrecht.

Voor zover de emittent weet, bestaat er geen akkoord tussen aandeelhouders.

Er zijn geen specifieke regels van toepassing op de benoeming en de vervanging van de leden van het bestuursorgaan, en de wijziging van de statuten van de emittent.

De Raad van Bestuur heeft de toestemming om het maatschappelijk kapitaal in één of twee keer te verhogen, naar rato van een maximaal bedrag van 7.500 K EUR. Binnen deze limieten kan de Raad van Bestuur obligaties uitgeven die converteerbaar zijn in aandelen of inschrijvingsrechten. Deze toestemming geldt voor vijf jaar, sinds 25 mei 2009.

C. Bestuursorganen en comités

Om een beheer van kwaliteit te waarborgen, is de Fountain-Groep op basis van volgende organen georganiseerd:

- Raad van Bestuur
- Benoemingscomité
- Bezoldigingscomité
- Auditcomité
- Management Committee

i. Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat momenteel uit 9 bestuurders, onder wie twee onafhankelijke bestuurders. Er loopt een onderzoek om de samenstelling van de Raad uit te breiden met een derde onafhankelijke bestuurder.

De criteria voor de beoordeling van de onafhankelijkheid van de bestuurders zijn vastgelegd in de Corporate Governance Code. Er is geen Uitvoerend Bestuurder.

Pierre Vermaut en Alain Englebert waren elk bestuurder in fysieke persoon en lid van het auditcomité tot de algemene vergadering van 29 mei 2012. Tijdens de gewone algemene vergadering van 29 mei 2012 werden ze vervangen door respectievelijk de vennootschappen Pierre Vermaut Mgt sprl vertegenwoordigd door Pierre Vermaut en ICML s.a. vertegenwoordigd door Alain Englebert. Hun onafhankelijkheid werd gecontroleerd ten opzichte van de onafhankelijkheidscriteria zoals voorzien in artikel 526ter van het Wetboek der Vennootschappen waarbij telkenmale wordt aangegeven dat zij, respectievelijk benoemd in 2000 en 1999, elk de limiet hebben overschreden van 12 jaar die wordt vastgelegd in het voornoemde artikel 526ter van het Wetboek der Vennootschappen zodat wat hen betreft niet formeel wordt voldaan aan de voorwaarden voor de hoedanigheid van onafhankelijke bestuurder.

Alle bestuurdersmandaten vervallen op de Gewone Algemene Vergadering van mei 2013.

De statuten bepalen dat enkel de Algemene Vergadering de bestuurders kan aanduiden met gewone meerderheid. De Raad van Bestuur stelt de onafhankelijke bestuurders voor aan de Algemene Vergadering en stoelt zijn keuze op een reeks vooraf bepaalde criteria. Er is geen leeftijdsgrens.

De Raad van Bestuur bestaat momenteel uit

AT INFINITUM n.v., vertegenwoordigd door DIMITRI DUFFELEER, Bestuurder,
Dimitri Duffeleer is bestuurder van vennootschappen.

ICML s.a., vertegenwoordigd door de heer ALAIN ENGLEBERT
Bestuurder,
Alain Englebert is bestuurder van vennootschappen.

BRUNO LAMBERT
Bestuurder,
Bruno Lambert is bestuurder van vennootschappen.

JEAN DUCROUX,
Bestuurder,
Jean-Ducroux is bestuurder van vennootschappen.

PHILIP PERCIVAL
Bestuurder,
Philip Percival is bestuurder van een vennootschap die verbonden is met Syntegra Capital Fund I, LP (Londen) en bestuurder van vennootschappen.

PHILIPPE SEVIN
Bestuurder,
Philippe Sevin is bestuurder van een vennootschap die verbonden is met Syntegra Capital Fund I, LP (Londen) en bestuurder van vennootschappen.

PIERRE VERMAUT MGT s.p.r.l., vertegenwoordigd door de heer PIERRE VERMAUT,
Voorzitter,
Bestuurder,
Pierre Vermaut zit de Raad van Bestuur van de Fountain-groep sinds februari 2000 voor. Hij is bovendien bestuurder van vennootschappen.

SCS PHILIPPE VANDER PUTTEN, vertegenwoordigd door Philippe Vander Putten,
Onafhankelijk bestuurder,
Philippe Vander Putten is bestuurder van vennootschappen.

OL2EF SPRL , vertegenwoordigd door mevrouw Anne Sophie Pijcke,
Onafhankelijk bestuurder,

Het secretariaat van de Raad van Bestuur wordt waargenomen door de vennootschap ICML N.V., vertegenwoordigd door de heer Alain Englebert.

De Raad van Bestuur komt zo vaak samen als het beheer van de vennootschap noodzaakt. Hij belegt jaarlijks gemiddeld 6 vergaderingen.

De belangrijkste bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn: strategie, meerjarige en jaarbudgetten, basisorganisatie, toezicht op de directie, benoeming en bezoldiging van de vaste leden van het Management Committee van de Groep, bepaling van de resultaten en van de waarderingsregels, financiële verbintenissen op lange termijn, fusies, overnames, strategische allianties, desinvesteringen, communicatiebeleid, aandelenopties.

Tevens zorgt de Raad van Bestuur voor een doeltreffende externe en interne controle van de vennootschap.

De statuten schrijven voor dat de beslissingen van de Raad van Bestuur met gewone meerderheid van stemmen moeten genomen worden.

Bij staking van stemmen is de stem van de Voorzitter van de Raad doorslaggevend.

De Raad van Bestuur wordt periodiek op de hoogte gebracht van de verkoopresultaten, van de winst- en verliesrekening, van de kassituatie,

van de investeringen en ook van alle relevante elementen die het hem mogelijk maken om de evolutie en de prestatie van de vennootschap te beoordelen.

De Raad van Bestuur krijgt daarnaast voor elk onderwerp de nuttige informatie om de beslissingen te kunnen nemen op de gebieden die hem toegewezen zijn.

De Raad van Bestuur is een procedure overeengekomen die zijn leden de mogelijkheid biedt om een beroep te doen op onafhankelijke deskundigen op kosten van de vennootschap.

De Raad is eveneens een procedure overeengekomen betreffende de interne informatie die al zijn leden moeten krijgen.

Ook heeft de Raad de regels goedgekeurd betreffende de uitoefening van de functie van bestuurder, evenals de regels in verband met het houden van de vergaderingen van de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur zal in 2013 overgaan tot de aanvankelijk in 2012 voorziene beoordeling van onder meer zijn eigen samenstelling, zijn werking, zijn informatie, zijn wisselwerking met het uitvoerend management en de samenstelling en werking van de Comités die hij oprichtte.

De leden van de Raad van Bestuur zullen uitgenodigd worden om zich uit te spreken over verschillende punten, op basis van een vragenlijst.

De Voorzitter van de Raad van Bestuur zal een individueel gesprek hebben met elk lid van Raad dat, naast de voornoemde onderwerpen, ook betrekking zal hebben op de beoordeling van de individuele inbreng van de Bestuurders in de werkzaamheden van de Raad en desgevallend op de vernieuwing van het mandaat.

ii. Bezoldigingscomité

Het Bezoldigingscomité, met daarin geïntegreerd het benoemingscomité, bestaat uit

- Pierre Vermaut Mgt sprl vertegenwoordigd door Pierre Vermaut, die sinds de algemene vergadering van 29 mei 2012 Pierre Vermaut opvolgt
- Paul Lippens tot de algemene vergadering van 29 mei 2012, Onafhankelijk bestuurder.
- SCS PHILIPPE VANDER PUTTEN vertegenwoordigd door Philippe Vander Putten, Onafhankelijk bestuurder.

De samenstelling van het Comité zal spoedig worden uitgebreid met een tweede onafhankelijke bestuurder.

Het Comité legt de bezoldiging en de andere voordelen vast die worden toegekend aan de leden van de Raad van Bestuur en aan de leden van het Management Committee.

Zijn huishoudelijk reglement bepaalt de frequentie en de wijze van bijeenroeping, evenals de werkwijzen om beslissingen te nemen en deze te registreren.

iii. Benoemingscomité

In de schoot van het Bezoldigingscomité werd een Benoemingscomité ingesteld.

Het Comité bepaalt de criteria voor de selectie en de benoeming van de Bestuurders.

Zijn huishoudelijk reglement legt de frequentie en de wijze van bijeenroeping vast, evenals de werkwijzen voor de besluitvorming en de registratie van de beslissingen.

Het Comité zal er in de toekomst, naargelang de mogelijkheden, op toezien dat minstens een derde van de leden van de Raad van Bestuur van een ander geslacht dan de andere leden is.

iv. Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit

- Paul Lippens tot de algemene vergadering van 29 mei 2012
- Pierre Vermaut Mgt sprl vertegenwoordigd door Pierre Vermaut, die sinds de algemene vergadering van 29 mei 2012 de opvolger is van Pierre Vermaut in natuurlijke persoon,
- At Infinitem vertegenwoordigd door Dimitri Duffeleer
- ICML s.a., vertegenwoordigd door de heer Alain Englebert, die sinds de algemene vergadering van 29 mei 2012 de opvolger is van Alain Englebert in natuurlijke persoon, die er het voorzitterschap van verzekert.

Het telt minstens één lid, in de persoon van de heer Pierre Vermaut, van wie de competentie in boekhouding en audit voortvloeit uit zijn opleiding, die wordt bewezen door zijn graduaatdiploma boekhouding, en uit zijn ervaring in vroegere functies als accountant en erkend lid van het Instituut van de Accountants, en als voorzitter van het auditcomité van een grote groep die actief is in de voedingssector.

De samenstelling van het Comité zal spoedig worden uitgebreid om een meerderheid van onafhankelijke Bestuurders te hebben.

De CEO, de CFO, de externe auditoren en elk lid van de directie of de corporate control kunnen worden uitgenodigd om de vergaderingen van het Auditcomité bij te wonen.

Het Auditcomité waakt over de integriteit van de financiële informatie die de vennootschap verspreidt. Het management informeert het over de methodes die worden gebruikt voor de boekhoudkundige verwerking van de significante en ongebruikelijke transacties ingeval meerdere boekhoudkundige bewerkingen mogelijk zijn. Het Comité bespreekt de belangrijke kwesties op het vlak van financiële rapportering, zowel met het management als met de commissaris.

Minstens één keer per jaar onderzoekt het Auditcomité de systemen voor interne controle en het risicobeheer die het management invoerde, om zeker te stellen dat de belangrijkste risico's juist in kaart gebracht zijn, worden beheerd en ter kennis gebracht.

Het Auditcomité vergadert minstens vier keer per jaar, in aanwezigheid van de externe auditoren.

Het huishoudelijk reglement van het Auditcomité bepaalt de frequentie van de vergaderingen, de reikwijdte van de verantwoordelijkheden van het Comité, zijn onderzoeksbevoegdheid, de relatie met de Auditoren, de CEO, de CFO en de Raad van Bestuur. Het bepaalt tevens de procedure voor de zelfbeoordeling van het Comité en het bijhouden van de verslagen.

Het Comité stelde ook een specifiek systeem in waarmee personeelsleden van de vennootschap in vertrouwen eventuele onregelmatigheden in de financiële rapportering of hun zorgen over andere kwesties kunnen melden.

In 2012 kwam het Comité vier keer samen. Het boog zich hoofdzakelijk over de halfjaarlijkse en jaarlijkse resultaten, over de naleving van de IFRS-normen, de waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen en de impairment op activa en de methodes voor het beheer en de boeking van de machines bij de klanten en de analyse van de risico's van de Groep, die door het management is voorbereid.

v. Management Committee

Het Management Committee is geen entiteit van de directie volgens artikel 524bis van het Wetboek van Vennootschappen. Het Management Committee bestaat uit de CEO, de CFO, de COO en de Technisch, Productie- en Aankoopdirecteur. Het wordt voorgezeten door de CEO.

Het Comité werkt voor de hele Groep. Het neemt de managementbeslissingen, staat in voor de coördinatie, stippelt de gemeenschappelijke gedragslijnen uit, volgt de verschillende projecten en stelt de prioriteiten.

Het Comité vergadert gewoonlijk om de twee weken.

Zijn huishoudelijk reglement bepaalt de vergaderfrequentie, het bijhouden van de agenda's en de verslagen evenals de wijze van besluitvorming.

In 2012 bestond het Management Committee uit:

- Bluepack Consulting sprl CEO, vertegenwoordigd door Paul Blaeck sinds april 2012,
- Eric Dienst, CFO, bij de Groep sinds februari 2010,
- Sorin Mogosan, Technisch, Productie- en Aankoopdirecteur, bij de Groep sinds 1985,
- Jean-François Buyschaert, COO, bij de Groep sinds september 2004.

Naar aanleiding van het vertrek van de CEO in juli 2011 werd de Groep voorlopig gezamenlijk geleid door Eric Dienst, CFO en Jean-François Buyschaert, COO, onder rechtstreeks toezicht van Pierre Vermaut, Voorzitter van de Raad van Bestuur. Op 1 april 2012 nam de vennootschap Bluepack Consulting bvba, vertegenwoordigd door de heer Paul Baeck, de functie van CEO over.

vi. Aanwezigheid bij de Raden en Comités

Tijdens het boekjaar werd de aanwezigheid van de leden bij de verschillende comités als volgt genoteerd.

Naam	Zittingen van de Raad van Bestuur	Zittingen Auditcomité / Bezoldigingscomité	Zittingen Benoemings-Comité
Pierre Vermaut	2	2	1
Pierre Vermaut Mgt b.v.b.a. vertegenwoordigd door P. Vermaut	2	2	1
A. Englebert	2	2	
ICML n.v. vertegenwoordigd door A.Englebert	2	2	
P. Lippens	1	1	1
B. Lambert	4	1	0
P. Percival	3	niet van toepassing	
P. Sevin	4	niet van toepassing	
J. Ducroux	4	niet van toepassing	
OL2EF b.v.b.a. vertegenwoordigd door Mevrouw Anne Sophie Pijcke	1	niet van toepassing	
At Infinitem s.a. Vertegenwoordigd door D. Duffeleer	3	4	
GCV Philippe Van der Putten vertegenwoordigd door Philippe Van der Putten	4	niet van toepassing	2

D. Systemen voor interne controle en risicobeheer

Het bestaande systeem voor interne controle heeft volgende kenmerken:

- Opmaak van een maandelijks uitbetaald jaarbudget voor elke entiteit die deel uitmaakt van de Groep
- Verbintenis van de Groep op voorwaarde van dubbele handtekening, binnen de bevoegdheidslimieten die de Raad van Bestuur van de Groep bepaalt, en die vooral gedelegeerd worden aan de leden van het Management Committee, de algemene directeurs en de lokale financiële directeurs
- Systeem van interne procedures om de goede werking van de Groep te waarborgen
- Periodieke analyses (wekelijks, maandelijks naargelang de informatie) van de evolutie van de verschillende entiteiten van de Groep door Management Control en het Management Committee
- Verslaggeving op de driemaandelijks vergaderingen van het Auditcomité.

13. Bezoldigingsverslag

A. Procedure in het kader van het beleid voor de bezoldiging en de bepaling van de individuele bezoldiging van bestuurders en bedrijfsleiders

Het bezoldigingsbeleid wordt jaarlijks herzien door het Bezoldigingscomité. De individuele bezoldiging van de bestuurders en leden van het management committee wordt bepaald op basis van de gangbare praktijken en marktnormen. Daartoe kan het Bezoldigingscomité steunen op onafhankelijke studies die voor de bestuurders worden gepubliceerd door de vereniging Guberna en voor de leden van het directiecomité door de gespecialiseerde bedrijven in de wervingssector. De bezoldigingen worden voorgesteld door de Voorzitter van het Bezoldigingscomité die ze bespreekt en erover stemt. Ter herinnering, de organisatie van het Bezoldigingscomité wordt beschreven in bovenstaand punt 12. c. ii.

B. Bezoldigingsbeleid voor de bestuurders en bedrijfsleiders tijdens het maatschappelijk boekjaar

De mandaten van de Bestuurders worden vergoed met zitpenningen, vaste bezoldigingen en contractuele bezoldigingen. Deze bezoldigingen worden uiteengezet in onderstaand punt 12. c.

De bezoldiging of erelonen van de leden van het management committee omvatten een vast en een variabel deel. Het beleid van de Groep bestaat erin om een bezoldiging of erelonen aan te bieden die aansluiten op deze in gelijkaardige functies in vennootschappen met een vergelijkbare grootte en complexiteit. Het variabel deel wordt jaarlijks bepaald op basis van de jaarprestaties van de Groep en van de verwezenlijking van persoonlijke doelstellingen.

De prestaties van de Groep worden hoofdzakelijk uitgedrukt in omzet en recurrente bedrijfscashflow (Rebitda). Het jaarbudget is de basis voor de doelstellingen van het boekjaar.

Tot 2011 bedraagt dit variabel gedeelte minder dan 26% van de totale brutovergoeding en geen enkel daarvan bestaat uit aandelen, opties of rechten om aandelen van de vennootschap te verwerven. Het bezoldigingsbeleid dat in 2012 werd toegepast, bleef ongewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

Met uitzondering van het toekennen in 2012 voor de CEO van een regeling van opties op de aankoop van 100.000 aandelen van Fountain. Vanaf 2013 geniet de CFO ook van een regeling van opties op de aankoop van 10.000 aandelen. De technische kenmerken van deze 2 plannen zijn identiek:

- Het aandelenplan heeft betrekking op het toekennen van toewijsbare opties over een periode van 3 jaar a rato van een derde per jaar aan een uitoefeningsprijs die overeenstemt met het gemiddelde van de slotkoers van de 20 voorgaande marktdagen voor de respectievelijke datum van toewijzing.
- De jaarlijkse toewijzingsdatum is de dag waarop de Algemene Gewone Aandeelhoudersvergadering van FIESA wordt gehouden ter goedkeuring van de jaarrekeningen.
- De eerste toewijzingsdatum wordt vastgelegd op de dag waarop de Algemene Gewone Aandeelhoudersvergadering van FIESA wordt gehouden ter goedkeuring van de jaarrekeningen voor het boekjaar dat werd afgesloten op 31/12/2012. Het aantal toegekende opties bedraagt 1/3 van het totale aantal opties van het plan.
- De tweede toewijzingsdatum wordt vastgelegd op de dag waarop de Algemene Gewone Aandeelhoudersvergadering van FIESA wordt gehouden ter goedkeuring van de jaarrekeningen voor het boekjaar dat werd afgesloten op 31/12/2013. Het aantal toegekende opties bedraagt 1/3 van het totale aantal opties van het plan.
- De derde toewijzingsdatum wordt vastgelegd op de dag waarop de Algemene Gewone Aandeelhoudersvergadering van FIESA wordt gehouden ter goedkeuring van de jaarrekeningen voor het boekjaar dat werd afgesloten op 31/12/2014. Het aantal toegekende opties bedraagt 1/3 van het totale aantal opties van het plan.
- De opties kunnen niet uitgeoefend worden voor het verstrijken van een termijn van drie jaar na het toekennen ervan, behalve bij public offering waarbij ze onmiddellijk uitgeoefend kunnen worden. In dat laatste geval worden alle nog niet toegekende opties toegewezen op de dag van de bekendmaking van het openbare aanbod door FSMA. De nog niet toegekende opties worden toegekend aan de uitoefeningsprijs die equivalent is met het gemiddelde van de slotkoers van de 20 dagen voorafgaand aan de openbare bekendmaking van het IPO.

Voor de CEO bedraagt het variabele nominale gedeelte zonder opties op aandelen 34% van de totale erelonen. Het verloningsbeleid voor de twee volgende boekjaren blijft momenteel ongewijzigd met de bovenstaande beschrijving, behoudens er in de toekomst anders over wordt beslist.

C. Bezoldiging van de niet-uitvoerende bestuurders

De bezoldigingen van de bestuurders voor het boekjaar 2012 worden hierna uiteengezet. Deze bezoldiging omvat de zitpenningen voor de vergaderingen van de Raad van Bestuur, het Auditcomité, en het Benoemings-/ Bezoldigingscomité.

	Bedrag	Toelichting
P, Vermaut	12.640	Niet-geïndexeerd jaarlijks bedrag
Pierre Vermaut Mgt s.p,r,l,	86.870	
A, Englebert		Geïndexeerd jaarlijks bedrag
ICML s,a, représentée par Alain Englebert	21.610	
P, Lippens	3.250	Vast per vergadering
B, Lambert	6.000	Vast per vergadering
P, Percival	3.750	Vast per vergadering
P, Sevin	5.000	Vast per vergadering
J, Ducroux	5.000	Vast per vergadering
At Infinitem représentée par D, Duffeleer	7.750	Vast per vergadering
S,C,S Philippe Van der Putten représentée par Philippe Van der Putten	7.000	Vast per vergadering
OL2EF s,p,r,l. représentée par Madame Anne Sophie Pijcke	1.250	Vast per vergadering
Total	160.120	

bezoldigingen die verschuldigd zijn aan de heren Bruno Lambert, Philippe Perceval en Philippe Sevin worden gefactureerd door de vennootschap Syntegra Capital Fund I, LP (Londen).

D. Bezoldiging van het management en de uitvoerende bestuurders

De bezoldiging, zonder sociale lasten, van het management, buiten deze van de CEO, is als volgt gestructureerd.

Basisbezoldiging	Variabele bezoldiging	Pensioen	Ander	Totaal
458.065	122.580	24.413	58.481	663.540

Het bezoldigingscomité en de raad van bestuur beslisten in maart 2012 om een uitzonderlijke variabele aanvulling op de vergoeding van 68.100 K€ (kost vennootschap) toe te kennen, ten laste van boekjaar 2012, aan de twee leden van het management committee omdat zij de verantwoordelijkheden van de CEO op zich hadden genomen.

De kost voor de vennootschap van de terugkerende jaarlijkse nominale variabele vergoeding van het management uitgezonderd de CEO is 108.960 €.

Sinds begin 2013 geniet de CFO van een regeling van opties op aandelen van 10.000 aandelen over 3 jaar, de kenmerken daarvan staan hierboven beschreven.

De bezoldiging van de CEO voor het boekjaar 2012 wordt als volgt verdeeld.

Basisbezoldiging	Variabele bezoldiging	Pensioen	Ander	Totaal
221.238	52.500	-	-	273.738

Deze bezoldigingen hebben betrekking op de periode vanaf 1 april 2012, de datum waarop de nieuwe CEO in dienst trad.

De jaarlijkse nominale variabele bezoldiging bedraagt 140.000 €. Bovendien geniet de CEO van een optieplan voor de aankoop van 100.000 aandelen over 3 jaar, de kenmerken daarvan worden hierboven beschreven.

Ter herinnering, er is geen uitvoerend bestuurder.

E. Vertrekvergoedingen van het management en de niet-uitvoerende bestuurders

De contractuele vertrekvergoedingen van het management zijn de volgende. Er is geen recht op terugvordering van de variabele bezoldiging voorzien als deze op basis van foute financiële informatie werd toegekend.

Eric Dienst. CFO	Volgens de Belgische wettelijke bepalingen
Sorin Mogosan. Technisch. Productie- en Aankoopdirecteur	Volgens de Belgische wettelijke bepalingen
Jean-François Buyschaert. COO	Volgens de Belgische wettelijke bepalingen

De contractuele vergoeding voor contractbeëindiging van de nieuwe CEO vanaf 2012 is bepaald op 12 maanden vaste erelonen tijdens de eerste twee jaren en op 18 maanden vaste erelonen nadien.

14. Mandaten van bestuurders en commissarissen

De Raad van Bestuur benoemde onder voorbehoud van goedkeuring door de Algemene Aandeelhoudersvergadering de vennootschap OL2EF sprl, geregistreerd in het RPR onder nummer 0892.268.356, gevestigd in de Tervurensesteenweg 111 in 1160 Brussel, vertegenwoordigd door mevrouw Anne-Sophie Pijcke, met rijksregisternummer 68.05.17-092.85 en gedomicilieerd in de Tervurensesteenweg 111 in 1160 Brussel als Bestuurder voor een termijn die verstrijkt tijdens de Algemene Vergadering van 2018.

De volgende mandaten van bestuurders en commissarissen lopen af in 2013.

- BST, Bedrijfsrevisoren S.C.P.R.L., vertegenwoordigd door Vincent DUMONT, Commissaris der Rekeningen
De Raad stelt voor de benoeming goed te keuren van de vennootschap OL2EF sprl, geregistreerd bij het RPR onder nummer 0892.268.356, gevestigd in de Tervurensesteenweg 111 in 1160 Brussel, met als vertegenwoordiger mevrouw Anne-Sophie Pijcke met rijksregisternummer 68.05.17-092.85 en gedomicilieerd in de Tervurensesteenweg 111 in 1160 Brussel als Bestuurder voor een termijn die verstrijkt tijdens de algemene vergadering van 2018.

Daarnaast stelt de Raad de benoeming tot revisor van de geconsolideerde rekeningen voor van de vennootschap BST Bedrijfsrevisoren Burg. B.B. V.B. A., gevestigd aan de Gachardstraat 88 bus 16 in 1050 Brussel, geregistreerd in het RPR onder het nummer 0444.708.673, ingeschreven bij het Instituut van Bedrijfsrevisoren onder het nummer b000158, vertegenwoordigd door Vincent Dumont, Bedrijfsrevisor ingeschreven bij het Instituut van Bedrijfsrevisoren onder het nummer A01905, met erelonen voor dit mandaat voor een bedrag van 32.000 EUR BTW niet inbegrepen, voor 3 jaar tot de statutaire algemene vergadering 2016 die zich zal dienen uit te spreken over de jaarrekeningen per december 31 december 2015.

In overleg met BST en rekening houdend met het belang voor de Vennootschap van het afstemmen van de duur van de mandaten van de statutaire commissaris der rekeningen en de Revisor van de geconsolideerde rekeningen, zal deze afstemming worden voorgesteld aan de statutaire algemene vergadering van 2015.

Wij verzoeken u de jaarrekeningen die per 31 december 2012 werden afgesloten, evenals de voorgestelde bestemming van het resultaat goed te keuren en kwijting te verlenen aan de bestuurders en de commissaris voor de uitoefening van hun mandaat in 2012.

Eigenbrakel, 29 april 2013,
Voor de Raad van Bestuur,

Rapport van de commissaris aan de algemene aandeelhoudersvergadering over de jaarrekeningen voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2012

Dames, heren,

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat als commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2012, de winst- en verliesrekening voor het boekjaar dat werd afgesloten op 31 december 2012 en de bijlage evenals de vereiste bijkomende vermeldingen.

Verklaring over de jaarrekening – zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de jaarrekening van de vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2012, opgesteld op basis van de in België toepasselijke boekhoudkundige normen, met een balanstotaal van 45.255.509 EUR en waarvan de winst- en verliesrekening afsluit met een verlies van het boekjaar van 12.571.723 EUR.

Verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan wat betreft het opstellen van de jaarrekening

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van het bestuursorgaan. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het opzetten, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van het maken van fouten, bevat; het kiezen en toepassen van grondslagen voor de financiële verslaggeving; en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Verantwoordelijkheid van de commissaris

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de internationale normen (ISA). Deze controlenormen vereisen dat wij ons houden aan de deontologische vereisten en dat wij de controle plannen en uitvoeren teneinde een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle gaat gepaard met de uitvoering van procedures teneinde bewijselementen te verzamelen over de bedragen en de informatie geleverd in de jaarrekeningen. De keuze van de uitgevoerde procedures, met inbegrip van de beoordeling van de risico's dat de jaarrekeningen significante afwijkingen bevatten, of deze nu afkomstig zijn van fraude of fouten, valt onder het oordeel van de commissaris. Door over te gaan tot deze beoordeling van de risico's houdt de commissaris rekening met de interne controle van de entiteit. Een audit bestaat er ook in het geschikte karakter in te schatten van de weerhouden evaluatieregels, het redelijke karakter van de boekhoudkundige schattingen gedaan door het bestuursorgaan en de waardering van de gehele voorstelling van de jaarrekeningen.

Wij hebben van het bestuursorgaan en de aangestelden van de entiteiten de vereiste uitleg en informatie verkregen voor onze audit.

Wij zijn van mening dat de verzamelde bewijselementen voldoende en geschikt zijn om onze opinie op te baseren.

Oordeel zonder voorbehoud

Wij zijn van mening dat de jaarrekeningen een getrouw beeld geven van het vermogen en de financiële situatie van de vennootschap op 31 december 2012 evenals de resultaten voor het boekjaar afgesloten op deze datum conform de boekhoudkundige normen die van toepassing zijn in België.

Rapport over de overige wettelijke en reglementaire verplichtingen

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het beheersrapport, het naleven van de wettelijke en

reglementaire bepalingen die van toepassing zijn op het bijhouden van de boekhouding evenals het naleven van het Wetboek der Vennootschappen en de statuten van de vennootschap.

In het kader van ons mandaat is het onze verantwoordelijkheid om in alle significante aspecten het naleven te controleren van bepaalde wettelijke en reglementaire verplichtingen. Op basis daarvan leggen wij de volgende aanvullende verklaringen af die het bereik van ons oordeel over de jaarrekeningen niet kunnen wijzigen:

- Het beheersrapport behandelt de vermeldingen vereist door de wet, strookt met de jaarrekeningen en bevat geen significante incoherenties ten opzichte van de informatie waarvan wij kennis kregen in het kader van ons mandaat.
- Zonder afbreuk te doen aan de formele aspecten van minder belang wordt de boekhouding bijgehouden conform de wettelijke en reglementaire bepalingen die in België van toepassing zijn.
- De bestemming van de resultaten voorgesteld aan de algemene vergadering is conform de wettelijke en statutaire bepalingen.
- De voorschriften van de artikelen 526bis en 526quater van het Wetboek der Vennootschappen wordt voor het boekjaar in kwestie niet nageleefd in de mate waarin deze respectievelijk de aanwezigheid van een onafhankelijke bestuurder voorzien in het Auditcomité en een meerderheid van onafhankelijke bestuurders in het Remuneratiecomité. Wij verwijzen naar het beheersrapport dat melding maakt van de maatregelen die de vennootschap daaromtrent heeft getroffen.

Ons rapport kon pas minimum dertig dagen voor de algemene vergadering van aandeelhouders worden ingediend gezien de afwezigheid van voltooiing van bepaalde informatie in schending van artikel 533bis van het Wetboek der Vennootschappen.

- Verder hebben wij geen andere gesloten transacties of genomen beslissingen te melden die een schending vormen van de statuten of het Wetboek der Vennootschappen.

Gedaan te Brussel, op 30 april 2013.

BST Bedrijfsrevisoren, S.C. P.R. L. van Bedrijfsrevisoren, Vertegenwoordigd door **Pascale TYTGAT**.

Maatschappelijke jaarrekeningen 2012 (verkorte versie)

De maatschappelijke jaarrekeningen van Fountain NV (voorheen Fountain Industries Europe SA) voor boekjaar 2011 worden hieronder verkort weergegeven conform artikel 105 van het Wetboek der Vennootschappen.

Conform de Belgische wet op de handelsvennootschappen worden het beheersrapport en de statutaire jaarrekeningen van de firma evenals het rapport van de Commissaris neergelegd bij de Nationale Bank en bewaard op de zetel van de vennootschap waar deze ter beschikking zijn van de aandeelhouders.

De Commissaris heeft een attest zonder voorbehoud afgeleverd voor de rekeningen van Fountain SA.

1. Statutaire balans na verdeling

(in K EUR)	2012	2011
VASTE ACTIVA	39.441	50.215
I, Vestigingskosten	0	0
II, Immateriële vaste activa	599	424
III, Materiële vaste activa	874	925
IV, Financiële vaste activa	37.969	48.867
VLOTTENDE ACTIVA	5.815	6.780
V, Vorderingen op meer dan een jaar	0	0
VI, Voorraden. Bestellingen in uitvoering	2.380	1.841
VII, Vorderingen op ten hoogste een jaar	2.419	3.966
VIII, Geldbeleggingen	0	0
IX, Liquide middelen	898	784
X, Overlopende rekeningen	118	189
TOTALE ACTIVA	45.256	56.995
(in K EUR)	2012	2011
EIGEN VERMOGEN	28.047	40.618
I, Geplaatst kapitaal	23.556	23.556
II, Uitgiftepremie	107	107
III, Herwaarderingsmeerwaarden		
IV, Reserves	5.403	5.403
V, Overgedragen winst	-1.019	11.553
VI, Kapitaalsubsidies		
VOORZIENINGEN. UITGESTELDE BELASTINGEN	51	51
VII, A, Voorzieningen voor risico's en lasten	51	51
VII, B, Uitgestelde belastingen	0	0
SCHULDEN	17.158	16.326
VIII, Schulden op meer dan een jaar	2.889	3.080
IX, Schulden op ten hoogste een jaar	14.257	13.228
X, Overlopende rekeningen	12	18
TOTALE PASSIVA	45.256	56.995

2. Statutaire resultatenrekening (na bestemming)

(In K EUR)	2012	2011
I, BEDRIJFSOPBRENGSTEN	13.937	14.884
A, Omzet	13.130	13.943
B, Wijziging in de voorraad goederen in bewerking. gereed product en in de bestellingen in uitvoering (toename +. afname -)		
C, Geproduceerde vaste activa		3
D, Andere bedrijfsopbrengsten d'exploitation	807	938
II, BEDRIJFSKOSTEN	12.859	13.656
A, Handelsgoederen. grond- en hulpstoffen	7.913	8.231
B, Diensten en diverse goederen	2.639	2.698
C, Bezoldigingen. sociale lasten en pensioenen	1.730	1.813
D, Afschrijvingen en waardeverminderingen op vaste activa (toevoegingen +. terugnemingen -)	425	765
E, Afschrijvingen en waardeverminderingen op	129	81
F, Voorzieningen voor risico's en kosten (toevoegingen +. terugnemingen -)		-2
G, Andere bedrijfskosten	23	70
III, BEDRIJFSWINST (-VERLIES)	1.078	1.228
IV, Financiële opbrengsten	358	327
V, Financiële kosten	-406	-530
VI, WINST (VERLIES) UIT GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	1.031	1.024
VII, Uitzonderlijke opbrengsten	0	0
VIII, Uitzonderlijke kosten	-13.309	-3.299
IX, WINST (VERLIES) VOOR BELASTINGEN	-12.278	-2.275
IX,bis Overboeking naar/onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de fiscale latenties		
X, Belastingen op het resultaat	-293	-374
XI, WINST (VERLIES) OVER HET BOEKJAAR	-12.572	-2.649
XII, Overboeking naar en onttrekking aan de belastingvrije reserves		
XIII, TE BESTEMMEN WINST (VERLIES)	-12.572	-2.649
A, Toevoeging aan de wettelijke reserve	0	0
B, Toevoeging aan de andere reserves		
C, Dividend		-1.461
D, Over te dragen	-1.019	11.552

3. Historiek van het kapitaal

		Aantal aandelen	Totaal aantal aandelen	Bedrag van het kapitaal	
A. GEPLAATST KAPITAAL					
23/mrt/72	Oprichting van de vennootschap	600	600	600 000	BEF
26-Sep-80	Invoeging van reserves in het kapitaal	0	600	5 000 000	BEF
24-Dec-86	Kapitaalverhoging	12	612	5 100 000	BEF
	Kapitaalvermindering	-580	32	266 675	BEF
	Invoeging van reserves in het kapitaal	0	32	1 250 000	BEF
15-Feb-95	Split van de aandelen; 125 nieuwe voor 1 oud	0	4 000	1 250 000	BEF
19-Dec-97	Kapitaalverhoging	1 328 000	1 332 000	416 250 000	BEF
24/mrt/99	Kapitaalverhoging (uitoefening van warrants)	88 730	1 420 730	490 525 883	BEF
27-Apr-99	Kapitaalverhoging (IPO)	250 000	1 670 730	576 842 176	BEF
	Invoeging van reserves in het kapitaal	0	1 670 730	1 055 284 483	BEF
	Omzetting van het kapitaal in euro	0	1 670 730	26 159 819,01	EUR
26-Dec-01	Schrapping van aandelen	(54 770)	1 615 960	26 159 819,01	EUR
16-Aug-06	Kapitaalvermindering		1 615 960	22 927 899,01	EUR
16-May-08	Kapitaalverhoging (uitoefening van warrants)	44 400	1 660 360	23 355 772,98	EUR
B. NIET-GEPLAATST TOEGESTAAN KAPITAAL					
	Buitengewone Algemene Vergadering van 24 maart 1999 bevestigd voor 5 jaar door de			7 500	EUR
	Buitengewone Algemene Vergadering van 30 mei 2001, van 14 december 2006 en van 25 mei 2009			000,00	
	Autorisatie vernieuwd door Buitengewone Algemene Vergadering van 25 mei 2009				

4. Effectenportefeuille

	Aantal aangehouden aandelen	Fractie van het kapitaal	Eigen vermogen op 31 december (*)	Resultaat van 2012
Fountain France SAS	6	0.57%	4.789,24	575,51
Fountain International SA	1	0.08%	1.948,77	329,39
Fountain Netherlands Holding BV	60 000	100.00%	19.521,33	494,04